



UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

ESCUELA DE ECONOMÍA

CARRERA ECONOMÍA

TESIS PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE ECONOMISTAS

**TEMA: 'PLAN DE DESARROLLO LOCAL DE LA PARROQUIA SAN PABLO DEL LAGO
DEL CANTÓN OTAVALO, EN CUANTO A LA VALIDACIÓN DEL PLAN ANTERIOR Y SU
ACTUALIZACIÓN ENTORNO A LÍNEAS ESTRATÉGICAS'**

AUTORAS: CARLA JOHANNA CASTILLO ZAMBRANO

VERÓNICA PATRICIA FIERRO VEGA

DIRECTOR DE TESIS: DR. LUIS ROMO ARELLANO

2013

DEDICATORIA

Este trabajo lo dedico con todo mi amor y corazón a los seres más importantes de mi vida.

A mi Dios quien ha sido mi fortaleza, apoyo, guía y médico en los momentos más difíciles de mi vida, que gracias a él, me permitió culminar con éxito mi carrera.

A mi familia que con su cariño, comprensión, paciencia, preocupación y bendiciones supieron apoyar mis decisiones.

Mi mami un modelo de madre y padre que surgió sola, de lo cual debe sentirse muy orgullosa por formarnos como personas de bien y éxito.

Mi compañerita fiel, abuelita.

Mi ñaña que es el mejor ejemplo de mujer, madre, hija, hermana y amiga que alguien puede tener, con su bello angelito Ariel.

Mis hermanos por todo su amor incondicional.

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a Dios, quien me dio la fe, la fortaleza necesaria iluminando cada paso de mi vida, y por darme la salud y la esperanza para terminar este trabajo.

A mi padre por su paciencia, su comprensión, su dedicación, su empeño y por su amor, gracias papito le quiero mucho.

A mi madre, quien partió tempranamente de esta vida, ella me dio un ejemplo digno de superación y me brindo su amor infinito, está presente siempre en mi corazón.

A mi querido hijito David, quien es el motor fundamental de mi vida y me impulsa a seguir siempre adelante.

A mi esposo Roberto, quien me brindo su cariño, su compañía, su estímulo y su apoyo constante.

A mis hermanas, quienes siempre fueron mi apoyo incondicional en todo momento.

A todas estas personas maravillosas que forman parte de mi vida y que han estado a mi lado para apoyarme en todo momento.

AGRADECIMIENTO

Nuestro principal agradecimiento es a Dios por permitirnos culminar con éxito nuestra carrera, nos dio la fortaleza para cada día y así poder lograr alcanzar nuestros objetivos.


De igual manera un infinito agradecimiento a nuestras familias y en especial a nuestros amigos gracias a ese granito de arena, apoyo y participación en nuestra tesis. Mil gracias

AUTORIZACIÓN DE LA AUTORÍA INTELECTUAL

Yo, Verónica Patricia Fierro Vega, en calidad de autora de la tesis realizada sobre "PLAN DE DESARROLLO LOCAL DE LA PARROQUIA SAN PABLO DEL LAGO DEL CANTÓN OTAVALO, EN CUANTO A LA VALIDACIÓN DEL PLAN ANTERIOR Y SU ACTUALIZACIÓN ENTORNO A LÍNEAS ESTRATÉGICAS", por la presente autorizo a la UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR, hacer uso de todos los contenidos que me pertenecen o de parte de los que contiene esta obra, con los fines estrictamente académicos o de investigación.

Los derechos que como autora me corresponden, con excepción de la presente autorización, seguirán vigentes a mi favor, de conformidad con lo establecido en los artículos 5, 6, 8, 19 y demás pertinentes de la Ley de Propiedad Intelectual y su Reglamento.

Quito, 7 de febrero 2013



Firma

Verónica Patricia Fierro Vega

CC: 0201583341

Correo Electrónico: vepafive@hotmail.com

AUTORIZACIÓN DE LA AUTORÍA INTELECTUAL

Yo, Carla Johanna Castillo Zambrano, en calidad de autora de la tesis realizada sobre "PLAN DE DESARROLLO LOCAL DE LA PARROQUIA SAN PABLO DEL LAGO DEL CANTÓN OTAVALO, EN CUANTO A LA VALIDACIÓN DEL PLAN ANTERIOR Y SU ACTUALIZACIÓN ENTORNO A LÍNEAS ESTRATÉGICAS", por la presente autorizo a la UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR, hacer uso de todos los contenidos que me pertenecen o de parte de los que contiene esta obra, con los fines estrictamente académicos o de investigación.

Los derechos que como autora me corresponden, con excepción de la presente autorización, seguirán vigentes a mi favor, de conformidad con lo establecido en los artículos 5, 6, 8, 19 y demás pertinentes de la Ley de Propiedad Intelectual y su Reglamento.

Quito, 7 de febrero 2013



Firma

Carla Johanna Castillo Zambrano

CC: 1716330608

Correo Electrónico: ccarlitaz@hotmail.com

Quito, Noviembre 1, 2011

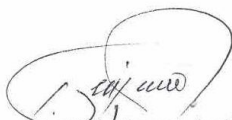
Señor Economista
Marco Posso Zumárraga
Decano
Facultad de Ciencias Económicas U.C.
Ciudad


Promogido
hasta 2011

De mi consideración:

En mi calidad de Profesor Director de la Tesis intitulada "**Plan de Desarrollo Local de la Parroquia San Pablo del Lago del Cantón Otavalo**", en cuanto a la validación del Plan anterior y su actualización en Torno a **Líneas Estratégicas**", desarrollada por las señoritas Egresadas de la Escuela de Economía Castillo Zambrano Carla Johanna y Fierro Vega Verónica Patricia, luego de realizar algunos cambios del Plan de Tesis inicial, relativos al Capítulo II sobre la consistencia Técnica y del Capítulo III Características de la parroquia, en relación al ítem 3.2: Líneas de Base, tengo a bien informar que las mencionadas señoritas han concluido satisfactoriamente con la redacción de la Tesis, por lo que se encuentran aptas para entregar los ejemplares necesarios previo a la calificación y grado oral.

Atentamente,



Dr. Luis Romo Arellano
Profesor
Facultad de Ciencias Económicas U.C.



castillo
Fierro
10 011

UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

Telf. 2523211 - 2529129 - 2229358-Apartado 1088 Quito - Ecuador

DEPARTAMENTO DE TESIS

CALIFICACION DE TESIS DE GRADO

TITULO DE LA TESIS Plan de Desarrollo Local de la Parroquia San Pablo del Vago del Cantón Otavalo, en cuenta a la Validación del Plan Anterior y su Actualización en torno a líneas Estratégicas

EGRESADOS :

Castillo Zambrano Carla Johanna
Fierro Vega Verónica Patricia

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

La Tesis cumple con los objetivos establecidos logrando proponer un Plan de Desarrollo Local de la parroquia San Pablo del Vago en los diferentes capitales luego de realizado el diagnóstico situacional, se propone el plan de inversiones con el propósito de promover el mejoramiento de las condiciones de vida de la población. Los proyectos identificados por los actores locales como fortalecimiento institucional, la economía verde y calidad sustentan el nuevo plan que orientará la gestión de la parroquia en líneas estratégicas de acción para el cumplimiento de los objetivos del análisis FONDA que fundamenta el marco lógico y la herramienta de participación y acción para la competitividad local (PACA).

DEMOSTRACION DE HIPOTESIS

El estudio se orienta a proponer que mediante el Plan de Desarrollo Local San Pablo del Vago conseguirá sustentar el desarrollo de la parroquia y mejorar las condiciones de vida. Así mismo, la propuesta de perfiles de proyectos orientará la gestión de las autoridades de la parroquia en la implementación de líneas estratégicas de acción para el cambio. Involucrar a los actores locales en la gestión del Plan de Desarrollo garantizará el cumplimiento de la gestión local, en transacciones necesarias en el ámbito institucional, económico-productivo y social, y gestión ambiental.

Pago
28 AGO. 2012

METODOLOGÍA Y VARIABLES UTILIZADAS

Método inductivo

Variables:

1. Económicas: Gestión productiva, ramas de actividad, productividad.
2. Factores productivos: Mano de obra, PEA, Tierra
3. Comercialización: Sistema de comercialización.
4. Infraestructura y Servicios Básicos, Conectividad
5. Sociales: Salud, educación, vivienda.
6. Políticas
7. Institucionales

CONCORDANCIA DE LAS CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES CON EL RESULTADO DE LA INVESTIGACION

La tesis pretende ser una guía para la acción en manos de las autoridades locales de la parroquia San Pablo del Lago. Esta orientación dota a la parroquia si las autoridades, recoger la propuesta de una herramienta de gestión en su calidad de cumplimiento.

NOTA:

10/10 puntos

RECOMIENDA LA PUBLICACION DE ESTA TESIS

SI

NO

RAZON DE LA PUBLICACION

DEPARTAMENTO DE TESIS: APRUEBA LA PUBLICACION

SI

NO

PROFESOR: Dr. Luis Romo Arellano

FIRMA:



FECHA: Quito, 20 de Agosto de 2012



10 ok

UNIVERSIDAD CENTRAL DEL ECUADOR

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

Tel. 523211 -529129 -521641 Apartado 1088 Quito – Ecuador

DEPARTAMENTO DE TESIS

CALIFICACIÓN DE GRADO

TITULO DE LA TESIS: “PLAN DE DESARROLLO LOCAL DE LA PARROQUIA SAN PABLO DEL LAGO DEL CANTÓN DE OTAVALO, EN CUANTO A LA VALIDACIÓN DEL PLAN ANTERIOR Y SU ACTUALIZACIÓN ENTORNO A LÍNEAS ESTRATÉGICAS.”

EGRESADOS: Castillo Zambrano Carla Johana y Fierro Vega Verónica Patricia.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

De la revisión de la tesis y en base del análisis de sus capítulos se pudo determinar que los objetivos planteados en la investigación fueron cumplidos en su totalidad.

DEMOSTRACIÓN DE HIPÓTESIS:

En el desarrollo de los capítulos, se fundamentó la demostración de las hipótesis.

METODOLOGÍA Y VARIABLES UTILIZADAS:

La metodología para la realización de la investigación fue la adecuada, se aplicó de manera rigurosa la metodología para lograr la validación y la actualización del plan estratégico. Adicionalmente se puede afirmar que las variables empleadas a lo largo de la tesis fueron las pertinentes, y guardaban coherencia con los objetivos e hipótesis formulados.

CONCORDANCIA DE LAS CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES CON EL RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN:

Las conclusiones y recomendaciones guardan la necesaria concordancia con el contenido y los resultados fruto de la investigación de tesis.

NOTA: 10 Diez

RECOMIENDA LA PUBLICACIÓN DE LA TESIS

SI NO

RAZÓN DE LA PUBLICACIÓN

DEPARTAMENTO DE TESIS: APRUEBA LA PUBLICACIÓN

SI NO

PROFESOR: Guido Vinicio Duque Suárez

FIRMA

FECHA: 2 de Agosto del 2012



9 0 2

TITULO

PLAN DE DESARROLLO LOCAL DE LA PARROQUIA SAN PABLO DEL LAGO DEL CANTÓN DE OTAVALO, EN CUANTO A LA VALIDACIÓN DEL PLAN ANTERIOR Y SU ACTUALIZACIÓN EN TORNO A LAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS..

PROponentes

EGRESADAS DE LA FACULTAD DE CIENCIA ECONÓMICAS, ESCUELA DE ECONOMÍA CARLA JOHANNA CASTILLO ZAMBRANO Y VERÓNICA PATRICIA FIERRO VEGA.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

CUMPLEN TANTO CON EL OBJETIVO GENERAL COMO CON LOS OBJETIVOS ESPECÍFICOS YA QUE ELABORAN EL PDL PARA SAN PABLO DEL LAGO, CON LA PARTICIPACIÓN DE LOS ACTORES SOCIALES DE LA PARROQUIA, VALIDAN EL PLAN DE DESARROLLO VIGENTE, LEVANTAN LA LÍNEA BASE PARA LA PARROQUIA Y FORMULAN UN PLAN DE INVERSIONES.

DEMOSTRACIÓN DE HIPÓTESIS

AL EJECUTARSE ESTE PLAN DE DESARROLLO INDUDABLEMENTE QUE MEJORARÁN LOS INGRESOS DE ESTA POBLACIÓN Y EN GENERAL SUS CONDICIONES DE VIDA.

METODOLOGÍA Y VARIABLES UTILIZADAS

EL USO DE VARIABLES E INDICADORES SE AJUSTAN AL TEMA. LOS MÉTODOS Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN SON ADECUADOS, HAN EFECTUADO OBSERVACIÓN DIRECTA EN EL CAMPO Y SIGUEN LOS MÉTODOS DE INDUCCIÓN Y DEDUCCIÓN. EN GENERAL.

SIGUEN TODOS LOS PASOS REQUERIDOS POR LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y LOS DE MARCO LÓGICO PARA EL DISEÑO DE LOS PERFILES


3 - JUL 2012

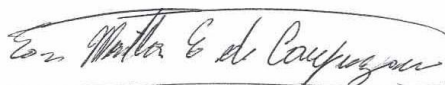
DE LOS PROYECTOS SOBRE: TURISMO COMUNITARIO, LA CANASTA VERDE,
Y, EL PERFIL DEL PROYECTO DE VIALIDAD

CONCORDANCIA DE LAS CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES CON EL
RESULTADO DE LA INVESTIGACIÓN

LAS RECOMENDACIONES DE LAS AUTORAS SON COHERENTES CON LAS
CONCLUSIONES DE LA INVESTIGACIÓN

NOTA NUEVE 9/10

Recomienda la publicación de esta tesis NO



PROFESORA Martha Estrella Novillo

Fecha: 3 de julio del 2012

ÍNDICE

CAPITULO I	2
I. ANTECEDENTES	2
I.I JUSTIFICACIÓN / IMPORTANCIA	6
III. DELIMITACIÓN	8
3.1. Tema	8
3.2. Tiempo	8
3.3. Territorio	8
IV. PROBLEMA	8
V. VARIABLES	9
5.1 Económicas	9
5.1.1 Gestión Productiva.	9
5.1.2 Factores Productivos	9
5.1.3 Comercialización destinada a la Producción.	9
5.1.4 Infraestructura y Servicios Básicos.	9
5.1.5 Técnicas y Equipos.	10
5.2 Sociales	10
5.2.1 Salud.	10
5.2.2 Educación.	10
5.2.3 Población y Vivienda	10
5.2.4 Culturales	11
5.3 Institucional	11
VI. INDICADORES	11
6.1 Económicas	11
6.1.1 Gestión Productiva.	11
6.1.2 Factores Productivos.	11
6.1.3 Comercialización destinada a la Producción.	12
6.1.4 Infraestructura y Servicios Básicos.	12
6.1.5 Técnicas y Equipos.	12
6.2 Sociales.	12
6.2.1 Salud.	12
6.2.2 Educación.	13
6.2.3 Población y Vivienda.	13
6.2.4 Culturales.	13
6.3 Institucional.	13

VII. OBJETIVOS	14
7.1. Objetivo General	14
7.2. Objetivos Específicos	14
VIII PROCESO METODOLÓGICO	15
8.1 Tipo de Estudio	15
8.2 Método de Investigación.	15
8.2.1 Planificación Estratégica	15
8.2.2 Enfoque Marco Lógico	21
8.2.3 PACA	28
8.3. FUENTES Y TECNICAS DE RECOLECCION DE INFORMACION.....	33
8.3.1. Fuentes Primarias	33
8.3.2 Fuentes Secundarias	33
I.X. MARCO TEORICO Y CONCEPTUAL	33
9.1.1. Concepto de desarrollo Económico Local.	35
9.1.2. Desarrollo, cultura y sociedad.	35
9.1.3. El espacio de los sistemas locales.	36
9.1.4. La estrategia de desarrollo local.	36
9.1.5. Acciones para el desarrollo local.	37
9.1.6. Organización del desarrollo local.	37
9.1.7. Descentralización y desarrollo local.	37
9.2. Fortalezas de la política del desarrollo local.	38
9.2.1. Fortalecimiento de los procesos de ajuste productivo.	38
9.2.2. Utilización del potencial de desarrollo del territorio.	38
9.2.3. Impulso al control local del desarrollo.....	39
9.2.4. Dinamización de los procesos de descentralización.....	39
9.3. Limitaciones de la política de Desarrollo Local.	39
9.3.1. Reducida autonomía para la acción local.....	39
9.3.2. Insuficiencia de recursos humanos adecuados para la gestión local.	40
9.3.3. Fomento de la capacidad empresarial y la innovación.	40
9.3.4. Impulso de las redes de empresas.	41
9.3.5. Los acuerdos para el desarrollo local.	41
9.4. Marco Conceptual	41
X. PLAN ANALÍTICO	43
X.I. CRONOGRAMA DE TRABAJO.....	47

CAPÍTULO II	50
CONSISTENCIA TÉCNICA	50
2. Alcance del Plan	50
2.1 Teórico	50
2.2 Territorial	51
2.2.1 Organización Territorial de San Pablo del Lago	52
2.2.2 Proyectos o Programas	52
2.2.3 Actores Participantes	54
2.3 Integridad desde los Estratégico	56
2.3.1 Consistencia entre descriptores del Objetivo General y los Objetivos Específicos	56
2.3.2 Consistencia entre Objetivo Específico Económico-Productivo y cada Componente	57
2.3.3 Consistencia entre Objetivo Específico Social y cada Componente	58
2.3.4 Consistencia entre Objetivo Específico Ambiental y cada Componente	59
2.3.5 Consistencia entre cada Objetivos Específicos de Gestión y cada Componente	60
2.3.3 Consistencia entre Objetivo General Y Análisis Situacional o Diagnostico	61
2.3.4 Consistencia entre Objetivos Específicos y Análisis Situacional	62
2.3.5 Consistencia entre cada Objetivos Específicos y Líneas Estratégicas	63
2.4 Integridad desde lo Operativo	64
2.4.1 Consistencia entre actividades o proyectos del POA y Objetivos del Plan Estratégico	64
2.5 Verificación de la Implementación	66
2.5.2 Grado de ejecución del Plan	70
CAPITULO III	72
CARACTERÍSTICAS DE LA PARROQUIA	72
3. Análisis de la Parroquia San Pablo de la Laguna	72
3.1 Características de la Parroquia	73
3.1.1 Situación Geográfica	73
3.1.2 Clima	74
3.1.3 Limites	75
3.1.4 Relieve	75
3.1.5 Hidrografía	76
3.2 Línea de Base	77
3.2.1 Sociales	77
3.2.2 Ámbito Económico	99
V. PEA por Grupo Ocupacional	101
VI. PEA por Categoría Ocupacional	102

VII. PEA por Nivel de Instrucción.....	102
3.2.3 Ámbito Ambiental	107
3.3 Análisis Situacional	108
3.3.1 Análisis Institucional	110
3.3.3 Análisis Social	116
 CAPÍTULO IV	120
PLAN DE DESARROLLO LOCAL.....	120
4.1. Visión	120
4.2. Misión.	120
4.3. Políticas	120
4.4. Objetivos Estratégicos.	120
4.5. Metas de Objetivos Estratégicos.....	120
4.6. Metas de Visión.....	121
4.7. Objetivos Específicos.	121
4.7.1 Objetivo Económico- Productivo	121
4.7.2 Objetivo Social	121
4.7.3 Objetivo Ambiental	121
4.8. Metas de Objetivos Específicos.....	122
4.8.1 Meta del Objetivo Económico- Productivo	122
4.8.2 Meta del Objetivo Social	122
4.8.3 Meta del Objetivo Ambiental	122
4.9 Líneas de Acción.	122
4.9.1 Línea Estratégica Económico-Productivo.....	122
4.9.2 Línea Estratégica Social	122
4.9.3 Línea Estratégica Ambiental.....	122
 CAPÍTULO V	124
PLAN DE INVERSIONES.	124
5.1 Perfil de Proyecto Social Turismo Comunitario.	124
5.2 Perfil de Proyecto Económico La Canasta Verde	129
5.3 Perfil de Proyecto Institucional	133
5.3.1 Perfil de Proyecto Vialidad.....	134

CAPITULO VI137

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....137

 6.1 Conclusiones137

 6.2 Recomendaciones.....138

ANEXOS.....139

BIBLIOGRAFIA.....152

ÍNDICE DE ANEXOS

ANEXO N° 1 AGENDA DE TALLERES N° 1	140
ANEXO N° 2 AGENDA DE TALLERES N° 2	142
ANEXO N° 3 LISTADO DE ACTORES.....	144
ANEXO N° 4 RESUMEN DE POBLACIÓN Y VIVIENDA SAN PABLO DEL LAGO	145
ANEXO N° 5 VALIDACIÓN DEL POA	146
ANEXO N° 6 PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2006 – SAN PABLO DEL LAGO	147
ANEXO N° 7 PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2007 – SAN PABLO DEL LAGO	149
ANEXO N° 8 MATRIZ DE PLANIFICACIÓN CONSENSUADA AJUPI, SENPLADES Y MINISTERIO DE LA COORDINACIÓN POLÍTICA	151
ANEXO N° 9 MATRIZ PARA TEORIZAR PROYECTOS EN COORDINACIÓN CON LAS JUNTAS PARROQUIALES RURALES POA – 2007	152

ÍNDICE DE CUADROS

CUADRO N° 1: Organizaciones Territoriales Barrios y Comunidades de San Pablo del Lago	52
CUADRO N° 2: Planes o Programas de la Parroquia.....	53
CUADRO N° 3: Organigrama Institucional	54
CUADRO N° 4: Organizaciones Funcionales.....	55
CUADRO N° 5: Consistencia entre descriptores del Objetivo General y los Objetivos Específicos ...	56
CUADRO N° 6: Consistencia entre Objetivo Específico Económico-Productivo y cada Componente	57
CUADRO N° 7: Consistencia entre Objetivo Específico Social y cada Componente.....	58
CUADRO N° 8: Consistencia entre Objetivo Específico Ambiental y cada Componente.	59
CUADRO N° 9: Consistencia entre cada Objetivos Específicos de Gestión y cada Componente.	60
CUADRO N° 10: Consistencia entre Objetivo General Y Análisis Situacional o Diagnostico	61
CUADRO N° 11: Consistencia entre Objetivos Específicos y Análisis Situacional.	62
CUADRO N° 12: Consistencia entre cada Objetivos Específicos y Líneas Estratégicas.	63
CUADRO N° 13: Vialidad	66
CUADRO N° 14: Económico-Productivo	67
CUADRO N° 15: Gestión Ambiental.....	67
CUADRO N° 16: Salud.....	67
CUADRO N° 17: Educación Cultura y Deporte.....	68
CUADRO N° 18: Socio Organizativo	68
CUADRO N° 19: Regeneración Urbana, Infraestructura y Ornamentación	68
CUADRO N° 20: Validación del POA 2011	69
CUADRO N° 21: Grado de Ejecución del Plan	70
CUADRO N° 22: Resumen de la Población de San Pablo del Lago del 2010	78
CUADRO N° 23: POBLACION DINAMICA DEMOGRÁFICA	79
CUADRO N° 24: Características de la Vivienda.....	83
CUADRO N° 25: Viviendas Particulares	84
CUADRO N° 26: Resumen de la Vivienda de San Pablo del Lago del 2010	84
CUADRO N° 27: Agua Entubada	86
CUADRO N° 28: Red de Alcantarillado	86
CUADRO N° 29: Sistema de Eliminación	87
CUADRO N° 30: Servicio Eléctrico	87
CUADRO N° 31: Servicio Telefónico	88
CUADRO N° 32: Servicio de Recolección de Basura.....	88
CUADRO N° 33: Déficit de Servicios	89
CUADRO N° 34: Salud-Recursos y Servicios	91
CUADRO N° 35: Nutrición.....	91

CUADRO N° 36: Desnutrición Crónica.....	92
CUADRO N° 37: Desnutrición Global.....	93
CUADRO N° 38: Analfabetismo Según Sexo.....	96
CUADRO N° 39: Analfabetismo Indígena Según Sexo	96
CUADRO N° 40: Nivel de Educación.....	97
CUADRO N° 41: Educación-Cobertura y Acceso.....	98
CUADRO N° 42: Educación-Oferta del Sistema Educativo.....	98
CUADRO N° 43: PEA por Rama de Actividad.....	101
CUADRO N° 44: PEA por Grupo Ocupacional	101
CUADRO N° 45: PEA por Categoría en la Ocupación	102
CUADRO N° 46: PEA POR Nivel de Instrucción	102
CUADRO N° 47: Uso Del Suelo y Cobertura Vegetal (ha) y en (%)	105
CUADRO N° 48: Educación.....	116
CUADRO N° 49: Salud.....	117
CUADRO N° 50: Seguridad Ciudadana.....	117
CUADRO N° 51: Medio Ambiente.....	118
CUADRO N° 52: Comunidades	124
CUADRO N° 53: Matriz de Marco Lógico ML: Turismo Comunitario	126
CUADRO N° 54: Matriz de Marco Lógico ML: Turismo Comunitario	127
CUADRO N° 55: Matriz de Marco Lógico ML: Turismo Comunitario	128
CUADRO N° 56: Comunidades y Familias Participantes	130
CUADRO N° 57: Matriz de Marco Lógico ML: La Canasta Verde	132
CUADRO N° 58: Matriz de Marco Lógico ML: Vialidad.....	135

ÍNDICE DE MAPAS Y GRÁFICOS

MAPA N° 1 HIDRICO.....	3
MAPA N° 2 LÍMITROFE DE LA PARROQUIA DE SAN PABLO DEL LAGO	4
MAPA N° 3 UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE LA PARROQUIA “SAN PABLO DEL LAGO”..	6
MAPA N° 4 DE USO ACTUAL DEL SUELO Y COBERTURA VEGETAL	103
GRÁFICO N° 1 PASOS A SEGUIR PARA LA FORMULACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	16
GRÁFICO N° 2 MATRIZ FODA	17
GRÁFICO N° 3 ÁRBOL DE PROBLEMAS.....	23
GRÁFICO N° 4 ÁRBOL DE OBJETIVOS	24
GRÁFICO N° 5 ESTRUCTURA DE LA MATRIZ DE MARCO LÓGICO	26
GRÁFICO N° 6 HEXÁGONO DEL	34
GRÁFICO N° 7 POBLACIÓN	78
GRÁFICO N° 8 POBLACIÓN INDÍGENA Y DEMÁS ETNIAS DE LA PARROQUIA SAN PABLO	81
GRÁFICO N° 9 EDUCACIÓN - POBLACIÓN	95
GRÁFICO N° 10 PRINCIPALES ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE SAN PABLO DEL LAGO	100
GRÁFICO N° 11 USO DEL SUELO.....	106

“PLAN DE DESARROLLO LOCAL DE LA PARROQUIA SAN PABLO DEL LAGO DEL CANTÓN OTAVALO, EN CUANTO A LA VALIDACIÓN DEL PLAN ANTERIOR Y SU ACTUALIZACIÓN ENTORNO A LÍNEAS ESTRATÉGICAS”

“LOCAL DEVELOPMENT PLAN OF SAN PABLO DEL LAGO PARISH OF OTAVALO COUNTY IN REFERENCE TO THE VALIDATION OF THE PREVIOUS PLAN AND ITS UPDATE SURROUNDING THE STRATEGIC LINES.”

RESUMEN EJECUTIVO

San Pablo del Lago es una parroquia del cantón Otavalo, con una población aproximada de 9106 hb., la organización sociopolítica y económica se halla instaurada alrededor del auge turístico, artesanal y comercial, adicional a ello su principal actividad ha sido la agrícola y ganadería, la parroquia no contaba con una misión y visión que le permita establecer objetivos a largo plazo. De acuerdo a ello nos enfocamos en la detección de problemas y la situación actual de la parroquia se realizó un estudio Descriptivo siguiendo el método Inductivo y encaminado por la Planificación Estratégica en un enfoque de Marco Lógico. Con la guía del DEL la concertación público-privado entre los gobiernos locales, sociedad civil organizada y el sector privado con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población analizando por medio de los descriptores. Lo que nos permitió realizar el análisis de San Pablo, mediante líneas de base enfocadas en el ámbito social lo que permite la ejecución de un PDL, y sustentar la ejecución de perfiles de inversión Social, Económico e Institucional que mejorara notablemente la calidad de vida de la población en general.

PALABRAS CLAVES

PDL/SANPABLO/VALIDACION/ACTUALIZACION/ENTORNO/LINEASESTRATEGICAS.

EXECUTIVE SUMMARY

San Pablo del Lago is a parish of Otavalo County, with a population of approximately 9106 residents, the sociopolitical & financial organization is found established around the touristic boom, handmade & commercial development, in addition to that their main activity has been the agricultural and livestock, the parish did not count with a mission and a vision that allowed them to establish long term objectives. According to that we focused on the detection of problems and the current situation of the parish so we made a descriptive study following the inductive method and directed by the Strategic Planning in a Logical Framework approach. With the guidance of the Local Economic Development the public-private agreement between the local governments, organized civil society and the private sector with the purpose of improving the quality of life of the population analyzing by the means of the descriptors. That which allowed us to accomplish the situational analysis of San Pablo to be able to address its base lines focused in the social field which permitted the execution of a PDL and then supported the execution of social, economic and institutional investment outlines that will significantly improve the quality of life of the population in general.

KEYWORDS

PDL/SANPABLO/VALIDATION/UPDATE/SURROUNDING/STRATEGICLINES.

CAPITULO I

CAPITULO I

I. ANTECEDENTES

En la Provincia de Imbabura, del cantón Otavalo se encuentra situada la parroquia de San Pablo con 9106 habitantes de acuerdo al último Censo de Población y Vivienda del 2001¹, el idioma del sector es el Kichwa y Castellano (segunda lengua).

En la parroquia de San Pablo se asentaron los Cochasqués, aproximadamente hace 400 años el primer hombre que llegó a este valle se llamó Pablo Gaspar Gualquiquichin Ango, quien con su familia se quedó a residir en los potreros de Cusín. La Parroquia está situada en las coordenadas 0° 12` latitud norte, 0° 14` 29`` latitud sur, 72° 15` longitud este y 70° 10` longitud oeste. Los límites del sector urbano de la parroquia son: Norte la quebrada de Araque, Sur quebrada de Cusín, al Este Calluma y Oeste el río Itambi.

Aspecto Sociopolítico.

La organización sociopolítica de San Pablo se halla organizada en alrededor de 157 comunas Kichwa-Otavalo. Con el auge turístico y el desarrollo artesanal y comercial logrado en las últimas décadas, se consolida una presencia urbana significativa.²

Al igual que el conjunto de pueblos de la nacionalidad Kichwa, San Pablo se encuentra organizado, en comunidades; unas relacionadas fundamentalmente con actividades turísticas, agropecuarias, otras de tejedores y comerciantes.

Las organizaciones de segundo grado presentan diversas articulaciones a procesos regionales y nacionales. Unas organizaciones, como la FICI, pertenecen al ECUARUNARI y a la CONAIE; otras, como la UNORCAC, a la FENOCIN; y otras, como las organizaciones de artesanos y comerciantes de Otavalo, se mantienen independientes. Existen, además, las asociaciones agrícolas, artesanales, cooperativas de ahorro y crédito.³

El 28 de mayo de 1861, mediante ordenanza municipal, San Pablo del Lago fue erigida a la categoría de Parroquia, aprobada por el Ministerio de Gobierno.

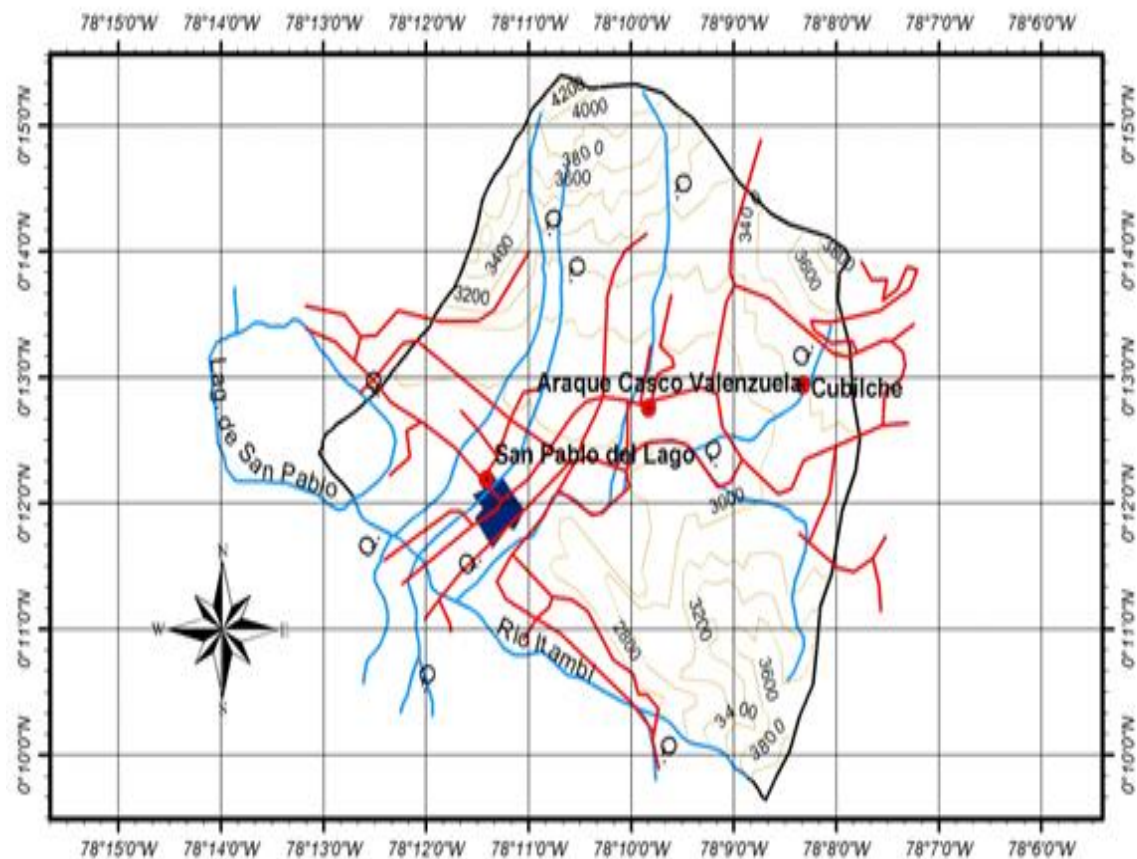
¹Censo de Población y Vivienda del 2001 INEN

²Sistema Integral de Indicadores Sociales del Ecuador SIISE

³Sistema Integral de Indicadores Sociales del Ecuador SIISE

MAPA N° 1

HÍDRICO



ESCALA:



MAPA DE UBICACION
CON RELACION AL PAIS



SIMBOLOGIA:

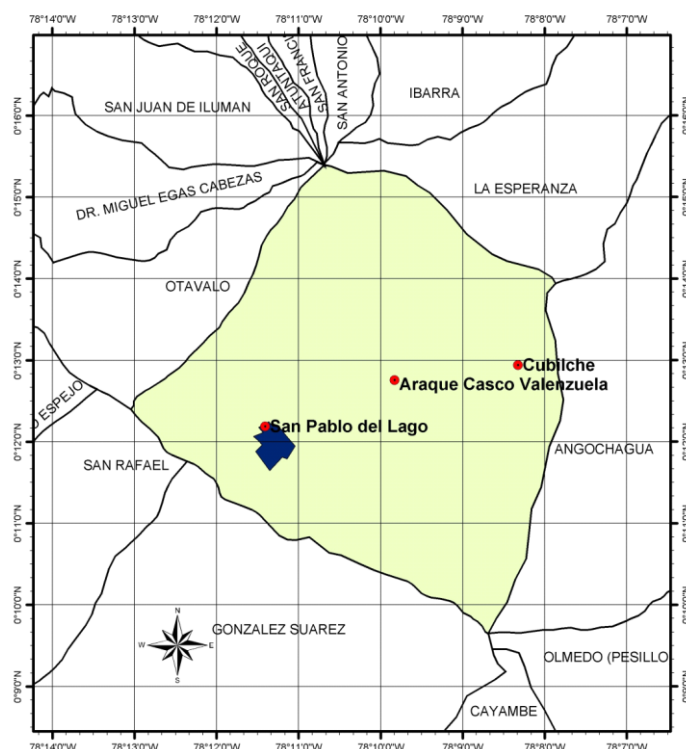
- | | |
|--------------------------------|-------------------|
| ● COMUNIDADES | ~ Red vial |
| ⬮ DIVISION PARROQUIAL | ~ Curvas de nivel |
| ■ Casco urbano | |
| ~ Principales ríos y quebradas | |

Fuente: Junta Parroquial San Pablo del Lago – Revista de la Parroquia.

Elaborado: Autoras

MAPA N° 2

MAPA LÍMITROFE DE LA PARROQUIA DE SAN PABLO DEL LAGO



Fuente: Junta Parroquial San Pablo del Lago – Revista de la Parroquia.

Elaborado: Autoras

Límites parroquiales

Los Límites de San Pablo del Lago y sus Comunidades son:

Limita al norte con la parroquia rural de San Roque, Atuntaqui, Natabuela del Cantón Atuntaqui y San Antonio y La Esperanza del Cantón Ibarra, al sur con la parroquia de Gonzales Suárez del Cantón Otavalo y Olmedo del Cantón Cayambe, al este con la parroquia Angochahua y al oeste con Otavalo y San Rafael.

NORTE: Desde la cumbre del cerro Imbabura, por el divisor que pasando por la cumbre de la loma Punguloma se extiende al Este hasta alcanzar los orígenes de la quebrada Estanco; la quebrada Estanco aguas abajo, hasta el cruce con un sendero que va en dirección al Norte a San Rafael.

ESTE: Desde el cruce de la quebrada Estanco con el sendero que hacia el norte va a San Rafael, por dicho sendero hacia el sur hasta alcanzar el extremo norte de la Zanja Guantug Loma, por esta Zanja hacia el sur hasta el cruce con la vía a San Pablo – Angochagua; de este punto de cruce, la

línea imaginaria al Sur que pasando por la cumbre de la Loma Atohasi se extiende hasta alcanzar la cumbre del Cerro Cusín.

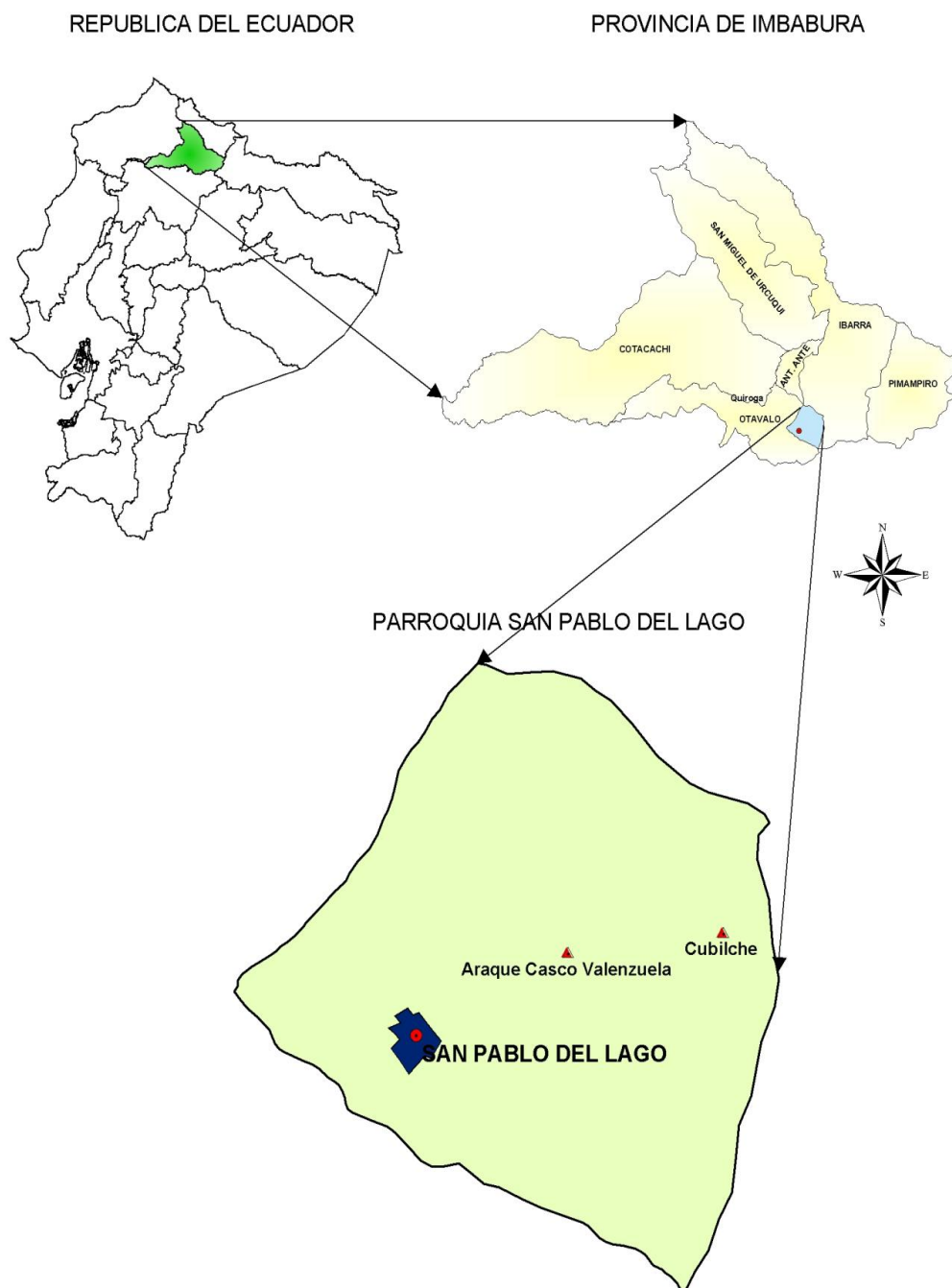
SUR: Desde la cumbre del cerro Cusín, la línea imaginaria al Nor-oeste hasta alcanzar los orígenes del río Itambi; aguas abajo hasta su afluencia en el lago San Pablo, de esta afluencia, la línea imaginaria al Nor-oeste hasta alcanzar el centro geométrico aproximado del lago San Pablo.

OESTE: Del centro geométrico del Lago San Pablo, la línea imaginaria a la afluencia de la quebrada Camuendo, aguas arriba, hasta sus orígenes, de los orígenes de la quebrada Camuendo, la línea imaginaria al Nor-este hasta alcanzar la cumbre del cerro Imbabura.

II JUSTIFICACIÓN / IMPORTANCIA

MAPA N° 3

UBICACIÓN GEOGRÁFICA DE LA PARROQUIA “SAN PABLO DEL LAGO”



Fuente: Junta Parroquial San Pablo del Lago – Revista de la Parroquia.

Elaborado: Autoras

El presente estudio tiene como objetivo general planificar el desarrollo local de la Parroquia San Pablo del Lago, desde la perspectiva de la descentralización del Estado, bajo un enfoque de Desarrollo Local Sustentable en el marco de la Gestión Local.

La importancia del presente proyecto en la parroquia de San Pablo se explica claramente por los siguientes aspectos:

1. Es un sector rico en reservas naturales las cuales deben de ser explotadas y cuidadas.
2. Existencia en el sector de costumbres ancestrales incomparable.

Se trata de un Plan De Desarrollo Local (PDL) que se adecua y respeta la realidad social, cultural y ambiente del sector, ya que pretende:

1. Conocer la situación de la parroquia.
2. Certificar el Plan de Desarrollo vigente de la parroquia y constatar su cumplimiento.
3. Permitir el diseño del PDL de la parroquia mediante la participación de los actores sociales.
4. Efectuar un plan de inversiones para la parroquia, el cual mejore sus condiciones socioeconómicas.

San Pablo del Lago es una población con gran afluencia turística, lo que genera recursos para los habitantes de este lugar. Pero al visitar esta zona se puede observar el poco desarrollo que se ha logrado alcanzar, lo que difiere en gran manera al encontrar considerable infraestructura hotelera y turística que brindan las mejores comodidades a los visitantes extranjeros y nacionales ya que se encuentran bajo el dominio de propietarios extranjeros.

Por lo cual impera la necesidad de crear un plan de desarrollo para las comunidades de este sector, el cual servirá como un instrumento para impulsar el progreso económico y social. El que abarcara varios aspectos fundamentales y propone integrar a la mayor cantidad de pobladores residentes en San Pablo del Lago.

La mejor manera de garantizar el éxito del Plan de Desarrollo de la Parroquia San Pablo es permitiéndonos realizar el siguiente (PDL) para lo cual se aplicara nuestros conocimientos adquiridos en el transcurso de toda nuestra carrera estudiantil y que mejor manera que poner en práctica en el presente estudio, lo cual nos permita observar desde su concepción un conocimiento

de desarrollo y pueda convertirse en un proceso cultural integral, rico en valores; que abarca el medio ambiente, las relaciones sociales, educación, producción, el consumo y el bienestar.

III. DELIMITACIÓN

3.1. Tema

Plan de Desarrollo Local de la Parroquia San Pablo del Lago, del Cantón Otavalo, en cuanto a la validación del Plan anterior y su actualización entorno a líneas estratégicas.

3.2. Tiempo

La referencia inicial del año 1990, conforme al 4to Censo de Población y Vivienda.

3.3. Territorio

Corresponde a la parroquia de San Pablo del Lago, perteneciente al cantón Otavalo de la Provincia de Imbabura.

IV. PROBLEMA

Bajo nivel de desarrollo económico y social, así como escasa sustentabilidad de medidas ambientales en la parroquia de San Pablo del Lago, del Cantón Otavalo.

V. VARIABLES

5.1 Económicas

5.1.1 Gestión Productiva.

5.1.1.1 Ramas de Actividad.

5.1.1.2 Producto por Rama de la Actividad.

5.1.1.3 Unidades Productivas por Rama de la Actividad.

5.1.1.4 Tradición Productiva por Rama de la Actividad.

5.1.2 Factores Productivos

5.1.2.1 Mano de Obra.

5.1.2.2 PEA por Grupo Ocupacional.

5.1.2.3 PEA por Categoría Ocupacional.

5.1.2.4 PEA por Rama de la Actividad.

5.1.2.5 PEA por Nivel de Instrucción.

5.1.2.2 Tierra.

5.1.2.2.1 Uso y ocupación del Espacio.

5.1.2.2.2 Sistema de Proveedores.

5.1.2.2.3 Materias Primas.

5.1.3 Comercialización destinada a la Producción

5.1.3.1 Sistema de Comercialización.

5.1.3.1.1 Al por Mayor.

5.1.3.1.2 Al por Menor.

5.1.3.2 Destino de la Producción.

5.1.3.2.1 Interacción Local.

5.1.3.2.2 Interacción Nacional.

5.1.3.2.3 Interacción Internacional.

5.1.4 Infraestructura y Servicios Básicos.

5.1.4.1 Infraestructura.

- 5.1.4.1.1 Sistemas y Canales de Riego.
- 5.1.4.1.2 Disposición de Desechos de la Producción.
- 5.1.4.1.3 Sitios de Almacenamiento.
- 5.1.4.1.4 Mercados o Sitios de Acopio.
- 5.1.4.1.5 Vías de Acceso.

5.1.4.2 Conectividad

- 5.1.4.2.1 Comunicación.
- 5.1.4.2.2 Sistemas de Transporte.
- 5.1.4.2.3 Electricidad y Voltaje.

5.1.5 Técnicas y Equipos

- 5.1.5.1 Equipamiento Productivo.
- 5.1.5.1.1 Maquinaria Equipo y Herramienta.

5.2 Sociales

5.2.1 Salud.

- 5.2.1.1 Mortalidad infantil.
- 5.2.1.2 Capacidad Instalada.
- 5.2.1.3 Medicina Tradicional.

5.2.2 Educación.

- 5.2.2.1 Capacidad Instalada.
- 5.2.2.2 Nivel de Instrucción.
- 5.2.2.3 Escolaridad.

5.2.3 Población y Vivienda

- 5.2.3.1 Población.
- 5.2.3.1.1 Tamaño de la Población.
- 5.2.3.1.2 Tamaño de Quintiles.
- 5.2.3.1.3 Tamaño de Necesidades Básicas Insatisfechas.
- 5.2.3.1.4 Tamaño de la Línea de Pobreza.

- 5.2.3.2 Vivienda
- 5.2.3.2.1 Tipo de Construcción en Vivienda.
- 5.2.3.2.2 Distribución de la Vivienda.
- 5.2.3.2.3 Tenencia de la Vivienda.

5.2.4 Culturales

- 5.2.4.1 Patrimonio.
- 5.2.4.1.1 Materiales.
- 5.2.4.1.2 Inmateriales.

5.3 Institucional

- 5.3.1 Gubernamentales.
- 5.3.2 No Gubernamentales.
- 5.3.3 Organizaciones Populares.

VI. INDICADORES

6.1 Económicas

6.1.1 Gestión Productiva.

- 6.1.1.1 Unidades por Ramas de Actividad.
- 6.1.1.2 Numero de Producto por Rama de la Actividad.
- 6.1.1.3 Número de Unidades Productivas por Rama de la Actividad Total.
- 6.1.1.4 Número de años de permanencia en el mercado.
- 6.1.1.5 Número de años de permanencia en el mercado del producto principal.

6.1.2 Factores Productivos.

- 6.1.2.1 % de PEA por Grupo Ocupacional.
- 6.1.2.2 % de PEA por Categoría Ocupacional.
- 6.1.2.3 % de PEA por Rama de la Actividad.
- 6.1.2.4 % de PEA por Nivel de Instrucción.
- 6.1.2.2 Tierra.
- 6.1.2.2.1 Número de hectáreas ocupadas por actividad principal.
- 6.1.2.3 Sistema de proveedores.
- 6.1.2.3.1 % de materia prima utilizada por actividad.

6.1.2.3.2 Numero de proveedores por actividad principal.

6.1.3 Comercialización destinada a la Producción.

6.1.3.1 Sistema de Comercialización.

6.1.3.1.1 % de producción por unidad productiva.

6.1.3.1.2 % de producción en el mercado local.

6.1.3.1.3 % de producción fuera del mercado local.

6.1.3.1.4 % de la producción por unidades productivas.

6.1.3.1.5 % de producción en el mercado local.

6.1.3.2 Destino de la Producción.

6.1.3.2.1 % de oferta interna.

6.1.3.2.2 % de oferta externa.

6.1.3.2.3 Número de unidades importadas y exportadas.

6.1.3.2.4 Número de empresas importadoras y exportadoras.

6.1.4 Infraestructura y Servicios Básicos.

6.1.4.1 Infraestructura.

6.1.4.1.1 Número de Sistemas y Canales de Riego.

6.1.4.1.2 Número de sitios de destino de Desechos de la Producción.

6.1.4.1.3 Número de formas de eliminación.

6.1.4.1.4 Número de Sitios de Almacenamiento.

6.1.4.1.5 Número de Mercados o Sitios de Acopio.

6.1.4.1.5 Número por tipos de Vías de Acceso.

6.1.4.2 Conectividad.

6.1.4.2.1 Numero de medios de Comunicación por tipo.

6.1.4.2.2 Numero de medios de Transporte.

6.1.4.2.3 Numero de tipos de Voltaje.

6.1.5 Técnicas y Equipos.

6.1.5.1 Equipamiento Productivo.

6.1.5.1.1 Numero de Maquinaria Equipo y Herramienta por actividad.

6.2 Sociales.

6.2.1 Salud.

- 6.2.1.1 % de Mortalidad infantil.
- 6.2.1.2.1 Numero de establecimientos de salud.
- 6.2.1.2.2 % de desnutrición.
- 6.2.1.2.3 Numero de personal médico.
- 6.2.1.3 % de utilización de Medicina Tradicional.

6.2.2 Educación.

- 6.2.2.1.1 Numero de instituciones educativas.
- 6.2.2.1.2 Numero de personal docente.
- 6.2.2.2.1 % de analfabetismo.
- 6.2.2.2.2 % de alfabetismo.
- 6.2.2.3 % de Escolaridad.

6.2.3 Población y Vivienda.

- 6.2.3.1 Población.
 - 6.2.3.1.1.1 Numero de Tamaño de la población por sexo.
 - 6.2.3.1.1.2 Numero del tamaño de la población por edad.
 - 6.2.3.1.1.3 Numero de grupos étnicos.
 - 6.2.3.1.2 % de Tamaño de Quintiles.
 - 6.2.3.1.3 % de Tamaño de Necesidades Básicas Insatisfechas.
 - 6.2.3.1.4 % de Tamaño de la Línea de Pobreza.
- 6.2.3.2 Vivienda.
 - 6.2.3.2.1 Numero por Tipo de Construcción en Vivienda.
 - 6.2.3.2.2 % por tipo de Distribución en la Vivienda.
 - 6.2.3.2.3 % por tipo de la Tenencia de la Vivienda.

6.2.4 Culturales.

- 6.2.4.1 Patrimonio.
 - 6.2.4.1.1 Numero de casas, iglesias, monumentos, haciendas que pertenecen al patrimonio.
 - 6.2.4.1.2 Numero de fiestas, costumbres, platos típicos.

6.3 Institucional.

- 6.3.1 Numero de instituciones Gubernamentales.
- 6.3.2 Numero de instituciones No Gubernamentales.
- 6.3.3 Numero de instituciones Organizaciones Populares.

VII. OBJETIVOS

7.1. Objetivo General

Planificar el desarrollo de la Parroquia San Pablo del Lago, desde la perspectiva de la descentralización del Estado, bajo un enfoque de Desarrollo Local Sustentable en el marco de la Gestión Local.

7.2. Objetivos Específicos

1. Validar el plan de Desarrollo vigente de la parroquia y verificar su cumplimiento.
2. Conocer la situación de la parroquia de San Pablo del Lago.
3. Facilitar el diseño del Plan de Desarrollo de la parroquia de San Pablo del Lago, mediante recursos metodológicos que acrediten la participación de los actores sociales.
4. Formular un plan de inversiones para la parroquia de San Pablo del Lago, que mejore sus condiciones socioeconómicas.

VIII PROCESO METODOLÓGICO

8.1 Tipo de Estudio

En la presente investigación se utilizará el estudio **DESCRIPTIVO**, ya que busca especificar las propiedades y características importantes del objeto de investigación (personas, grupos o comunidades). Identifica por ejemplo las características del universo de investigación, señala formas de conducta, establece comportamientos concretos y determina, comprueba asociación entre variables.

8.2 Método de Investigación.

Se aplicará el método **INDUCTIVO**, es una forma de razonamiento mediante el cual se pasa de lo particular a lo general, con el objeto de hacer demostraciones. Para encaminarnos con la investigación nos apoyaremos de otros instrumentos que serán mencionados a continuación.

8.2.1 Planificación Estratégica

La Planificación Estratégica se debe entender como el esfuerzo sistematizado para encaminar acciones y decisiones que pauten la forma de alcanzar metas propuestas a partir de una situación establecida.

Aporta una herramienta conceptual de gestión de los cambios, susceptibles de enriquecer la planificación, a las cuales apoya pero no sustituye, con elementos y procedimientos adaptados a la complejidad.

En este sentido, una de las principales funciones de la planificación debe ser la búsqueda de mecanismos de concertación de los diferentes intereses. De esta manera, planificar adquiere el carácter de actividad permanente de respaldo a un proceso de diálogo y entendimiento, protagonizado directamente por los actores.

GRÁFICO N° 1

PASOS A SEGUIR PARA LA FORMULACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



Fuente: Estudio de la Planificación Estratégica

Elaborado: Autoras

La Planificación estratégica se debe entender como el esfuerzo sistematizado para encaminar acciones y decisiones que pauten la forma de alcanzar metas propuestas a partir de una situación establecida.

Aporta una herramienta conceptual de gestión de los cambios, susceptibles de enriquecer la planificación, a las cuales apoya pero no sustituye, con elementos y procedimientos adaptados a la complejidad.

En este sentido, una de las principales funciones de la planificación debe ser la búsqueda de mecanismos de concertación de los diferentes intereses. De esta manera, planificar adquiere el carácter de actividad permanente de respaldo a un proceso de diálogo y entendimiento, protagonizado directamente por los actores.

El Plan Estratégico surge como producto de un proceso que:

- a. Clarifica el futuro. (No lo predice).
- b. Ayuda a tomar decisiones en el presente, en función de resultados futuros.
- c. Permite conducir con eficacia los cambios del entorno y las circunstancias en las que se dan.
- d. Tiende a la superación de problemas organizativos y a la mejora del funcionamiento de las universidades.

La Matriz FODA: es una estructura conceptual para un análisis sistemático que facilita la adecuación de las amenazas y oportunidades externas con las fortalezas y debilidades internas de una organización. Esta matriz es ideal para enfrentar los factores internos y externos, con el objetivo de generar diferentes opciones de estrategias.

GRÁFICO N° 2

Matriz FODA

	OPCIONES ESTRETEGICAS	FACTORES
F	Fortalezas	INTERNAS
O	Oportunidades	EXTERNAS
D	Debilidades	INTERNAS
A	Amenazas	EXTERNAS

Fuente: Estudios del Análisis FODA

Elaborado: Autoras

El enfrentamiento entre las oportunidades de la organización, con el propósito de formular las estrategias más convenientes, implica un proceso reflexivo con un alto componente de juicio subjetivo, pero fundamentado en una información objetiva.

Se pueden utilizar las fortalezas internas para aprovechar las oportunidades externas y para atenuar las amenazas externas. Igualmente una organización podría desarrollar estrategias defensivas orientadas a contrarrestar debilidades y esquivar amenazas del entorno. Las amenazas externas unidas a las debilidades internas pueden acarrear resultados desastrosos para cualquier organización. Una forma de disminuir las debilidades internas, es aprovechando las oportunidades externas.

La matriz FODA: Conduce al desarrollo de cuatro tipos de estrategias.

La estrategia FO. Es basa en el uso de fortalezas internas de la organización con el propósito de aprovechar las oportunidades externas. Este tipo de estrategia es el más recomendado. La organización podría partir de sus fortalezas y a través de la utilización de sus capacidades positivas, aprovecharse del mercado para el ofrecimiento de sus bienes y servicios.

La estrategia FA. Trata de disminuir al mínimo el impacto de las amenazas del entorno, valiéndose de las fortalezas. Esto no implica que siempre se deba afrontar las amenazas del entorno de una forma tan directa, ya que a veces puede resultar más problemático para la institución.

La estrategia DA. Tiene como propósito disminuir las debilidades y neutralizar las amenazas, a través de acciones de carácter defensivo. Generalmente este tipo de estrategia se utiliza sólo cuando la organización se encuentra en una posición altamente amenazada y posee muchas debilidades, aquí la estrategia va dirigida a la sobre vivencia. En este caso, se puede llegar incluso al cierre de la institución o a un cambio estructural y de misión.

La estrategia DO. Tiene la finalidad mejorar las debilidades internas, aprovechando las oportunidades externas, una organización a la cual el entorno le brinda ciertas oportunidades, pero no las puede aprovechar por sus debilidades, podría decir invertir recursos para desarrollar el área deficiente y así poder aprovechar la oportunidad.

Misión

Es una frase breve, concisa, que da un sentido de propósito y dirección a los esfuerzos de un equipo.

Debe ser suficientemente específica para servir como guía en el establecimiento de prioridades y en la evaluación del valor estratégico del desempeño; sin embargo, no debe ser tan específica como para incluir los objetivos y las metas.

Características Básicas de la Misión.

1. Que exprese el que hacer fundamental (ar, er).
2. Que sea trascendente y duradera.
3. Que sea inspiradora.
4. Que sea sencilla y comprensible.
5. Que indique la repercusión o beneficio social.

PREGUNTAS CLAVE PARA DEFINIR LA MISIÓN

¿Por qué y para qué existe nuestra organización?

¿Cuáles son los productos y servicios que ofrecemos?

¿Quiénes son y que representan quienes reciben el resultado de nuestro trabajo?

¿Cuáles son nuestros valores e ideales?

¿Qué visión de nuestra organización queremos generar tanto interna como externamente?

Visión

En ciertos casos quizá convenga plantearnos inclusive una visión personal sobre todo, constatar si nuestras aspiraciones son coherentes con las de todos los que buscamos el cambio de nuestra organización. Si el grupo que conduce el proceso está conformado por representantes de diferentes organizaciones, que es el caso de las redes de instituciones, podría plantearse, en lugar de una visión personal, la elaboración y/o presentación de las visiones de cada una de las organizaciones que se han incorporado a este espacio de coordinación interinstitucional.

Planteamiento de lineamientos estratégicos

Se trata de identificar el **qué hacer**, en grandes enunciados, para enfrentar los problemas de acuerdo a la priorización establecida. Estos lineamientos, también, suelen llamarse operaciones para el futuro.

Modalidad: Trabajo de grupos, cada grupo toma 2 o 3 problemas y propone grandes lineamientos de estrategias para su resolución. Posteriormente se presentan las propuestas en plenaria.

Se trata de formular grandes enunciados que expresan orientaciones de carácter general para resolver los problemas identificados. Si es posible, puede intentarse llegar, además del enunciado de la estrategia general u operación, a la proposición de grandes acciones que aproximen una mejor orientación del qué hacer para alcanzar productos de impacto. El siguiente ejemplo ilustra lo indicado.

1. El Problema.
2. El Lineamiento Estratégico.
3. Acciones de Carácter General.

El llegar al enunciado de estas grandes acciones no es un requisito indispensable en esta etapa puesto que en la siguiente, cuando se enfrenta la planificación táctica, se retoma cada uno de los problemas, según la prioridad establecida, y se lo analiza en relación a sus causas y efectos y se identifican los posibles proyectos que, en su conjunto, permiten una solución integral del problema que se está estudiando.

Los valores de la organización

En la misión quedan expresados de una manera general ciertos principios que guían a la organización; sin embargo, en esta parte es mejor puntualizar aquellos valores espirituales, culturales o sociales que van a ser como la norma de conducta que han de observar todos los miembros de la organización; por ejemplo: la solidaridad, la reciprocidad, el respeto mutuo, entre otros.

Los objetivos de la organización

Para acercarnos al cumplimiento de la misión de la organización es necesario establecer grandes objetivos que muestren los escalones que debemos subir para lograr dicho acercamiento.

Entonces, el objetivo organizacional (institucional) es un enunciado que muestra una situación que la organización busca alcanzar para dar cumplimiento con su misión.

Las políticas de la organización

Una política es también un enunciado a través del cual se expresa cierta fuerza que la organización desea imprimir en el logro de sus objetivos. Es, por ejemplo, cierta preferencia por algún sector social pero sin dejar de lado otros.

Las estrategias de la organización

Son los mecanismos seleccionados por la organización para conseguir que los objetivos establecidos se transformen en una realidad. Las estrategias se las prepara también para plazos largos y, en su formulación, deben contener los siguientes elementos: un objetivo estratégico, un conjunto de indicadores que posibiliten hacerle un seguimiento, las acciones que se desarrollarán para alcanzar su objetivo, los responsables de su implementación y un conjunto de limitantes que pueden obstaculizar la aplicación de la estrategia.

En lo que sigue se propone el ejemplo de la (UCOCPE), que aclara el significado de las ideas que conforman el cuerpo de su organización.

8.2.2 Enfoque Marco Lógico

El Marco Lógico es una herramienta para fortalecer el Diseño, la Ejecución y la Evaluación de Proyectos y para ello se lo realiza por medio de la Matriz de Marco Lógico en ella presenta de forma resumida los aspectos más importantes de un proyecto en cuatro elementos primordiales.

- a. Resumen narrativo de los objetivos y las actividades.
- b. Indicadores (Resultantes específicos a alcanzar).
- c. Medios de Verificación.
- d. Supuestos (factores externos que implican riesgos).

Y cuatro filas que presentan información acerca de los objetivos, indicadores, medios de verificación y supuestos en cuatro momentos diferentes en la vida del proyecto:

- a. Fin al cual el proyecto contribuye de manera significativa luego de que el proyecto ha estado en funcionamiento.
- b. Propósito logrado cuando el proyecto ha sido ejecutado.
- c. Componentes/Resultados completados en el transcurso de la ejecución del proyecto.
- d. Actividades requeridas para producir los Componentes/Resultados.

Análisis de involucrados

Es muy importante estudiar a cualquier persona o grupo, institución o empresa susceptible de tener un vínculo con un proyecto dado. El análisis de involucrados permite optimizar los beneficios sociales e institucionales del proyecto y limitar los impactos negativos. Al analizar sus intereses y expectativas se puede aprovechar y potenciar el apoyo de aquellos con intereses coincidentes o complementarios al proyecto, disminuir la oposición de aquellos con intereses opuestos al proyecto y conseguir el apoyo de los indiferentes. El análisis de involucrados implica:

- a. Identificar todos aquellos que pudieran tener interés o que se pudieran beneficiar directa e indirectamente (pueden estar en varios niveles, por ejemplo, local, regional, nacional)
- b. Investigar sus roles, intereses, poder relativo y capacidad de participación.
- c. Identificar su posición, de cooperación o conflicto, frente al proyecto y entre ellos y diseñar estrategias con relación a dichos conflictos.
- d. Interpretar los resultados del análisis y definir cómo pueden ser incorporados en el diseño del proyecto.

Análisis del problema

Al preparar un proyecto, es necesario identificar el problema que se desea intervenir, así como sus causas y sus efectos. El procedimiento contempla los siguientes pasos:

- e. Analizar e identificar lo que se considere como problemas principales de la situación a abordar.
- f. A partir de una primera “lluvia de ideas” establecer el problema central que afecta a la comunidad, aplicando criterios de prioridad y selectividad.

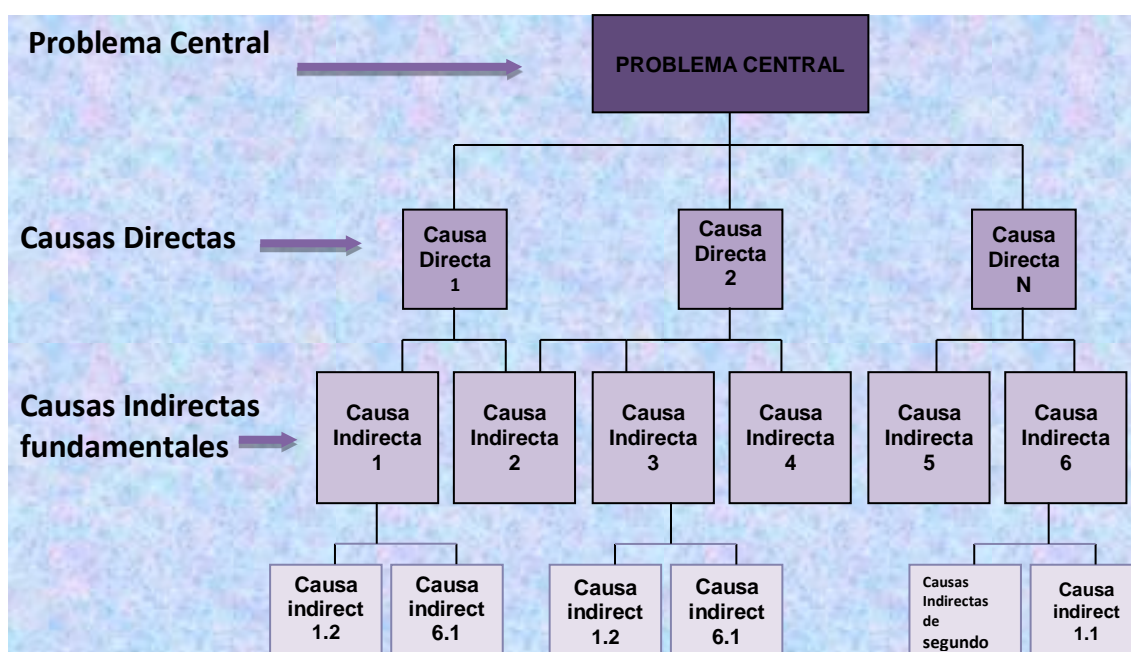
- g. Definir los efectos más importantes del problema en cuestión, de esta forma se analiza y verifica su importancia.
- h. Anotar las causas del problema central detectado. Esto significa buscar qué elementos están o podrían estar provocando el problema.
- i. Una vez que tanto el problema central, como las causas y los efectos están identificados, se construye el árbol de problemas. El árbol de problemas da una imagen completa de la situación negativa existente.
- j. Revisar la validez e integridad del árbol dibujado, todas las veces que sea necesario. Esto es, asegurarse que las causas representen causas y los efectos representen efectos, que el problema central este correctamente definido y que las relaciones (causales) estén correctamente expresadas.

El análisis resulta más valioso cuando se efectúa en forma de taller en el que participan las partes interesadas (que conocen la problemática) y animado por una persona que domina el método y la dinámica del grupo.

Este procedimiento puede combinarse con otros, como estudios técnicos, económicos y sociales cuyos resultados pueden añadirse al análisis efectuado por el grupo.

GRÁFICO N° 3

ÁRBOL DE PROBLEMAS



Fuente: Documento Marco Lógico

Elaborado: Bajo la asesoría del Eco. Guido Duque y Autoras

Análisis de objetivos

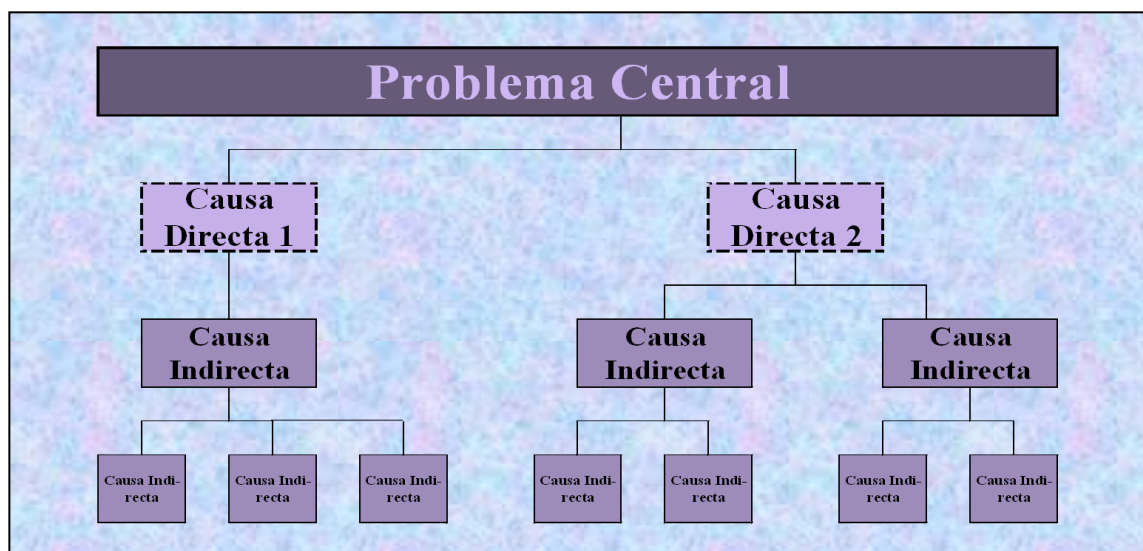
El análisis de los objetivos permite describir la situación futura a la que se desea llegar una vez se han resuelto los problemas. Consiste en convertir los estados negativos del árbol de problemas en soluciones, expresadas en forma de estados positivos. De hecho, todos esos estados positivos son objetivos y se presentan en un diagrama de objetivos en el que se observa la jerarquía de los medios y de los fines.

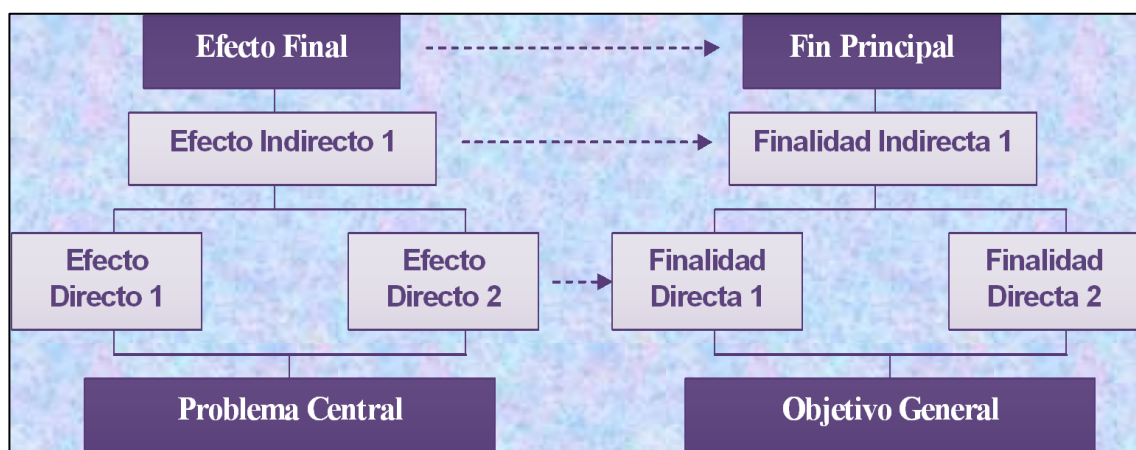
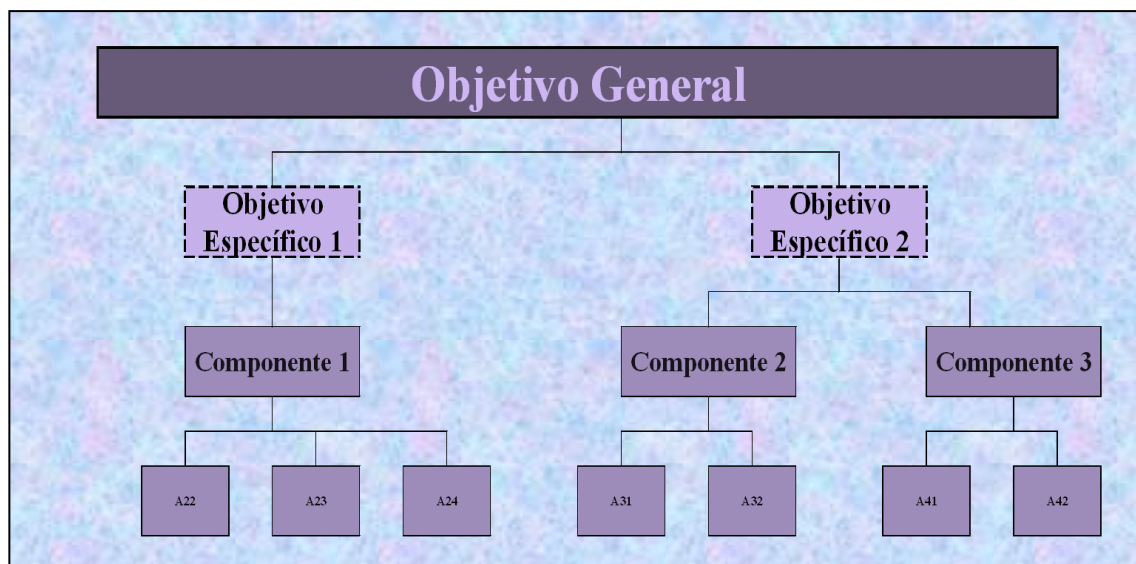
Este diagrama permite tener una visión global y clara de la situación positiva que se desea. Una vez que se ha construido el árbol de objetivos es necesario examinar las relaciones de medios y fines que se han establecido para garantizar la validez e integridad del esquema de análisis.

Si al revelar el árbol de causas y efectos se determinan inconsistencias es necesario volver a revisarlo para detectar las fallas que se puedan haber producido. Si se estima necesario, y siempre teniendo presente que el método debe ser todo lo flexible que sea necesario, se deben modificar las formulaciones que no se consideren correctas, se deben agregar nuevos objetivos que se consideren relevantes y no estaban incluidos y se deben eliminar aquellos que no eran efectivos.

GRÁFICO N° 4

ÁRBOL DE OBJETIVOS





Fuente: Documento Marco Lógico

Elaborado: Bajo la asesoría del Eco. Guido Duque y Autoras

Elaboración Matriz de Marco Lógico

El Marco Lógico es una herramienta de trabajo con la cual un evaluador puede examinar el desempeño de un programa en todas sus etapas. Permite presentar de forma sistemática y lógica los objetivos de un programa y sus relaciones de causalidad.

Asimismo, sirve para evaluar si se han alcanzado los objetivos y para definir los factores externos al programa que pueden influir en su consecución.

La Matriz de Marco Lógico que se elabora para efectos de la evaluación debe reflejar lo que el programa es en la actualidad. Si bien muchos programas no han sido diseñados con el método del Marco Lógico, se debe realizar un ejercicio de reconstrucción de los distintos niveles de objetivos

del programa (fin, propósito, componentes) e indicadores de sus resultados que permitan medir el nivel de logro alcanzado.

GRÁFICO N° 5
ESTRUCTURA DE LA MATRIZ DE MARCO LÓGICO

Resumen Narrativo de Objetivos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
Fin			
Propósito			
Componentes			
Actividades			

Fuente: Área de Proyectos y Programación de Inversiones, ILPES.

Elaborado: Autoras

Lógica Horizontal y Vertical del Marco Lógico

La Matriz de Marco Lógico de un Programa presenta un diseño coherente cuando se cumple su lógica horizontal y vertical.

Lógica Horizontal de la Matriz de Marco Lógico:

Se basa en el principio de la correspondencia, que vincula cada nivel de objetivo (fin, propósito, componente y/o actividades) a la medición del logro (indicadores y medios de verificación) y a los factores externos que pueden afectar su ejecución y posterior desempeño (supuestos principales).

Lógica Vertical de la Matriz de Marco Lógico:

Se basa en relaciones de causa-efecto entre los distintos niveles de objetivo de la Matriz de Marco Lógico y postula lo siguiente.

Si se realizan las actividades se producen los componentes, siempre y cuando los supuestos identificados sean confirmados en la realidad de la ejecución del programa.

Las actividades necesarias y suficientes para producir un componente, junto con los supuestos a este nivel, confluyen al éxito de la ejecución del mismo.

Si se producen estos componentes y los supuestos de este nivel se ratifican, se logrará el propósito.

Los componentes, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias y suficientes para lograr el propósito.

Si se logra el propósito, y se confirman los supuestos de este nivel, se habrá contribuido de manera significativa a alcanzar el fin.

El propósito, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias, aun cuando no sean suficientes, para lograr el fin.

8.2.3 PACA

PACA dinamiza el proceso de Desarrollo Económico Local (DEL). Informa a los agentes económicos locales sobre oportunidades prácticas en el DEL, y los motiva y dinamiza para asumir un papel activo. Estimula un proceso interactivo de aprendizaje.

Con **PACA** DEL rápidamente en marcha. Estará en pocas semanas involucrado en actividades concretas y recibirá resultados visibles en pocos meses.

PACA no le presenta largas listas de problemas y cuellos de botella, sino le ayuda a identificar cuáles son los puntos críticos y lo orienta para definir acciones que le permitan conseguir resultados concretos y ponderables.

PACA ya se aplicó en más de diez países y en 4 continentes. Se obtienen resultados óptimos en ciudades y regiones entre 50.000 y 400.000 habitantes. Es aplicable tanto en zonas rurales como en regiones con empresas líderes mundiales. Si bien no es muy apropiado aplicar **PACA** en ciudades o regiones mucho más grandes; se puede utilizar perfectamente en un territorio específico o en un clúster dentro de una gran ciudad o una región.

PACA se aplica en dos tipos de escenarios:

- a) En lugares donde los actores locales quieren hacer algo para el pero no saben exactamente cómo y por dónde comenzar,
- b) En lugares donde actores locales ya están promoviendo acciones específicas pero se enfrentan dificultades por falta de consenso tanto en la definición de los problemas como en el modo de encararlos.

PACA es un enfoque participativo, pragmático y “desde abajo” al Desarrollo Económico Local. Se basa en un juego de herramientas que permiten una evaluación rápida de las ventajas y desventajas competitivas de su localidad. Brinda propuestas concretas y prácticas para estimular una economía local (ejercicio **PACA**).

El ejercicio **PACA** es facilitado por un equipo de especialistas externos y líderes locales del desarrollo económico. Comienza con un taller de lanzamiento con los agentes económicos locales, sigue con una serie de entrevistas con actores locales (empresas, asociaciones empresariales, instituciones de apoyo, gobierno local y otros) y mini-talleres con grupos de actores. Dependiendo del tamaño y la diversidad de su localidad, esto dura una o dos semanas. El diagnóstico y las propuestas para intervenciones prácticas son elaborados y presentados inmediatamente después.

PACA obtiene en los cortos plazos resultados como:

- a. Un programa que relaciona pequeños productores agrícolas con estructuras locales de comercialización,
- b. La creación de un centro de investigación para el turismo paleontológico,
- c. Iniciativa conjunta de exportación de empresas cerámicas,
- d. El establecimiento de la colaboración entre una universidad local y varias empresas de software,
- e. Relacionar operadores formales de turismo con empresas emergentes en turismo,
- f. Revitalizar una asociación empresarial inactiva, y permitirle asumir un papel clave para el desarrollo de la economía local,
- g. Establecer y movilizar emprendedores en un “desierto económico”, en una villa semi-rural, para entender el potencial de la economía rural.

Paca es diferente a otros enfoques del Desarrollo Económico Local (DEL) en tres sentidos:

Está intentando identificar fortalezas y oportunidades, y las maneras y medios de fortalecerlos más allá. No está mirando principalmente a debilidades y a cuellos de botella.

Está apuntando a los resultados rápidos, visibles. No está empezando con un esfuerzo por formular una gran estrategia.

1. Organización de talleres y entrevistas
2. Taller de Lanzamiento

Como se dirige a la fase temprana del Desarrollo Económico Local (DEL), asume que hay un elemento muy fuerte de aprendizaje. No es algo que pasa como un efecto secundario, sino se conceptúa más bien como un elemento clave.

Qué obtiene usted de PACA

Se supone que PACA lleva a actividades prácticas que hacen nuestra Informa a los agentes locales respecto del propósito de PACA localización a un lugar mejor para hacer negocios.

Recoja la información sobre la economía local facilitando los mini-talleres y dirigiendo las entrevistas, usted consigue la información de primera mano sobre las preocupaciones y sugerencias.

PACA Trabajo de Campo

Mini-talleres para obtener información sobre sectores específicos de la economía local:

- a) Entrevistas para conseguir información a profundidad
- b) Resultados del Taller del PACA Equipo
- c) Diagnóstico elaborado
- d) Elaboración de propuestas prácticas

Con su participación en la secuencia entera del PACA consigue el entendimiento profundo del escaneo rápido de la economía local, propuestas para Desarrollo Económico Local (DEL), así como una oportunidad para el negocio y los contactos políticos.

Por qué la Evaluación participativa de la Ventaja Competitiva

- a) Presenta diagnóstico y propuestas a los agentes locales
- b) Consiga las reacciones y sugerencias para la aplicación
- c) Talleres de Continuación
- d) Implementación

Cuando lanzamos una iniciativa de desarrollo económico local, requerimos de resultados oportunos. Sin embargo, los enfoques convencionales suponen a menudo grandes inversiones de tiempo y dinero por adelantado, y generalmente pasa mucho tiempo hasta que se presentan las propuestas que, no siempre son prácticas ni compatibles con el modo de pensar local. PACA supone lograr lo contrario:

El diagnóstico inicial no debería tomar más de una o dos semanas e inmediatamente después, se presentan y discuten los resultados.

Involucramos especialistas externos y los agentes locales en el diagnóstico. Su participación activa facilita el traslado de habilidad metodológica y conceptual, motiva y autoriza a todos nosotros para continuar una vez con la iniciativa cuando los consultores externos no estén presentes.

Los consultores externos desempeñan un importante papel en el primer diagnóstico y deben estar preparados para respaldarnos después, pero el trabajo más importante respecto a la ejecución de actividades concretas tiene que ser realizado por nosotros – los actores e instituciones locales.

Una iniciativa de Desarrollo Económico Local exitosa depende, ante todo, de la motivación, dedicación e insistencia de nosotros. Es tarea crucial de un diagnóstico PACA identificar entre nosotros la flexibilidad y motivación hacia la acción, cualquier propuesta práctica debe estar estrechamente relacionada con la capacidad y la motivación de varios actores locales.

Herramientas PACA

PACA se basa en la suposición de que los actores que participan en esfuerzos de desarrollo económico local y regional se hallan sometidos a serias restricciones de tiempo. Para hacer frente a este problema hemos inventado el Mini taller PACA:

- a) Un Mini taller PACA es corto dura normalmente de una o dos horas.
- b) Un Mini taller PACA es de alta efectividad a pesar de su corta duración, le proporciona el tipo de información o la planificación de acciones que usted necesita.

- c) Un Mini taller PACA es altamente estructurado y se basa en técnicas de moderación muy eficaces. No se convierte nunca en una lluvia de ideas carente de marco o en un mero intercambio de ideas.

Hemos desarrollado una cantidad de Mini talleres de distinto formato para utilizar en los Proyectos PACA. Sin embargo, alguno de ellos resulta también muy eficaz en otros contextos. Asimismo, con frecuencia hemos desarrollado formatos específicos para talleres que perseguían un objetivo bien definido. La idea central de un formato de Mini taller consiste en combinar una estructura predeterminada con el método de visualización de Mesocard (método de moderación). Un ejemplo es el Mini taller del Diamante, cuya estructura básica se funda en el conocido diamante de Michael Porter. La secuencia del taller es la siguiente: El moderador explica brevemente el concepto del diamante. Luego pide a los participantes que anoten en tarjetas las fortalezas y debilidades de las principales industrias de la región y las rivalidades existentes en ella. Después, pide a los participantes que expresen sus ideas acerca de las industrias de apoyo, luego acerca de las condiciones de factores / entidades de apoyo, y finalmente sobre las condiciones de la demanda. La experiencia indica que los actores locales, aun cuando la mayoría de ellos nunca hayan oído hablar de este concepto, captan rápidamente su significado y ofrecen respuestas válidas, que ofrecen al moderador una buena idea de las percepciones de cada uno. Los participantes tienen distintas miradas sobre su propia realidad, hecho que por lo general les resulta estimulante. De modo que aun cuando el taller no lleve a analizar alternativas para realizar actividades prácticas de mejoramiento, por lo general todo el mundo se retira satisfecho.

Fortalezas de PACA

PACA combina una cantidad de elementos con los cuales crea un abordaje innovador para lanzar y mantener iniciativas de Desarrollo Económico Local (DEL).

El concepto de Competitividad Sistémica, con su particular énfasis en el papel de los actores y las estructuras de gobierno apropiadas. Una diversidad de elementos tomados de la gestión estratégica, como el Análisis de las Cinco Fuerzas, y del trabajo sobre ventaja competitiva localizada de Michael Porter.

El análisis de las fallas del mercado y del ajuste del mercado como principio orientador para la promoción de negocios.

El Método de Moderación, es decir, una herramienta de comunicación con la cual los participantes de los talleres hacen anotaciones en tarjetas en lugar de limitarse a hablar.

Los principios de Aprendizaje y Acción Participativos referidos a la manera de llevar a cabo una investigación rápida pero altamente estructurada con “ignorancia óptima y adecuada imprecisión”. El método PACA surgió de la participación de cámaras empresarias locales del estado brasileño de Santa Catarina en cuestiones de desarrollo local. Fue desarrollado por el Dr. Jörg Meyer-Stamer, reconocido experto en temas de competitividad, innovación, desarrollo de clúster y desarrollo económico local.

El método PACA continúa en desarrollo como un reflejo de la práctica y el trabajo conceptual, bajo la conducción de mesopartner, una consultora especializada en desarrollo económico local y regional.

8.3. FUENTES Y TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN.

8.3.1. Fuentes Primarias

Las fuentes primarias se refieren a la información oral o escrita recopilada directamente por el investigador, obtenida directamente de los participantes de nuestro estudio.

8.3.2 Fuentes Secundarias

Las fuentes secundarias se refieren a información escrita recopilada por otras personas distintas al investigador, obtenida de otras fuentes escritas o de los participantes del estudio.

IX. MARCO TEÓRICO Y CONCEPTUAL

Es facilitar a los actores principales de una región económica a emprender de manera independiente, iniciativas conjuntas orientadas al desarrollo económico de su región y a su posicionamiento estratégico en el país.

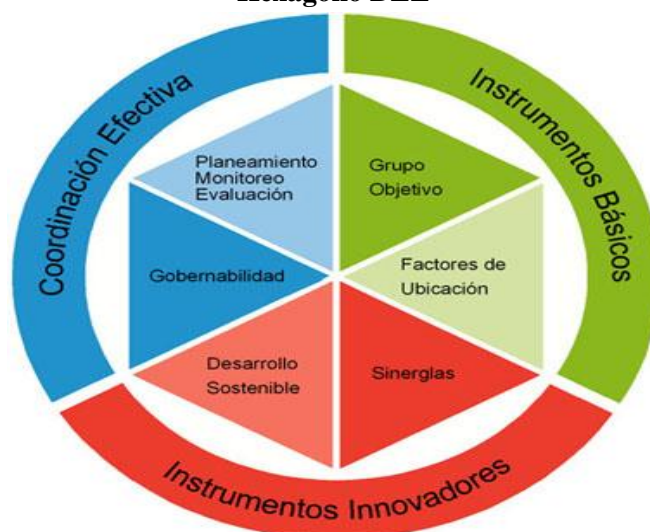
El desarrollo económico local es un proceso de concertación público-privado entre los gobiernos locales, la sociedad civil organizada y el sector privado, con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población, mediante la creación de más y mejores empleos y la dinamización de la economía de un territorio definido, en el marco de políticas nacionales y locales. Y para ello demanda de:

- Creación y fortalecimiento de la institucionalidad local de gestión del DEL.
- Fortalecimiento de competencias en la población.
- Creación de un ambiente favorable de negocios para la atracción de inversiones y la creación de nuevas empresas
- Promoción de la competitividad de las empresas.
- Generación de ventaja competitiva regional.

Una de las herramientas de orientación del Desarrollo Económico Local es el HEXÁGONO. De acuerdo a éste, los principales conceptos del desarrollo económico local (DEL) y sus instrumentos se pueden organizar en seis triángulos, formando un hexágono.

GRÁFICO N° 6

Hexágono DEL



Fuente: <http://Wikipedia.org/wiki/An%C3%A1lisisplande desarrollolocal>

Elaborado: Autoras

Los factores de éxito de un proceso de desarrollo económico local son:

- Construcción de una visión y estrategia común del desarrollo territorial.
- Amplia participación ciudadana de todos los sectores desde la planificación hasta la implementación y evaluación.
- Alianzas público-privadas.
- Acción concertada entre actores nacionales y locales de todos los sectores.
- Responsabilidad compartida entre los niveles y sectores.
- Especialización y división de trabajo entre los actores.

- Mercadeo regional y generación de un entorno favorable para la atracción de inversiones (simplificación de trámites, instituciones de apoyo, recurso humano calificado, proveedores locales).
- Pacto negociado (financiamiento del desarrollo).
- Una cultura de cooperación y organización empresarial tales como gremiales regionales, cadenas de valor y economías de aglomeración (clústeres, distritos industriales).
- Generación de capacidades locales para el liderazgo de acciones estratégicas y la gestión del desarrollo, atracción de inversiones, aprendizaje e innovación.
- Cooperación de las estructuras administrativas y de gobierno.
- Institucionalidad regional: trabajo en redes versus institucionalización.

9.1.1. Concepto de desarrollo Económico Local.

Se puede definir como un proceso de crecimiento y cambio estructural que mediante la utilización del potencial de desarrollo existente en el territorio conduce a la mejora del bienestar de la población de una localidad o una región.

Puede decirse que el desarrollo económico local es un proceso de crecimiento y cambio estructural de la economía de una ciudad, comarca o región, en el que se pueden identificar al menos tres dimensiones:

Una económica caracterizada por un sistema de producción que permite a los empresarios locales usar eficientemente los factores productivos, generar economías de escala y aumentar la productividad a niveles que permiten mejorar la competitividad en los mercados;

Otra sociocultural en que el sistema de relaciones económicas y sociales, las instituciones locales y los valores sirven de base al proceso de desarrollo; y otra **Política y Administrativa** en que las iniciativas locales crean un entorno local favorable a la producción e impulsan el desarrollo sostenible.

9.1.2. Desarrollo, cultura y sociedad.

El desarrollo económico local se produce en sociedades, cuyas formas de organización, condiciones sociales, cultura y códigos de conducta de la población condicionan los procesos de

cambio estructural. Las empresas locales son el vehículo que facilita la inserción de los sistemas productivos en el sistema de relaciones socioculturales del distrito.⁴

En los procesos de desarrollo local, los valores sociales juegan un papel clave en el funcionamiento del sistema productivo. La confianza entre empresarios favorece la cooperación y asegura las transacciones entre las empresas locales. En definitiva, estos mecanismos favorecen el proceso de acumulación de capital y el desarrollo económico local.

9.1.3. El espacio de los sistemas locales.

El desarrollo endógeno es un proceso de crecimiento y cambio estructural en el que la organización del sistema productivo, la red de relaciones entre actores y actividades, la dinámica de aprendizaje y el sistema sociocultural determinan los procesos de cambio.

Las investigaciones sobre el desarrollo endógeno y los distritos industriales, realizadas en los países de Europa del Sur, muestran que las ciudades pequeñas y medianas son el espacio preferido de los sistemas productivos locales.

9.1.4. La estrategia de desarrollo local.

Ante el aumento del desempleo, la caída de la producción y la pérdida de mercados, los gestores locales se plantean la necesidad de mejorar la respuesta local a los desafíos que significan la globalización, el aumento de la competencia y los cambios de la demanda.

Se puede decir que las localidades y regiones necesitan reestructurar su sistema productivo, de manera que sus explotaciones agrarias, empresas industriales y de servicios mejoren la productividad, aumenten la competitividad en los mercados locales y externos. Para ello es necesario ajustar el modelo institucional, cultural y social de cada territorio a los cambios del entorno y de la competencia.

⁴ BOISIER SERGIO, “**Hay espacio para el desarrollo local en la globalización**”, REAVISTA DE LA CEPAL 86 AGOSTO 2005, Págs. 1-16 / BARQUERO VAZQUEZ ANTONIO, “*Desarrollo Económico Local y Descentralización: Aproximación a un Marco Conceptual*”, CEPAL 2000, PÁGS 3-50

9.1.5. Acciones para el desarrollo local.

La respuesta local a los desafíos globales se instrumenta mediante un conjunto de acciones de carácter muy diverso.

Unas se dirigen a las mejoras de la infraestructuras (Hardware) otras tratan de suplir las carencias y mejorar los factores inmateriales del desarrollo (software) y, otras se proponen fortalecer la capacidad organizativa del territorio (orgware).

El hardware del desarrollo local está formado por todas las infraestructuras que sirven de base a los procesos de cambio estructural y que son instrumentos indispensables para el funcionamiento del sistema productivo. El software del desarrollo local lo forman todas las iniciativas que inciden sobre los aspectos cualitativos del desarrollo y, que tienen un carácter inmaterial.

9.1.6. Organización del desarrollo local.

El desarrollo de una localidad o de un territorio se organiza a través de las decisiones que toman los agentes públicos y privados. Frecuentemente la existencia de líderes locales (sobre todo en las áreas rurales y regiones menos favorecidas) cataliza el surgimiento y despliegue de la política de desarrollo local, pero en todo caso, es necesario contar con el apoyo explícito y tácito de los demás actores locales.

Las estrategias de desarrollo local ganan en efectividad si se instrumentan a través de oficinas con autonomía operativa y flexibilidad en la gestión.

9.1.7. Descentralización y desarrollo local.

La forma de organización del Estado (federal, regional o centralizado), y sobre todo la eficacia de los procesos de descentralización administrativa y política, contribuyen de forma significativa al surgimiento y expansión de las iniciativas locales.⁵

⁵ BOISIER SERGIO, “**Hay espacio para el desarrollo local en la globalización**”, REAVISTA DE LA CEPAL 86 AGOSTO 2005, Págs. 1-16 / BARQUERO VAZQUEZ ANTONIO, “**Desarrollo Económico Local y Descentralización: Aproximación a un Marco Conceptual**”, CEPAL 2000, PÁGS 3-50

Además, los gobiernos regionales y locales los convierten en el agente idóneo para realizar la política de desarrollo regional. Por último, la transferencia de competencias a las regiones (estados) facilita que tome cuerpo la dimensión política administrativa en los procesos de desarrollo local endógeno.

No se trata solo de que la política de desarrollo regional, producto de la descentralización, sea una política de desarrollo sino, sobre todo, de que el autogobierno de las comunidades locales y regionales se refuerce y los valores culturales y sociales de contenido local se potencialicé y desarrollen.

9.2. Fortalezas de la política del desarrollo local.

9.2.1. Fortalecimiento de los procesos de ajuste productivo.

La estrategia de desarrollo local es una respuesta a los desafíos que presenta la reestructuración productiva y la globalización. Cuando a la alternativa del desarrollo desde afuera ha reducido la viabilidad, el ajuste de los sistemas productivos locales a las nuevas condiciones de la competitividad pasa por la promoción de las iniciativas locales.

Por ello, los gobiernos locales y regionales, al asumir el protagonismo en los procesos de cambio estructurales en las economías locales y regionales participan en la solución los problemas que el proceso de reestructuración del sistema productivo internacional crea en las localidades y territorios.

9.2.2. Utilización del potencial de desarrollo del territorio.

Uno de los puntos en los que se basa la estrategia de desarrollo local consiste en la utilización de los recursos locales que permanecen inutilizados en el territorio.

Por ello, la carencia de recursos (humanos, empresariales, financieros) supondría una importante restricción al éxito y a la generalización de la política de desarrollo económico local, reduciendo las posibilidades de desarrollo de regiones enteras.⁶

⁶ BOISIER SERGIO, “**Hay espacio para el desarrollo local en la globalización**”, REAVISTA DE LA CEPAL 86 AGOSTO 2005, Págs. 1-16 / BARQUERO VAZQUEZ ANTONIO, “*Desarrollo Económico Local y Descentralización: Aproximación a un Marco Conceptual*”, CEPAL 2000, PÁGS 3-50

9.2.3. Impulso al control local del desarrollo.

Las políticas de desarrollo local animan a la participación de la sociedad local en los procesos de desarrollo.

Históricamente, los empresarios locales jugaron siempre un papel de liderazgo en los procesos de desarrollo, cuando las inversiones privadas eran el factor dominante en los cambios y ajustes productivos.

En el momento actual, las políticas de desarrollo local amplían el protagonismo y las acciones a otros grupos de la sociedad local. Ante todo, los agentes públicos locales, que representan a la sociedad local en los sistemas democráticos, asumen por primera vez la responsabilidad de participar activamente en la definición y ejecución de las estrategias de desarrollo económico local.

9.2.4. Dinamización de los procesos de descentralización.

La descentralización y la política de desarrollo local son fenómenos que han mostrado fuertes sinergias en los procesos de reorganización de la economía y del Estado.

El marco institucional en el que funciona el sistema productivo y, en concreto, la descentralización y la devolución de competencias, fortalecen las políticas de desarrollo local, dado que conceden competencias a las comunidades locales y regionales en el área de la política de desarrollo económico.

9.3. Limitaciones de la política de Desarrollo Local.

9.3.1. Reducida autonomía para la acción local.

Cuando se carece de un marco general de apoyo que institucionalice la autonomía local y la dote de los recursos presupuestarios necesarios, y cuando el proceso de descentralización y de devolución de competencias a las comunidades locales no se ha extendido y/o hecho operativo en todo el territorio nacional, los gobiernos locales ven reducida su autonomía de acción, por lo que la política

de desarrollo local no puede generalizarse en todos los territorios y queda reducida a aquellos municipios, comarcas y regiones más dinámicos y emprendedores.⁷

Ante la carencia de canales institucionales, que fomenten específicamente el desarrollo local, las administraciones locales se encuentran con que los recursos disponibles figuran en partidas presupuestarias establecidas para alcanzar metas diferentes a las de las iniciativas locales, que varias administraciones comparten competencias, intereses y responsabilidades en la solución de los problemas locales, y que, en todo caso los recursos financieros son escasos y costosos.

9.3.2. Insuficiencia de recursos humanos adecuados para la gestión local.

Una de las limitaciones más importantes de las políticas de desarrollo local es que, en el nivel local, frecuentemente, los directivos y los recursos humanos, de los ayuntamientos y regiones, en general, carecen de la calificación para gestionar las agencias e instrumentos del desarrollo local.

Los promotores de las iniciativas locales han debido contratar a directores, gestores y expertos en desarrollo, para poder administrar estas iniciativas.

9.3.3. Fomento de la capacidad empresarial y la innovación.

Cada uno de los instrumentos del desarrollo local tiene una eficacia concreta, por lo que su utilización dependerá de las necesidades que presenta cada región (comarca o ciudad). Pero el desarrollo económico local y, por lo tanto, el aumento de la productividad y la mejora de la posición competitiva de las empresas y las regiones (comarcas y ciudades) están asociada con la capacidad empresarial y la introducción de las innovaciones por lo que las iniciativas locales tratan de obtener estos objetivos. Pero, en todo caso, la disponibilidad de capacidad emprendedora y la introducción y adaptación de tecnologías son dos de los factores estratégicos para la creación y desarrollo de las empresas en una economía local.

El desarrollo empresarial constituye una de las bases del desarrollo económico local. La innovación permanente es un componente básico de las estrategias de desarrollo empresarial.

⁷ BOISIER SERGIO, “**Hay espacio para el desarrollo local en la globalización**”, REAVISTA DE LA CEPAL 86 AGOSTO 2005, Págs. 1-16 / BARQUERO VAZQUEZ ANTONIO, “**Desarrollo Económico Local y Descentralización: Aproximación a un Marco Conceptual**”, CEPAL 2000, PÁGS 3-50

9.3.4. Impulso de las redes de empresas.

El centro de gravedad de la estrategia de desarrollo endógeno es obtener las externalidades, que permitan rendimientos crecientes en los sistemas productivos locales y, por ende, el desarrollo económico de las regiones (comarcas o ciudades).

Los modelos de desarrollo endógeno muestran que, además de las grandes empresas competitivas, es posible conseguirlos mediante sistemas de pequeñas y medianas empresas. Por ello, en las estrategias de desarrollo económico local las iniciativas que tratan de impulsar la formación de redes de empresas se han convertido en uno de los ejes centrales del desarrollo local.

Las iniciativas para el desarrollo local, se proponen mejorar y aumentar los niveles de relaciones que fomenten los acuerdos operativos entre las empresas que forman el tejido productivo local.

9.3.5. Los acuerdos para el desarrollo local.

La estrategia de desarrollo económico local se basa en la existencia y formación de sistemas de relaciones económicas, sociales y políticas y redes de empresas y actores, que se transforman en el cerebro de la dinámica económica de la región (comarca o ciudad).

La eficacia de las acciones reside en el acuerdo de los actores para el desarrollo local. 8

9.4. Marco Conceptual

Acción Comunitaria el hecho de que la comunidad participe de manera activa siendo parte integral de la solución es un esfuerzo organizado, sistemático, voluntario y decidido de la población, con el cual se persigue que la comunidad se involucre en los procesos.

Desarrollo Económico Local (DEL) Transición de un nivel económico concreto a otro más avanzado, el cual se logra a través de un proceso de transformación estructural del sistema económico a largo plazo, con el aumento de los factores productivos disponibles y orientados a su mejor utilización; teniendo como resultado un crecimiento equitativo entre los sectores de la

⁸BOISIER SERGIO, "Hay espacio para el desarrollo local en la globalización", REAVISTA DE LA CEPAL 86 AGOSTO 2005, Págs. 1-16 / BARQUERO VAZQUEZ ANTONIO, "Desarrollo Económico Local y Descentralización: Aproximación a un Marco Conceptual", CEPAL 2000, PÁGS 3-50

producción. El desarrollo implica mejores niveles de vida para la población y no sólo un crecimiento del producto, por lo que representa cambios cuantitativos y cualitativos.

Desarrollo Social guía de cambio en el perfil de una economía, orientado a canalizar en estimaciones suficientes los beneficios del crecimiento y del ingreso nacional a los sectores sociales.

Desarrollo Sustentable desarrollo económico caracterizado por el uso de la tecnología más apropiada en la producción para evitar la contaminación o degradación ecológica, y posibilitar la explotación racional de los recursos naturales.

Descentralización Cuando el poder de decisión se reparte entre los distintos mandos y los diferentes niveles de la organización.

Indicador Cifra o variable cuya evolución de cierta magnitud económica proporciona información sobre el desarrollo de la economía.

Matriz FODA Estructura conceptual para un análisis sistemático que facilita la adecuación de las amenazas y oportunidades externas con las fortalezas y debilidades internas de una organización.

Marco Lógico herramienta para fortalecer el diseño, ejecución y evaluación de proyectos para ello se lo realizara por medio de la Matriz de Marco Lógico en ella se presenta de forma resumida los aspectos más importantes de un proyecto.

PACA (PARTICIPACION Y ACCION PARA LA COMPETITIVIDAD LOCAL) es un enfoque innovador y en rápido avance para el desarrollo económico local y regional.

Plan de Desarrollo Local (PDL) instrumento de gestión útil para propulsar el desarrollo social de una comunidad o barrio, que se encuentre integrada en unidad de propósito general.

Planificación Estratégica esfuerzo encaminado en acciones, decisiones que nos permitan alcanzar metas propuestas a partir de una situación establecida. Proceso de fijación de los objetivos a largo plazo de una empresa y el establecimiento de los sistemas de decisión y control necesarios para la consecución de aquéllos, con el fin de adaptar la empresa a un entorno en el que la frecuencia del cambio es cada vez mayor.

Variable magnitud económica que toma valores diferentes en distintos períodos de tiempo.

X. PLAN ANALÍTICO

CAPITULO I: PLAN DE TESIS

1. Antecedentes.
2. Justificación o Importancia.
3. Delimitación.
4. Problema de investigación.
5. Variables.
6. Indicadores.
7. Objetivos.
8. Marco Metodológico.
9. Marco Teórico y Conceptual.
10. Plan Analítico.
11. Bibliografía.

CAPÍTULO II: CONSISTENCIA TÉCNICA

2. Alcance del Plan.
 - 2.1 Teórico
 - 2.2 Territorial
 - 2.2.1 Organización Territorial de San Pablo del Lago
 - 2.2.2 Proyecto Programas
 - 2.2.3 Actores Participantes
 - 2.2.3.1 Actores Políticos
 - 2.2.3.2 Organizaciones Funcionales
 - 2.2.3.3 Proyectos y programas.
 - 2.3 Integridad des de los Estratégico
 - 2.3.1 Consistencia entre descriptores de Objetivo General y los Objetivos Específicos.
 - 2.3.2 Consistencia entre Objetivo General y Objetivo Específico
 - 2.3.3 Consistencia entre Objetivo General Y Análisis Situacional o Diagnostico
 - 2.3.4 Consistencia entre Objetivo Específico y Análisis Situacional.
 - 2.3.5 Consistencia entre cada Objetivos Específicos y Líneas Estratégicas.
 - 2.4 Integridad desde lo Operativo
 - 2.4.1 Consistencia entre actividades o proyectos del POA y Objetivos del Plan Estratégico.
 - 2.5 Verificación de la implementación
 - 2.5.1 Opciones de organización de la información para emitir el informe:
 - I. Actividades ejecutadas respecto a objetivos.
 - II. Actividades ejecutadas respecto a líneas de acción

III. Actividades ejecutadas respecto a actividades descritas en el Plan

IV. Grado de ejecución del Plan.

CAPITULO III: CARACTERÍSTICAS DE LA PARROQUIA

3. Análisis de la Parroquia San Pablo de la Laguna

3.1 Características de la Parroquia

3.1.1 Situación Geográfica

3.1.1.1 Superficie

3.1.2 Clima

3.1.3 Limites

3.1.4 Relieve

3.1.5 Hidrografía

3.2 Línea de Base

3.2.1 Sociales

3.2.1.1 Población

3.2.1.1.1 Estadística Poblacional

3.2.1.1.2 Población Dinámica Demográfica

3.2.1.1.3 Resumen de la Población y Vivienda 2010

3.2.1.1.4 Población Indígena y Demás Etnias

3.2.1.1.4.1 Población Indígena y Demás Etnias de la Parroquia San Pablo

3.2.1.2 Vivienda

3.2.1.2 .1 Vivienda Características de Vivienda.

3.2.1.3 Servicios Básicos

3.2.1.3.1 Agua Entubada por Red Pública Dentro de la Vivienda

3.2.1.3.2 Red de Alcantarillado

3.2.1.3.3 Sistema de Eliminación de Excretas

3.2.1.3.4 Servicio Eléctrico

3.2.1.3.5 Servicio Telefónico Convencional

3.2.1.3.6 Servicio de Recolección de Basura

3.2.1.3.7 Déficit de Servicios Residenciales Básicos

3.2.1.4 Salud

3.2.1.4.1 Salud-Recursos y Servicios

3.2.1.4.2 Nutrición

3.2.1.4.2.1 Desnutrición Crónica

3.2.1.4.2.2 Desnutrición Global

3.2.1.5 Educación

- 3.2.1.5.1 Analfabetismo Según Sexo
- 3.2.1.5.2 Analfabetismo Indígena Según Sexo
- 3.2.1.5.3 Educación-Población
- 3.2.1.5.4 Educación-Cobertura y Acceso
- 3.2.1.5.5 Educación-Oferta del Sistema Educativo
- 3.2.1.6 Seguridad Ciudadana
- 3.2.1.7 Vialidad
- 3.2.2 Ámbito Económico
 - 3.2.2.1. Principales Actividades
 - 1. PEA por Rama de Actividad
 - 2. PEA por Grupo Ocupacional
 - 3. PEA por Categoría Ocupacional
 - 4. PEA por Nivel de Instrucción
 - 3.2.2.2 Uso y Ocupación del Suelo
 - 3.2.2.2.1 Principales Productos Agrícolas
 - 3.2.2.2.2 Comercialización de los cinco Productos Principales
- 3.2.3 Ámbito Ambiental
- 3.3. Análisis Situacional
 - 3.3.1 Análisis de Financiamiento
 - 3.3.2 Análisis de Funcionamiento
 - 3.3.3 Análisis Situacional y Cooperación con el Municipio
 - 3.3.4 Análisis Situacional y Cooperación Gobierno Provincial

CAPÍTULO IV: PLAN DE DESARROLLO LOCAL.

- 4.1. Visión
- 4.2. Misión.
- 4.3. Políticas.
- 4.4. Objetivos Estratégicos.
- 4.5. Metas de Objetivos Estratégicos.
- 4.6. Metas de Visión.
- 4.7. Objetivos Específicos.
- 4.8. Metas de Objetivos Específicos.
- 4.9. Líneas de Acción.

CAPÍTULO V: PLAN DE INVERSIONES.

- I. Perfiles de proyectos económicos.
- II. Perfiles de proyectos sociales.
- III. Perfiles de proyectos institucionales.

CAPITULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

6.1 Conclusiones

6.2 Recomendaciones

X.I. CRONOGRAMA DE TRABAJO

Actividades	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
APROBACIÓN DEL PLAN DE TESIS	X																						
RECOLECCIÓN DE FUENTES PRIMARIAS DE INVESTIGACIÓN (TALLERES)		X	X	X																			
RECOLECCIÓN DE FUENTES SECUNDARIAS DE INVESTIGACIÓN				X	X																		
PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN						X	X																
ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN DE LA PARROQUIA							X	X															
VALIDACIÓN DEL PLAN ANTERIOR								X	X														
ANÁLISIS DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)										X													
ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS											X	X											
ELABORACIÓN DEL PLAN DE INVERSIÓN													X										
CORRECCIÓN Y REVISIÓN DE CAPÍTULOS														X	X	X							
ESTRUCTURACIÓN DE CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES																	X	X					
CORRECCIÓN FINAL																			X	X			
ENTREGA DE LA TESIS																					X	X	
PRESENTACIÓN FINAL DE LA TESIS																							X

CAPITULO II

Para el desarrollo de nuestro trabajo de investigación, es fundamental el plan de desarrollo estratégico de la parroquia de San Pablo del Lago, porque en base a dicho documento encaminaremos nuestro estudio y para ello nos enfocaremos en la validación, verificación, ejecución y seguimiento del mismo.

De acuerdo a la información planteada en el plan estratégico actual de la parroquia acoplaremos nuestra tesis a ciertos cambios, por ello el segundo capítulo tendrá algunas modificaciones a lo planteado en el plan de tesis.

Trabajaremos con fuentes oficiales vigentes que están apegadas a la realidad, en el tema de la consistencia técnica referente a la integridad desde lo estratégico, se presentaba en el plan de tesis la consistencia de los descriptores entre **Visión** y **Misión** lamentablemente el plan estratégico de la parroquia no posee esta información y lo trabajamos con el objetivo general y objetivos específicos esto implica las modificaciones del caso para la ejecución del siguiente capítulo.

CAPÍTULO II

CONSISTENCIA TÉCNICA

2. Alcance del Plan.

2.1 Teórico

De acuerdo a los autores analizados para el presente estudio del Desarrollo Económico Local que en adelante los reconoceremos (DEL), tomaremos los extractos más notables.

El desarrollo económico local es un proceso de concertación público-privado entre los gobiernos locales, sociedad civil organizada y el sector privado, con el propósito de mejorar la calidad de vida de la población, mediante la creación de más y mejores empleos dinamizando la economía de un territorio definido, en el marco político nacional y local, para lo cual necesitamos de:

- Creación y fortalecimiento de la institucionalidad local de gestión del DEL.
- Fortalecimiento de competencias en la población.
- Creación de un ambiente favorable de negocios para la atracción de inversiones y la creación de nuevas empresas.
- Promoción de la competitividad de las empresas.
- Generación de ventaja competitiva regional.

Puede decirse que el desarrollo económico local es un proceso de crecimiento y cambio estructural económico del sitio estudiado, en el que se pueden identificar al menos tres dimensiones; las cuales van a ser el eje central del avance en el estudio a realizarse:

Económico caracterizado por un sistema de producción que permite a los empresarios locales usar eficientemente los factores productivos, generar economías de escala y aumentar la productividad a niveles que permiten mejorar la competitividad en los mercados;

Sociocultural, en que el sistema de relaciones económicas y sociales, las instituciones locales sirven de base al proceso de desarrollo;

Política y administrativa, crean un entorno local favorable a la producción e impulsan el desarrollo sostenible.

En los procesos de desarrollo local, los valores sociales juegan un papel clave en el funcionamiento del sistema productivo, estos mecanismos favorecen el proceso de acumulación de capital y el desarrollo económico local.

El DEL acorde al plan investigado lo considera como un proceso que surge tanto de acuerdos colectivos; de la constatación objetiva de las fortalezas y debilidades locales, así como del diseño de una estrategia apropiada que permita la implementación de acciones, sobre el futuro y la manera de superar los obstáculos y los medios para hacerlo, la articulación con los diferentes niveles territoriales, para que resulte viable deben participar todos los agentes del desarrollo presentes en el territorio parroquial, desde la definición de objetivos hasta su implementación de acuerdo a la planificación poniendo en énfasis potencialidades productivas del territorio.

2.2 Territorial

La Parroquia de San Pablo del Lago está situada en las coordenadas 0° 12` latitud norte, 0° 14` 29`` latitud sur, 72° 15` longitud este y, 70° 10` longitud oeste, del cantón Otavalo, en la provincia de Imbabura de nuestra sierra central.



Fuente: Fotos de la parroquia (Vista desde la carretera)

Elaborado: Autoras

2.2.1 Organización Territorial de San Pablo del Lago

La distribución territorial de la parroquia se encuentra constituida en 12 (Comunas Jurídicas y de Hecho); unas relacionadas fundamentalmente con actividades turísticas, agropecuarias, otras de tejedores y comerciales y en 6 (Comités Barriales).

CUADRO N° 1: Organizaciones Territoriales Barrios y Comunidades de San Pablo del Lago

TIPO DE ACTOR	NOMBRE ORGANIZACIÓN	LINEAS DE TRABAJO
Organizaciones Territoriales de Base		
JUNTAS PARROQUIALES	Junta Parroquial de	Desarrollo Sectorial
COMITES BARRIALES	Mariscal Sucre	Desarrollo Sectorial
	Central	Desarrollo Sectorial
	Colonial	Desarrollo Sectorial
	Calluma	Desarrollo Sectorial
	Lindo	Desarrollo Sectorial
	Eugenio Espejo	Desarrollo Sectorial
COMUNAS JURIDICAS Y DE HECHO	Abatag	Desarrollo Sectorial
	Angla	Desarrollo Sectorial
	Cusin Pamba	Desarrollo Sectorial
	Gualabi Tuniaguango	Desarrollo Sectorial
	Casco Valenzuela	Desarrollo Sectorial
	El Topo	Desarrollo Sectorial
	Imbabura	Desarrollo Sectorial
	Cochaloma	Desarrollo Sectorial
	Ugsha	Desarrollo Sectorial
	Araque	Desarrollo Sectorial
	La Union	Desarrollo Sectorial
	Loma Cunga	Desarrollo Sectorial

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Junta Parroquial de San Pablo

2.2.2 Proyectos o Programas

De acuerdo a la Matriz de Planificación Consensuada AJUPRI, SEMPLADES y el Ministerio de la Coordinación Política, la parroquia San Pablo del Lago ha establecido planes o programas para conocer los problemas percibidos en las comunidades y los barrios, de la misma manera deben ser atendidos con la instancia manifestada.

Estos planes o programas están enfocados en los siguientes ámbitos:

- Vialidad
- Económico-Productivo
- Gestión Ambiental
- Salud
- Educación
- Cultura
- Deporte
- Socio Organizativo
- Regeneración Urbano-Rural
- Infraestructura Básica y Ornamentación.

CUADRO N° 2: Planes o Programas de la Parroquia

ÁMBITOS	PLANES O PROGRAMAS
VIALIDAD	APERTURA Y PROLONGACIÓN DE LA CALLE UNESCO ENCAUSAMIENTO Y DESVÍO DE AGUA LLUVIAS A LAS QUEBRADAS
ECONÓMICO- PRODUCCIÓN	PROYECTO DE CAPACITACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA PRODUCTIVAS CREACIÓN DE MICROEMPRESAS PRODUCTIVAS
GESTIÓN AMBIENTAL	PLAN DE MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES PROYECTO DE FORTALECIMIENTO PARA EL MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS
SALUD	CERRAMIENTO Y ADECUACIÓN CASA DE GUARDIÁN
EDUCACIÓN - CULTURA Y DEPORTE	FORTALECIMIENTO DE LOS PROYECTOS DE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD IMPLEMENTACIÓN DE INFOCENTRO FORTALECIMIENTO DE IDENTIDAD SAN PABLEÑA FORTALECIMIENTO DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS
SOCIO ORGANIZATIVO	INSTITUCIONALIZACIÓN DE LAS FERIAS GASTRONÓMICAS Y PRODUCTIVAS FORTALECIMIENTO A LOS CIBV FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
REGENERACIÓN URBANO-RURAL E INFRAESTRUCTURA BÁSICA Y ORNAMENTACIÓN	REGENERACIÓN DEL PATRIMONIO URBANO ESTUDIO DE REHABILITACIÓN DEL EDIFICIO DEL COLEGIO NACIONAL SAN PABLO PLAN DE REGENERACIÓN URBANA ADQUISICIÓN DE TERRENO PARA AMPLIACIÓN DEL CEMENTERIO PLAZA CULTURAL PUSACO

Fuente: Junta Parroquial de San Pablo, POA 2011

Elaborado: Autoras

2.2.3 Actores Participantes

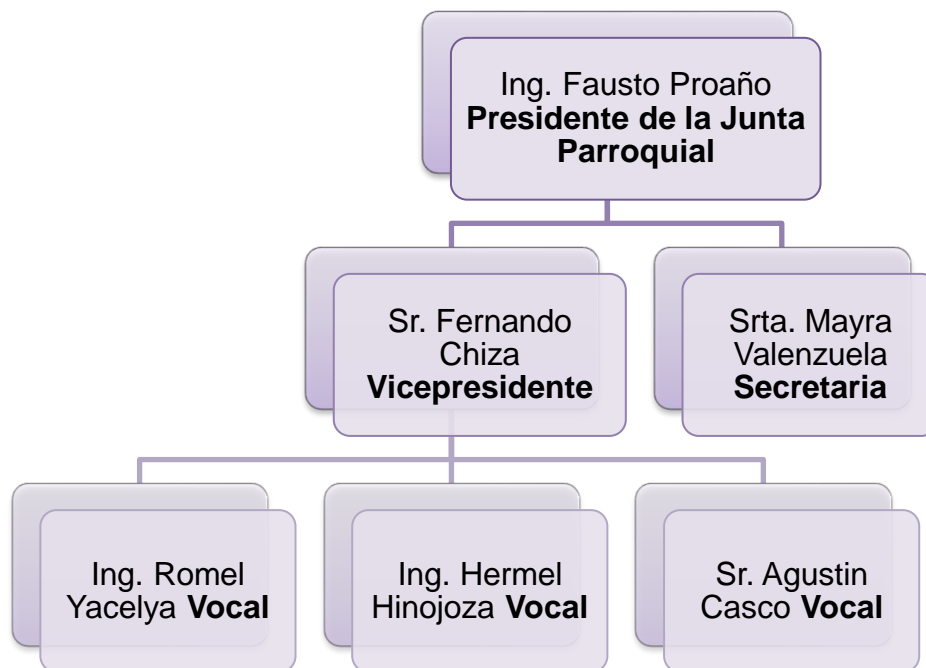
2.2.3.1 Actores Políticos

Dentro de los actores participantes se los debe presentar en los distintos ámbitos existentes en la parroquia como son en lo político, administrativo y otros.

La Junta Parroquial

Es la entidad que representa a los gobiernos sectoriales en cada parroquia encomendada en la administración parroquial, para lo cual está representada por el Presidente que de acuerdo a lo establecido en el Reglamento de la Ley de Juntas en la cual prevé que quien obtiene la mayor votación unipersonal en las elecciones será quien lo presida, y una comitiva determinada para el buen manejo y direccionamiento de la localidad. Los representantes de San Pablo son:

CUADRO N° 3: Organigrama Institucional



Fuente: Junta Parroquial de San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

Adicional a su cargo en la junta parroquial, algunos de los representantes conforman distintas comisiones, esto es de acuerdo a las necesidades de la parroquia.

2.2.3.2 Organizaciones Funcionales

CUADRO N° 4: Organizaciones Funcionales

TIPO DE ACTOR	NOMBRE ORGANIZACIÓN	LÍNEAS DE TRABAJO
SOCIALES CULTURALES	Comité de padres San Pablo	Educativo
	Comité de padres Escuela María A.	Educativo
	Guarderia San Pablo	Educativo
	Escuela Leopoldo Chavez	Educativo
	Ñusta San Pablo	Acción Social
	CEBIC Tarquino Hidrovo	Educativo
	Comité por la defensa del Lago	Ecología
ECONOMICO PRODUCTIVO	Hda. San Juan de la Vega	Florícola
	Asoc. Tarquino Mantilla	Agrícola
POLITICAS	Escuela de Policía	Seguridad Social
	Tenencia Política	Gobernabilidad
ORGANIZACIONES DE SEGUNDO ORDEN	UDOCAN	Desarrollo Sectorial
ORGANISMOS GUBERNAMENTALES	Subcentro de Salud	Salud
RELIGIOSA	Curia	Religiosa
COOPERACION GOBIERNO A GOBIERNO	Proyecto DRI-Cotacachi	Desarrollo Rural

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Junta Parroquial de San Pablo

2.3 Integridad desde los Estratégico

2.3.1 Consistencia entre descriptores del Objetivo General y los Objetivos Específicos.

CUADRO N° 5: Consistencia entre descriptores del Objetivo General y los Objetivos Específicos

Objetivo General	Objetivos Específicos	Comentario
Basado en la capacitación y organización de la población, se logra un progreso integral con identidad y equidad que propicia un desarrollo <u>económico productivo con comercialización asociada</u> , generando ingresos alternativos mediante una adecuado <u>red vial</u> y manejo racional de sus recursos y apoyo a la educación.	Económico-Productivo Crear alternativas de empleo e ingresos a las familias de la parroquia, a través del mejoramiento de la productividad agropecuaria, artesanal, turística, fomentando la generación de microempresas apoyados de capacitación, asistencia técnica, comercio asociativo, gestión de la red e infraestructura vial y de riego generados por grupos gestores.	De acuerdo con el entorno en el que se desenvuelve la parroquia, el sector económico- productivo se encuentra en anteproyectos en este momento, se esta realizando estudios para poder ejecutarlos, nosotros no podemos dar un juicio apegado con la realidad, ya que estaríamos especulando con los resultados de la validación del PDL. De acuerdo con lo establecido si se estaría dando consistencia entre estos objetivos, esta es una visión general por lo ya antes mencionado.
Basado en la capacitación y organización de la población, se logra un progreso integral con identidad y equidad que propicia un desarrollo económico productivo con comercialización asociada, generando ingresos alternativos mediante una adecuado red vial y manejo racional de sus recursos y <u>apoyo a la educación</u> .	Social Lograr el desarrollo integral con equidad a través de la organización de su población con capacitación, gestión de infraestructura educativa y recreativa en la parroquia potencializando la cultura local.	De acuerdo con el entorno parroquial, en el sector social existe una ligera conexión entre la población y la participación, ya que al momento como en algunos sectores se están realizando proyectos ha provocado que los habitantes de la parroquia se involucren de manera más directa, claro que el escepticismo no desaparece. En el ámbito educativo ha recibido una particular atención por parte de las políticas del gobierno.
Basado en la capacitación y organización de la población, se logra un progreso integral con identidad y equidad que propicia un desarrollo económico productivo con comercialización asociada, generando ingresos alternativos mediante una adecuado red vial y manejo racional de sus recursos y apoyo a la educación.	Ambiental Mejorar las condiciones ambientales de la parroquia mediante el buen uso de los recursos naturales, el manejo adecuado de desechos sólidos y aguas residuales y la dotación de infraestructura sanitaria	En el ámbito ambiental no existe una consistencia directa entre los objetivos, sin embargo se ha venido realizando trabajos independientes, en los últimos años se ha presentado una conciencia ambientalista que ha exigido prestar primordial atención ha este sector y de acuerdo a cada necesidad de la parroquia se ha propuesto una alternativa.
Basado en la capacitación y organización de la población, se logra un progreso integral con identidad y equidad que propicia un desarrollo económico productivo con comercialización asociada, generando ingresos alternativos mediante una adecuada red vial y <u>manejo racional de sus recursos</u> y apoyo a la educación.	Gestión La población parroquial maneja conocimientos concretos en gestión política por parte de autoridades locales, dirigentes, líderes y cabildos para que participen en beneficio colectivo.	En el ámbito de la gestión lamentablemente no existe una consistencia entre los objetivos, de acuerdo con lo observado por la investigación que se a venido desarrollando preexiste ciertas falencias en lo participativo y organizacional, ya que puede existir una buena predisposición interactiva por parte de ciertos dirigentes de la parroquia, pero el resto de parroquianos y representantes de las comunidades no desean involucrarse o participar para poder obtener resultados de los estudios establecidos y sobre todo en el desarrollo de la población en general. No existió reciprocidad participativa, liderazgo.

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Autoras

2.3.2 Consistencia entre Objetivo Específico Económico-Productivo y cada Componente

CUADRO N° 6: Consistencia entre Objetivo Específico Económico-Productivo y cada Componente

Objetivo Específico Económico-Productivo	Componentes	Comentario
<p>Crear alternativas de empleo e ingresos a las familias de la parroquia, a través del mejoramiento de la productividad agropecuaria, artesanal, turística, fomentando la generación de microempresas apoyados de capacitación, asistencia técnica, comercio asociativo, gestión de la red e infraestructura vial y de riego generados por grupos gestores.</p>	<p>Vialidad Red vial de interconexión barrial y parroquial construida y mantenida periódicamente.</p>	<p>La consistencia entre el objetivo específico económico-productivo y su componente vialidad existe, la junta parroquial para desarrollarlo, lo incluirá en el presupuesto del 2012.</p>
	<p>Comercialización Implementado un sistema de comercialización parroquial entorno a la creación de un mercado.</p>	<p>La consistencia entre el objetivo específico económico-productivo y su componente de comercialización no esta establecido.</p>
	<p>Agricultura Producción agrícola mejorada y diversificada en función de asistencia técnica, capacitación y apoyo financiero</p>	<p>La consistencia entre el objetivo específico económico-productivo y su componente agrícola tiene relación ,en la cual van trabajando paso ha paso para poder obtener buenos resultados.</p>
	<p>Agro-Industria Microempresas agroindustriales constituidas que dan valor agregado a la producción agrícola parroquial. Empresas fortalecidas que generan empleo local</p>	<p>La consistencia entre el objetivo específico económico-productivo y su componente de agro-industria tiene concordancia esta la parroquia trabajando en ello.</p>
	<p>Artesanía Grupos gestores capacitados para el fomento productivo artesanal como una alternativa de empleo en la parroquia.</p>	<p>La consistencia entre el objetivo específico económico-productivo y su componente artesanal mantiene relación.</p>
	<p>Microempresas Grupos gestores motivados y capacitados, que se constituyen en microempresas en la parroquia, como alternativas de oportunidad laboral para la generación de ingreso familiar</p>	<p>La consistencia entre el objetivo específico económico-productivo y su componente microempresaria, tiene una correlación pero al momento no se la desarrolla completamente.</p>
	<p>Pecuaria Los productores pecuarios de la parroquia manejan variedades mejoradas de animales mayores y menores de forma técnica posibilitando el incrementando de sus ingresos</p>	<p>La consistencia entre el objetivo específico económico-productivo y su componente pecuario no esta establecido.</p>
	<p>Turismo La comunidad aprovecha de manera racional su cultura, costumbres y recursos naturales como atractivo turístico. para generar ingresos familiares</p>	<p>La consistencia entre el objetivo específico económico-productivo y su componente turístico, posee una dependencia directa y al momento se encuentra en proyectos.</p>

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Autoras

2.3.3 Consistencia entre Objetivo Específico Social y cada Componente

CUADRO N° 7: Consistencia entre Objetivo Específico Social y cada Componente

Objetivo Especifico Social	Componentes	Comentario
Lograr el desarrollo integral con equidad a través de la organización de su población con capacitación , gestión de infraestructura educativa y recreativa en la parroquia potencializando la cultura local.	Educación Mejorada la Infraestructura educativa y enseñanza - aprendizaje, dotando de material didáctico, equipamiento y capacitación a docentes y padres de familia.	La consistencia entre el objetivo específico social y su componente educativo, se encuentran vinculados.
	Salud Mejorada la atención de salud de la población a través de la gestión de una adecuada dotación de equipos y material.	El objetivo específico social y su componente de salud no esta establecido . Sin embargo este sector ha recibido una principal atención y se a logrado cambios significativos.
	Organización Líderes, dirigentes y organizaciones de la parroquia fortalecidas con capacitación y asistencia técnica. Gestión permanente para alcanzar las propuestas planteadas en el plan de desarrollo parroquial	Entre el objetivo específico social y su componente de organización existe consistencia.
	Cultura y Recreación Autoridades, dirigentes y líderes de organizaciones locales culturales actuando dinámicamente con la población	El objetivo específico social y su componente de cultura y recreación si existe consistencia.
	Género Derechos conocidos de equidad y justicia por toda la población y vigencia de la normativa legal de protección de la familia.	El objetivo específico social y su componente de género no esta establecido.
	Niñez y Adolescencia Niños y adolescentes de la parroquia protegidos por las organizaciones y autoridades locales en base de los principios del código vigente.	Entre el objetivo específico y su componente de niñez y adolescencia no esta establecida.
	Juventud Jóvenes asesorados, capacitados y orientados para que potencien su desarrollo integral con énfasis deportivo	Entre el objetivo específico y su componente de juventud no esta establecida.
	Seguridad Ciudadana Población organizada que ejerce seguridad ciudadana con el apoyo de la Policía Nacional. Conformación del comité de defensa y prevención de desastres	Entre el objetivo específico y su componente de seguridad ciudadana no esta establecida no existe consistencia.

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Autoras

2.3.4 Consistencia entre Objetivo Específico Ambiental y cada Componente.

CUADRO N° 8: Consistencia entre Objetivo Específico Ambiental y cada Componente.

Objetivo Especifico Ambiental	Componentes	Comentario
Mejorar las condiciones ambientales de la parroquia mediante el buen uso de los recursos naturales , el manejo adecuado de desechos sólidos y aguas residuales y la dotación de infraestructura sanitaria	Manejo de Aguas Adecuado manejo de cuencas hidrográficas para el mantenimiento de los recursos hídricos que abastecen los sistemas de agua potable y riego de la parroquia	Entre el objetivo específico ambiental y el componente de manejo de aguas se halla una consistencia, en los últimos años, la parroquia ha tenido un cambio de pensamiento de cuidado ambientalista en la cual se esta trabajando poco a poco pero con pasos firmes.
	Manejo de Desechos Sólidos y Aguas Residuales Mejorar las condiciones de vida, mediante el manejo adecuado de los desechos sólidos y aguas residuales	En el objetivo específico ambiental y el manejo de los desechos sólidos y aguas residuales refleja una consistencia por el mismo enfoque de una conciencia ambientalista.
	Manejo de Bosques Nativos y Páramos Mejorar las condiciones ambientales del entorno de la parroquia y la comunidad, mediante capacitación y manejo de los recursos existentes. Áreas forestadas de acuerdo a plan de manejo	Al momento no hemos visto una consistencia entre el objetivo específico ambiental y el componente de manejo de bosques nativos y páramo.

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Autoras

2.3.5 Consistencia entre cada Objetivos Específicos de Gestión y cada Componente.

CUADRO N° 9: Consistencia entre cada Objetivos Específicos de Gestión y cada Componente.

Objetivo Especifico Gestión	Componentes	Comentario
La población parroquial maneja conocimientos concretos en gestión política por parte de autoridades locales, dirigentes, líderes y cabildos para que participen en beneficio colectivo.	Gestión Política Líderes, representantes de organizaciones y autoridades locales capacitados a través de un programa formativo en gestión política	Entre el objetivo específico de gestión y su componente de gestión política si tiene consistencia pero en la práctica no se despliegan totalmente este punto.
	Difusión y concientización a la ciudadanía en general mediante capacitaciones y programas informativos sobre los aspectos de gestión política.	En este componente no existe consistencia no se lo trabaja de manera que la parroquia tenga una participativa proactiva.

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Autoras

2.3.3 Consistencia entre Objetivo General Y Análisis Situacional o Diagnostico

CUADRO N° 10: Consistencia entre Objetivo General Y Análisis Situacional o Diagnostico

Objetivo General	Análisis Diagnostico	Comentario
Basado en la capacitación y organización de la población, se logra un progreso integral con identidad y equidad que propicia un desarrollo económico productivo con comercialización asociada , generando ingresos alternativos mediante una adecuado red vial y manejo racional de sus recursos y apoyo a la educación .	<p>El diagnóstico nos permitió conocer las condiciones de la parroquia de San Pablo del Lago e identificar las necesidades, problemas y recursos potenciales. La parroquia lamentablemente ofrece limitadas oportunidades de desarrollo económico-social no por falta de apoyo o recursos, si no al contrario cuentan con gran riqueza natural, cultural, turística, agrícola y no es aprovechada de la mejor manera.</p> <p>El aspecto económico productivo de San Pablo del Lago presenta la falta de capacitaciones técnicas en el trabajo de campo agrícola. No tienen un centro de acopio para la distribución y comercialización de los productos agrícolas. Falta de visión social en el campo productivo. Desconocimiento del valor de la producción Orgánica.</p> <p>En el aspecto social se percibe que en San Pablo del Lago el mayor problema es la desorganización, ya que no le da un seguimiento a los proyectos de trabajo y en la mayoría de los casos las actividades planadas no se cumplen en su totalidad, repercutiendo en la pérdida de recursos. De igual manera la parroquia nos menciona que varias de las agrupaciones sociales requieren de asesoría en cuanto a la organización y planificación de actividades enfocadas a mejorar la productividad e impulsar proyectos que desean ejecutar.</p> <p>En el aspecto ambiental San Pablo del Lago cuenta con una extraordinaria riqueza natural y estos recursos naturales no han tenido la protección y cuidado necesario por la población, en los últimos años la comunidad ha sufrido un gran cambio en este aspecto y se esta comenzando ha concientizar e inculcando el cuidado debido porque puede llegar ha ser una de las principales</p>	La consistencia entre los descriptores del objetivo general planteado por la junta parroquial y el análisis obtenido por nosotros tiene una relación directa esta involucrado conscientemente con todos los ámbitos como el económico productivo, el social y el ambiental entre otros, para que promueva el impulso de San Pablo del Lago y las principales necesidades que deben ser atendidas en la parroquia para lograr un desarrollo económico que sea capaz de dinamizar más la economía del sector, abriendo el camino a otros enfoques de la actividad económica.

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Autoras

2.3.4 Consistencia entre Objetivos Específicos y Análisis Situacional.

CUADRO N° 11: Consistencia entre Objetivos Específicos y Análisis Situacional.

Objetivos Específicos	Análisis Diagnostico	Comentario
Económico-Productivo Crear alternativas de empleo e ingresos a las familias de la parroquia, a través del mejoramiento de la productividad agropecuaria, artesanal, turística , fomentando la generación de microempresas apoyados de capacitación, asistencia técnica, comercio asociativo , gestión de la red e infraestructura vial y de riego generados por grupos gestores.	El aspecto económico productivo de San Pablo del Lago se ha desarrollado en el campo agropecuario y agrícola en este último predominan los siguientes productos el maíz, la cebada, la quinua, frejol, arveja, haba entre otros. La otra parte de la población en un porcentaje menor se dedica al comercio y otra mínima a las artesanías como bordados, tejidos y otros de sus derivados. Falta de capacitaciones técnicas en el trabajo de campo agrícola. No tienen un centro de acopio para la distribución y comercialización de los productos agrícolas. Falta de visión social en el campo productivo. Desconocimiento del valor de la producción Orgánica.	La consistencia entre los descriptores del objetivo específico del aspecto económico- productivo y el diagnóstico de la parroquia enfocado en el área productiva van de la mano se guían hacia un mismo punto de vista que es fortalecer las falencias e incentivar un trabajo asociado que les permita beneficiarse de los resultados a toda la parroquia y ello dinamice la economía y mejore su calidad de vida.
Social Lograr el desarrollo integral con equidad a través de la organización de su población con capacitación, gestión de infraestructura educativa y recreativa en la parroquia potencializando la cultura local.	En el aspecto social se percibe que en San Pablo del Lago el mayor problema es la desorganización, ya que no le da un seguimiento a los proyectos de trabajo y en la mayoría de los casos las actividades planadas no se cumplen en su totalidad, repercutiendo en la pérdida de recursos. De igual manera la parroquia nos menciona que varias de las agrupaciones sociales requieren de asesoría en cuanto a la organización y planificación de actividades enfocadas a mejorar la productividad e impulsar proyectos que desean ejecutar. Desorganización y un débil proceso de comunicación e información de la parroquia. No existe iniciativa para el trabajo micro empresarial. Limitados recursos económicos. No disponen de una agenda cultural. Falta de mantenimiento de los espacios deportivos.	La consistencia entre el objetivo específico social y el diagnostico en el aspecto social no están relacionadas lamentable se toma en consideración otros puntos, que se fusionarían si se tomaran en consideración los del diagnostico facilitando un organización solida, participativa y emprendedora que favorecería las otras aéreas de atención.
Ambiental Mejorar las condiciones ambientales de la parroquia mediante el buen uso de los recursos naturales , el manejo adecuado de desechos sólidos y aguas residuales y la dotación de infraestructura sanitaria	En el aspecto ambiental San Pablo del Lago cuenta con una extraordinaria riqueza natural y estos recursos naturales no han tenido la protección y cuidado necesario por la población, en los últimos años la comunidad ha sufrido un gran cambio en este aspecto y se esta comenzando ha concientizar e inculcando el cuidado debido porque puede llegar ha ser una de las principales fuentes de economía para la región. Deficiente manejo de los desechos sólidos. Contaminación de sus principales cuencas hídricas (manantiales). Descuido de sus otros atractivos turísticos.	Existe una consistencia entre el objetivo específico ambiental y el diagnostico en el aspecto ambiental se esta reflejando la concientización y la nueva tendencia de la parroquia hacia el cuidado ambiental que encaminándolo adecuadamente se puede aprovecha de una manera plena que ayudara a su calidad de vida y principalmente a su economía.

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Autoras

2.3.5 Consistencia entre cada Objetivos Específicos y Líneas Estratégicas.

CUADRO N° 12: Consistencia entre cada Objetivos Específicos y Líneas Estratégicas.

Objetivos Específicos	Líneas Estratégicas	Comentario
Económico-Productivo Crear alternativas de empleo e ingresos a las familias de la parroquia, a través del mejoramiento de la productividad agropecuaria, artesanal, turística, fomentando la generación de microempresas apoyados de capacitación, asistencia técnica, comercio asociativo, gestión de la red e infraestructura vial y de riego generados por grupos gestores.	Económica La parroquia de San Pablo del Lago, potencializa la productividad, agropecuaria, turística y artesanal mediante la capacitación y formación a fin de incrementar los ingresos familiares y manteniendo una adecuada red vial	La consistencia que existe entre el objetivo específico y la línea estratégica económico-productivo están encaminados en una mismo enfoque que debe ser participativo, productivo, potencial y formativo que deben ser pulidos en cada dirección y se pueda obtener un mejor resultado que no solo favorece a la área de estudio sino que a toda la colectividad.
Social Lograr el desarrollo integral con equidad a través de la organización de su población con capacitación, gestión de infraestructura educativa y recreativa en la parroquia potencializando la cultura local.	Social Una parroquia organizada que garantiza equidad en educación, salud, genero, juventud, seguridad, cultura, recreación niñez y adolescencia con responsabilidad ciudadana en la gestión social en la cual sus dirigentes, líderes y comunidades están comprometidos con la parroquia y han adquirido conocimientos concretos de la Gestión Política Parroquial	La consistencia que existe entre el objetivo específico y la línea estratégica social están encaminados en una mismo enfoque que debe ser participativo, productivo, potencial y formativo que deben ser pulidos en cada dirección y se pueda obtener un mejor resultado que no solo favorece a la área de estudio sino que a toda la colectividad.
Ambiental Mejorar las condiciones ambientales de la parroquia mediante el buen uso de los recursos naturales, el manejo adecuado de desechos sólidos y aguas residuales y la dotación de infraestructura sanitaria	Ambiental Una parroquia que mejora las condiciones ambientales por el buen uso, manejo y conservación de sus recursos naturales, orientados al desarrollo turístico, agropecuario y de sostenibilidad de la biodiversidad existente por su Inter. Relación con el Lago San Pablo.	La consistencia que existe entre el objetivo específico y la línea estratégica ambiental están orientados a una política ambientalista que no solo les beneficia como calidad de vida sino que fortalecería la economía de San Pablo del Lago porque aprovecharían en su totalidad la riqueza natural, cultural y económica.
Gestión La población parroquial maneja conocimientos concretos en gestión política por parte de autoridades locales, dirigentes, líderes y cabildos para que participen en beneficio colectivo.		No existe consistencia entre el objetico específico de gestión y la línea estratégica lamentablemente no esta definida

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Autoras

2.4 Integridad desde lo Operativo

2.4.1 Consistencia entre actividades o proyectos del POA y Objetivos del Plan Estratégico.

La parroquia de San Pablo del Lago, situada en Otavalo de la provincia de Imbabura, para el año 2009 no elaboró un POA, de igual manera para el año 2010; y para el año 2011 la junta parroquial en el segundo semestre lo está realizando. La junta parroquial propone obras para ser ejecutadas:

Actividades de acuerdo a cada Plan o Programa del POA 2011:

Vialidad

- Terminación para la formulación del convenio Tripartito. (apertura y prolongación de la calle Unesco)
- Diagnóstico y ejecución de la obras de protección. (Encausamiento y desvió de agua lluvia a las quebradas)

Económico-Productivo

- Talleres de capacitación. (Proyecto de capacitación y transferencia de tecnología productiva)
- Establecimiento de microempresas. (Creación de Microempresas Productivas)
- Creación de redes comerciales.

Gestión Ambiental

- Elaboración de la propuesta del Plan de Manejo Sostenible de los Recursos Naturales.
- Programa de educación Ambiental.
- Campaña contra incendios.
- Diagnostico situacional del Proyecto de fortalecimiento para el manejo de los Desechos Sólidos.
- Elaboración del documento del Proyecto.
- Implementación de la propuesta.

Salud

- Documento de diagnóstico y propuesta elaborada. (Cerramiento y adecuación de la casa del guardia del subcentro de salud)

Educación-Cultura y Deporte.

- Seguimiento a las actividades iniciadas. (Fortalecimiento de los proyectos de vinculación con la comunidad)
- Seguimiento a la implementación del proyecto. (Infocentro)
- Plan de manejo del Infocentro.
- Elaboración y promoción del calendario cultural de la parroquia. (Fortalecimiento de la identidad)
- Agenda cívico cultural.
- Diagnostico situacional de los espacios deportivos.
- Elaboración de un proyecto integral del deporte.

Socio Organizativo.

- Identificación de fechas y lugares. (Institucionalizar las ferias gastronómicas y productivas) Promoción y difusión.
- Firma del convenio CIBV.
- Evaluación de la gestión.
- Dialogo social implementación del plan de comunicación parroquial.
- Consejo de planificación conformación y socialización.
- Participación ciudadana creación de veedurías sociales presupuesto participativo.
- Consultorías jurídica y financiera.

Regeneración Urbano- Rural e Infraestructura Básica y Ornamentación.

- Elaboración de planos para el rediseño del parque cultural Lourdes. (Regeneración del patrimonio Urbano)
- Ejecución del rediseño del parque central.
- Elaboración de un modelo de gestión administrativa.
- Propuesta de proyecto. (Estudio de rehabilitación del edificio del Colegio Nacional San Pablo)
- Elaboración del plan de regeneración urbana.

- Gestión y negociación para la adquisición del terreno. (Ampliación del Cementerio)
- Elaboración de los planos arquitectónicos. (plaza Cultural Pasado)
- Construcción de espacios lúdicos.

El POA que está elaborando la Junta Parroquial de San Pablo del Lago para el 2011 contiene un objetivo estratégico que desea “respaldar las diversas iniciativas de participación, organización, gestión y control social impulsadas y/o direccionadas de forma autónoma por la ciudadanía, para el desarrollo armónico de la jurisdicción parroquial.”⁹ Por lo tanto las actividades y proyectos del POA conservan un orden y prioridad para la ejecución, por tal razón existe consistencia entre el POA y su objetivo estratégico.

Adicional a ello cuenta con una política de “desarrollo sustentable que estará basada en el conocimiento, la pluralidad y la interculturalidad de nuestros pueblos, propiciando el respeto por sus habitantes y la naturaleza para encaminarnos al "Buen Vivir" (Sumak Kawsay)”¹⁰

2.5 Verificación de la Implementación

Por Ámbito

CUADRO N° 13: Vialidad

AMBITO	PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
			SI (X)	NO (X)	
A	VIALIDAD	NO EXISTE UNA VIA ALTERNATIVA DE DESCONGESTIÓN DE TRÁNSITO			Esta en proceso, ingresara al presupuesto del 2012
	INUNDACIONES EN CALLES CENTRICAS POR FALTA DE ENCAUSAMIENTOS DE AGUAS	APERTURA Y PROLONGACIÓN DE LA CALLE UNESCO ENCAUSAMIENTO Y DESVIO DE AGUA LLUVIAS A LAS		X	

Fuente: POA De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2011

Elaborado: Autoras

⁹POA DE LA PARROQUIA SAN PABLO DEL LAGO 2011, Objetivo Estratégico.

¹⁰POA DE LA PARROQUIA SAN PABLO DEL LAGO 2011, Objetivo Estratégico.

CUADRO N° 14: Económico-Productivo

AMBITO	PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
			SI (X)	No (X)	
B	ECONÓMICO-PRODUCCIÓN FALTA DE VISION SOCIAL EN EL CAMPO PRODUCTIVO DESCONOCIMIENTO DEL VALOR DE LA PRODUCCIÓN ORGÁNICA	PROYECTO DE CAPACITACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA PRODUCTIVAS CREACIÓN DE MICROEMPRESAS PRODUCTIVAS		X	Requiere de propuestas concretas

Fuente: POA De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2011

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 15: Gestión Ambiental

AMBITO	PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
			SI (X)	No (X)	
C	QUEMAS DEL PÁRAMO				
	CRECIMIENTO DE LA FRONTERA AGRICOLA - CULTIVOS INTENSIVOS	PLAN DE MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES	X		Se necesita de continuas capacitaciones, talleres.
	CONTAMINACION DEL AGUA SUPERFICIAL (MANANTIALES)				
	DEFICIENTE MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS	PROYECTO DE FORTALECIMIENTO PARA EL MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS	X		Fortalecimiento de los Desechos Sólidos D.S.

Fuente: POA De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2011

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 16: Salud

AMBITO	PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
			SI (X)	No (X)	
D	SALUD INSEGURIDAD DE INSTALACIONES EN EL SUBCENTRO DE SALUD	CERRAMIENTO Y ADECUACIÓN CASA DE GUARDIÁN		X	Esta contemplado

Fuente: POA De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2011

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 17: Educación Cultura y Deporte

AMBITO	PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
			SI (X)	No (X)	
E	EDUCACIÓN - CULTURA Y DEPORTE	DESCORDINACIÓN CON PROYECTOS EDUCATIVOS DE LA PARROQUIA	X		Se esta instaurando la participación de instituciones educativas y la comunidad.
		ELEVADA DEMANDA DE INTERNET POR ESTUDIANTES Y PÚBLICO EN GENERAL	X		Se instauro el servicio.
		NO EXISTE UN CALENDARIO CULTURAL		X	Se esta trabajando en esto.
		FALTA DE MANTENIMIENTO DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS	X		Se esta trabajando en esto.

Fuente: POA De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2011

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 18: Socio Organizativo

AMBITO	PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
			SI (X)	No (X)	
F	SOCIO ORGANIZATIVO	NO HAY INICIATIVAS PARA EL TRABAJO MICROEMPRESARIAL		X	Se esta trabajando en esto.
		CIBVs NO CUENTAN CON EL EQUIPAMIENTO NECESARIO	X		Se esta trabajando en la infraestructura
		DÉBIL PROCESOS DE COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN A LA PARROQUIA		X	Esta en proyecto

Fuente: POA De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2011

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 19: Regeneración Urbana, Infraestructura y Ornamentación

AMBITO	PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
			SI (X)	No (X)	
G	CAPILLA DE LOURDES OBRA INCONCLUSA	REGENERACIÓN DEL PATRIMONIO URBANO			Se esta elaborando un proyecto Modelo gastronómico.
	FALTA DE ADMINISTRACION E INTEGRACION AL TEJIDO SOCIAL			X	
	DESCONOCIMIENTO DEL VALOR ARQUEOLOGICO, ARQUITECTONICO E				
	NO EXISTE UNA NORMATIVA O PROPUESTA DE REGENERACIÓN URBANA	ESTUDIO DE REHABILITACIÓN DEL EDIFICIO DEL COLEGIO NACIONAL SAN PABLO		X	No esta definido.
		PLAN DE REGENERACIÓN		X	No esta definido.
	REDUCIDO ESPACIO DEL ACTUAL CEMENTERIO	ADQUISICIÓN DE TERRENO PARA AMPLIACIÓN DEL CEMENTERIO		X	Esta en proyecto
	CARENCIA DE UN LUGAR PARA RECREACIÓN	PLAZA CULTURAL PUSACO		X	No esta definido.

Fuente: POA De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2011

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 20: Validación del POA 2011

AMBITO		PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
				SI (X)	No (X)	
A	VIALIDAD	NO EXISTE UNA VIA ALTERNATIVA DE DESCONGESTIÓN DE TRÁNSITO	APERTURA Y PROLONGACIÓN DE LA CALLE UNESCO		X	Esta en proceso, ingresara al presupuesto del 2012
		INUNDACIONES EN CALLES CENTRICAS POR FALTA DE ENCAUSAMIENTOS DE AGUAS	ENCAUSAMIENTO Y DESVIO DE AGUA LLUVIAS A LAS			
AMBITO		PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
				SI (X)	No (X)	
B	ECONÓMICO-PRODUCCIÓN	FALTA DE VISION SOCIAL EN EL CAMPO PRODUCTIVO	PROYECTO DE CAPACITACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA PRODUCTIVAS		X	Requiere de propuestas concretas
		DESCONOCIMIENTO DEL VALOR DE LA PRODUCCIÓN ORGÁNICA	CREACIÓN DE MICROEMPRESAS PRODUCTIVAS			
AMBITO		PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
				SI (X)	No (X)	
C	GESTIÓN AMBIENTAL	QUEMAS DEL PÁRAMO				Se necesita de continuas capacitaciones, talleres.
		CRECIMIENTO DE LA FRONTERA AGRICOLA - CULTIVOS INTENSIVOS	PLAN DE MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES	X		
		CONTAMINACION DEL AGUA SUPERFICIAL (MANANTIALES)				
		DEFICIENTE MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS	PROYECTO DE FORTALECIMIENTO PARA EL MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS	X		Fortalecimiento de los Desechos Sólidos D.S.
AMBITO		PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
				SI (X)	No (X)	
D	SALUD	INSEGURIDAD DE INSTALACIONES EN EL SUBCENTRO DE SALUD	CERRAMIENTO Y ADECUACIÓN CASA DE GUARDIÁN		X	Esta contemplado
AMBITO		PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
				SI (X)	No (X)	
E	EDUCACIÓN - CULTURA Y DEPORTE	DESCORDINACIÓN CON PROYECTOS EDUCATIVOS DELA PARROQUIA	FORTALECIMIENTO DE LOS PROYECTOS DE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD	X		Se esta instaurando la participación de instituciones educativas y la comunidad.
		ELEVADA DEMANDA DE INTERNET POR ESTUDIANTES Y PÚBLICO EN GENERAL	IMPLEMENTACIÓN DE INFOCENTRO	X		Se instauro el servicio.
		NO EXISTE UN CALENDARIO CULTURAL	FORTALECIMIENTO DE IDENTIDAD SAN PABLEÑA		X	Se esta trabajando en esto.
		FALTA DE MANTENIMIENTO DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS	FORTALECIMIENTO DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS	X		Se esta trabajando en esto.
AMBITO		PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
				SI (X)	No (X)	
F	SOCIO ORGANIZATIVO	NO HAY INICIATIVAS PARA EL TRABAJO MICROEMPRESARIAL	INSTITUCIONALIZACIÓN DE LAS FERIAS GASTRONÓMICAS Y PRODUCTIVAS		X	Se esta trabajando en esto.
		CIBVs NO CUENTAN CON EL EQUIPAMIENTO NECESARIO	FORTALECIMIENTO A LOS CIBV	X		Se esta trabajando en la infraestructura
		DÉBIL PROCESOS DE COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN A LA PARROQUIA	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		X	Esta en proyecto
AMBITO		PROBLEMAS PERCIBIDOS	PROPUESTAS DE SOLUCION	SE REALIZO		OBSERVACION
				SI (X)	No (X)	
G	REGENERACIÓN URBANO-RURAL E INFRAESTRURA BÁSICA Y ORNAMENTACIÓN	CAPILLA DE LOURDES OBRA INCONCLUSA				Se esta elaborando un proyecto Modelo gastronómico.
		FALTA DE ADMINISTRACION E INTEGRACION AL TEJIDO SOCIAL	REGENERACIÓN DEL PATRIMONIO URBANO		X	
		DESCONOCIMIENTO DEL VALOR ARQUEOLOGICO, ARQUITECTONICO E				
		NO EXISTE UNA NORMATIVA O PROPUESTA DE REGENERACIÓN URBANA	ESTUDIO DE REHABILITACIÓN DEL EDIFICIO DEL COLEGIO NACIONAL SAN PABLO		X	No esta definido.
			PLAN DE REGENERACIÓN		X	No esta definido.
		REDUCIDO ESPACIO DEL ACTUAL CEMENTERIO	ADQUISICIÓN DE TERRENO PARA AMPLIACIÓN DEL CEMENTERIO		X	Esta en proyecto
	CARENCIA DE UN LUGAR PARA RECREACIÓN	PLAZA CULTURAL PUSACO		X	No esta definido.	

Fuente: POA De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2011

Elaborado: Autoras

2.5.2 Grado de ejecución del Plan.

CUADRO N° 21: Grado de Ejecución del Plan

Actividades del POA 2011	Objetivos Especificos del Plan Estrategico Actual de la Parroquia																			
	Objetiivo Especifico Economico-Productivo							Objetivo Especifico Social								Objetivo Especifico Ambiental			Objetivo Especifico de Gestión	
Componentes	a	b	c	d	e	f	g	a	b	c	d	e	f	g	h	a	b	c	a	b
A	P																			
B		Pen	E	Pen	Pen	P	E													
C																E	P	P		
D									E											
E								P			P									
F										P		N	P	N	Pen				Pen	Pen
G											P									

Fuente: Bosquejo del Plan de Desarrollo Local de San Pablo del Lago 2010

Elaborado: Autoras

Calificación

Total	T
En Ejecución	E
Parcial	P
Pendiente	Pen
No ejecutada	Ne

CAPITULO III

CAPITULO III

CARACTERÍSTICAS DE LA PARROQUIA

3. Análisis de la Parroquia San Pablo de la Laguna



Fuente: Fotos de la parroquia (Parque Central)

Elaborado: Autoras

Reseña Histórica

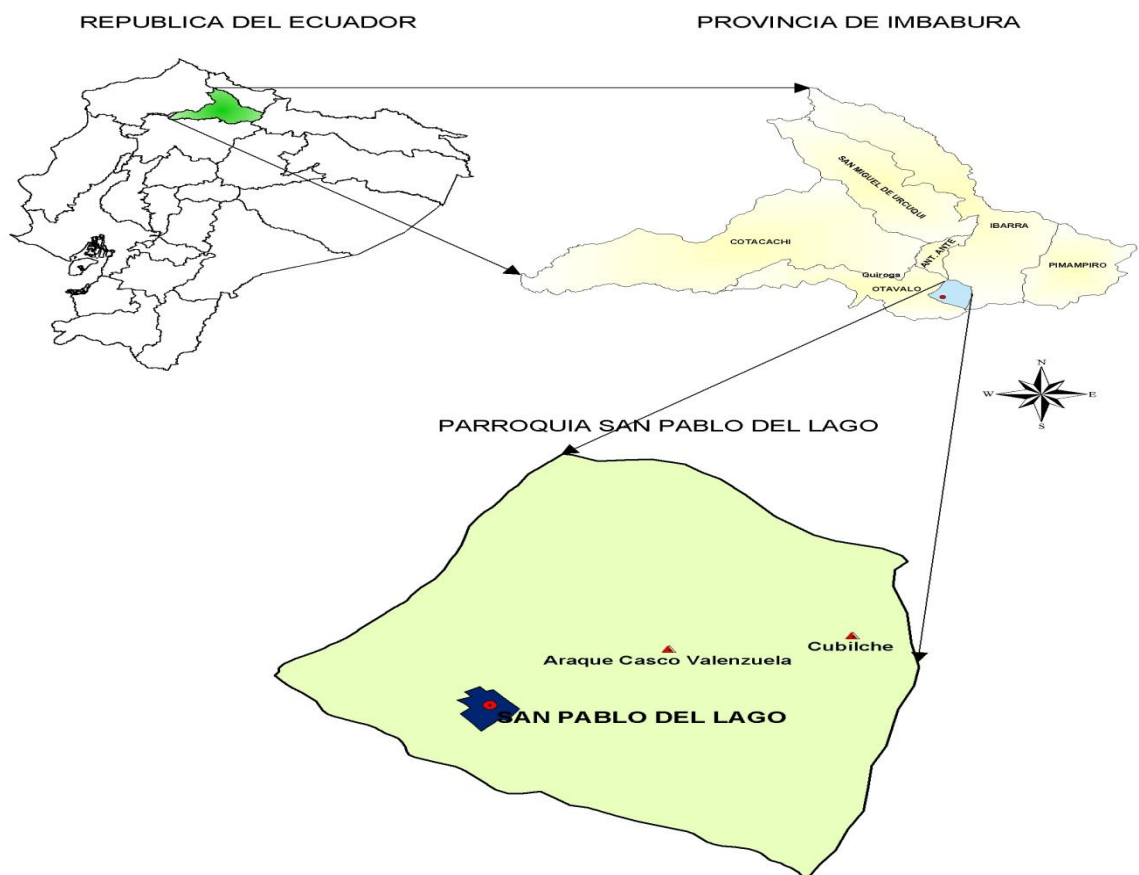
La Parroquia de San Pablo de la Laguna, como así consta en su nombre original se remonta hasta los años 1570, el sacerdote Antonio Borja cuenta que fue fundada como pueblo mediante Reducción Eclesiástica ordenada por el Obispo Alonso de la Peña, el 29 de junio de 1576. Otra versión menciona que San Pablo fue fundado el 30 de agosto de 1806.

Igualmente sobre la parroquialización de San Pablo existen datos diferentes pero los más destacables y de mayor autenticidad son: los señalados por el licenciado Patricio Guerra, quien señala al 29 de mayo de 1867 como fecha de dicho acto, mediante ordenanza Municipal. Pero más tarde se obtiene del Congreso Nacional un documento certificado en el que consta el 29 de mayo de 1861 como la fecha de parroquialización de San Pablo del Lago, cambiando el término laguna por lago, y cuyo original reposa en el archivo biblioteca de la Función Legislativa.

San pablo del Lago es tan antiguo como Cayambe y el asiento de Otavalo, tuvo dos Ayllus propios hasta 1680, uno de ellos es Gualchiquinchin Ango, que posteriormente dejaría como un sufijo a ciertos apellidos como Cacoango, Anrango, Curnango, Tabango, etc. De acuerdo la reducción se amplía a doce, ellos son: Abatag, Araguillín, Antamba, Curnango, Tueña Coango, Angla, Lluqui, Gualacata, Pizsalqui y luego Valenzuela, quienes serían los primeros moradores de San Pablo.

3.1 Características de la Parroquia

3.1.1 Situación Geográfica



San Pablo está situado en la hoya central occidental del Chota, entre los nudos de Boliche al norte y el Mojanda Cajas al sur. La cadena volcánica de Mojanda- Cusín y el grupo volcánico de Imbabura son los factores de relieve más importantes de la zona, está situado a una altura de 2697 m. sobre el nivel del mar, su temperatura oscila entre los 12°C. y los 19°C.

3.1.1.1 Superficie

61.77 km² (Sesenta y uno con setenta y siete kilómetros cuadrados).



Fuente: Fotos de la parroquia (Vista Panorámica desde la carretera)

Elaborado: Autoras

3.1.2 Clima

De acuerdo con la topografía de San Pablo su altura aproximadamente va entre los 2660m.s.n.m y 4520m.s.n.m y en la cabecera parroquial cerca de 2700m.s.n.m.

La parroquia cuenta con un clima frio húmedo en la parte alta del páramo a unos 2800 m.s.n.m. hasta los 4520 m.s.n.m. y templado cálido desde 2660m.s.n.m. hasta 2800 m.s.n.m.; posee una pluviosidad de 750 a 1500 m.s.n.m. su temperatura promedio es de 9°C en la parte alta y en la parte baja alcanza 18°C, en el centro presenta un clima templado de 14°C y con una pluviosidad de 980mm.

Otro factor importante es el número de meses secos que está situado en toda la franja media, de la cabecera parroquial existe un máximo de 5 meses; y en la parte alta, tiene un mínimo de 3 meses secos. Esto es un dato primordial para tomar medidas de prevención en problemas de producción (agrícola, ganadero, etc.).

3.1.3 Limites

Sus límites son: por el norte desde las alturas del Imbabura por la quebrada Majandro, que divide a la parroquia el Jordán pasa por una especie de nudo llamado Cruzpamba a una lagunita llamada Cubilche, pasa por Angla a la Loma de Pan de Azúcar, al mirador hasta terminar en las alturas del cerro Cusín.

Por el Oriente comienza en las alturas de Cusín pasa por las alturas del mismo cerro hasta el Nudo de Cajas. Por el Sur partiendo del nudo de Cajas recorre las alturas hasta llegar a las riberas del río Itambi que desemboca en la laguna.

Por el occidente partiendo del río Itambi recorre las orillas de la laguna hasta llegar a la quebrada Majandro y llega hasta las alturas del Imbabura.

3.1.4 Relieve



Fuente: Fotos de la parroquia (El Cayambe)

Elaborado: Autoras

La cadena montañosa que rodea a San Pablo del Lago se halla comprendida por elevaciones importantes tales como el cerro Cusín a 4.012m.s.n.m que forma parte del nudo de Mojanda Cajas, seguido por los picos volcánicos de Cubilche 3.882m.s.n.m, Cochaloma 3.494m.s.n.m y el Cunru 3.338m.s.n.m estos tomados como los más predominantes y sellar con el imponente Imbabura 4.630m.s.n.m.

Estos cerros forman una hoya que inicia en el Cusín y se despliega en forma de abanico, dando origen a la principal fuente hídrica de la parroquia la Laguna de San Pablo, a la que los nativos denominaron Chicapan, a la postre Imbacocha, con una extensión de 4.374m de largo y 1.563m de ancho, con una profundidad que varía entre los 33m hasta los 83m. Su capacidad es de aproximadamente 7'045.000 m³ de agua con una temperatura promedio de 18°C.

3.1.5 Hidrografía



Fuente: Fotos de la parroquia (Vista del Lago San Pablo)

Elaborado: Autoras

La laguna de San pablo es la principal fuente hidrográfica que posee la parroquia, la misma que se encuentra alimentada por un sinnúmero de vertientes que nacen en los diferentes picos volcánicos como Antamba, Troya, Proaño, Yaselga y Romero situadas en Araque, el riachuelo Itambi que nace en el cerro Cusín, en su recorrido almacena las aguas de las vertientes de Gallopoguio, Pusagyacu, el Quinche, Pijal y Velasco, el riachuelo San Agustín que nace en el Mojanda, y desemboca en la laguna. Además hay una serie de manantiales a lo largo de las parroquias de González Suárez, San Rafael y Eugenio espejo que también alimenta a la laguna.

3.2 Línea de Base

3.2.1 Sociales



Fuente: Fotos de la parroquia (Sus habitantes)

Elaborado: Autoras

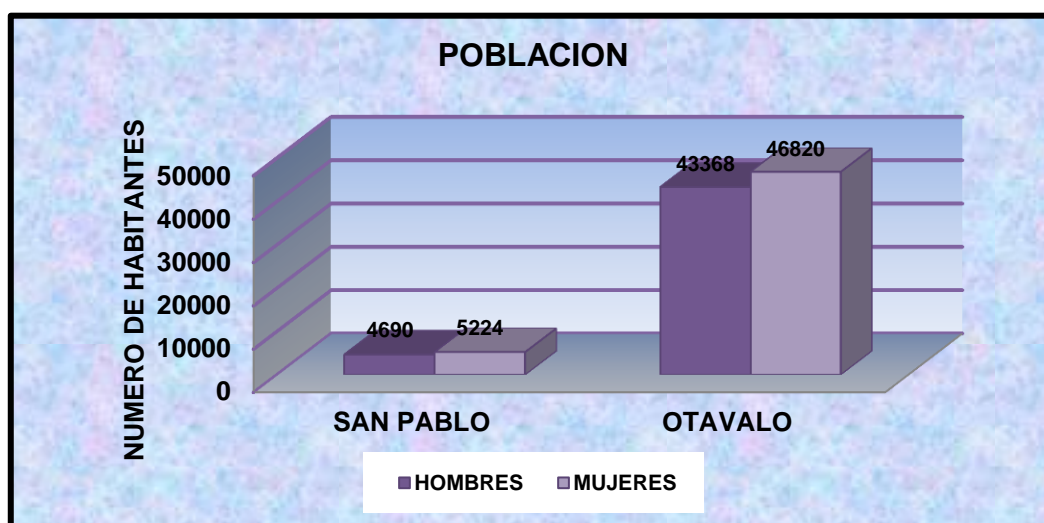
3.2.1.1 Población

Con respecto a sus habitantes podemos decir que en San Pablo, existe la influencia de los pueblos Cayambis por ello se halla sus costumbres y su atuendo esto se mantienen en ciertas comunidades, la mayor parte de las comunidades están asentadas en lo que antiguamente fueron los dominios de las haciendas, especialmente Zuleta, la misma que se extendía por toda la parte alta de Cubilche, Angla, El Topo y Casco Valenzuela.

Para tener una visión más actualizada del comportamiento de la población, tomamos como referencia los resultados preliminares del Censo 2010, San Pablo del Lago cuenta con una población aproximada de 9914 habitantes de los cuales 4690 son hombres y 5224 mujeres.

GRÁFICO N° 7

POBLACIÓN



Fuente: Información Preliminar al Censo De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Junta Parroquial de San Pablo

CUADRO N° 22: Resumen de la Población de San Pablo del Lago del 2010

UBICACIÓN GEOGRAFICA				DETALLE DE HABITANTES		
Nº	NOMBRE DE LA LOCALIDAD	Nº DE VIVIENDAS	Nº DE HOGARES CENSALES	TOTAL PERSONAS	TOTAL HOMBRES	TOTAL MUJERES
1	IMBABURA	63	49	178	77	101
2	CUSIPAMBA ALTO	23	15	64	25	39
3	COCHALOMA	36	29	133	64	69
4	CASCO VALENZUELA	189	136	607	310	297
5	EL TOPO	180	154	714	330	384
6	ANGLA	158	125	556	266	263
7	ALISOPAMBA	22	16	76	50	26
8	GUALABI	170	149	599	269	330
9	PRIMABERA UGSHA	90	69	278	126	152
10	CASHAHUAYCO	5	4	24	10	14
	TOTAL	936	746	3229	1527	1675
	AREA AMANZANADA	1764	1764	5943	2818	3125
	AREA DISPERSA	1156	1156	3971	1872	2099
	TOTAL	2920	2920	9914	4690	5224

Fuente: Información Preliminar al Censo De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Junta Parroquial de San Pablo

3.2.1.1.1 ESTADÍSTICA POBLACIONAL

3.2.1.1.2 POBLACIÓN DINÁMICA DEMOGRÁFICA

CUADRO N° 23: POBLACIÓN DINÁMICA DEMOGRÁFICA

INDICE	MEDIDA	PARROQUIA	CANTON	PROVINCIA	REGION	PAIS
POBLACIÓN - DINÁMICA DEMOGRÁFICA	NUMERO	SAN PABLO	OTAVALO	IMBABURA	SIERRA	PAIS
Población (habitantes)	Número	9106	90188	344044	5460738	12156608
Población - hombres	Número	4355	43368	167818	2640020	6018353
Población - mujeres	Número	4751	46820	176226	2820718	6138255
Población - menores a 1 año	Número	221	1791	6651	103028	237209
Población - 1 a 9 años	Número	2070	20801	72842	1101136	2461772
Población - 10 a 14 años	Número	1100	10992	40140	610789	1341039
Población - 15 a 29 años	Número	2359	23424	89190	1500177	3356563
Población - 30 a 49 años	Número	1716	18624	75153	1243230	2850468
Población - 50 a 64 años	Número	880	8252	33345	513307	1095933
Población - de 65 y más años	Número	760	6304	26723	389071	813624
Población afroecuatoriana	Número	38	827	16492	130154	604009
Población indígena	Número	3392	49927	86986	595798	830418
Población mestiza	Número	5504	37664	222446	4248777	9411890
Población Blanca	Número	170	1717	17828	477914	1271051
Índice de feminidad	%(mujeres c/	109.0	108.0	105.0	106.8	102.0
Proporción de mujeres	%(población	52.0	51.9	51.2	51.7	50.5

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

3.2.1.1.4 Población Indígena y Demás Etnias



Fuente: Fotos de la parroquia (Celebraciones Típicas)

Elaborado: Autoras

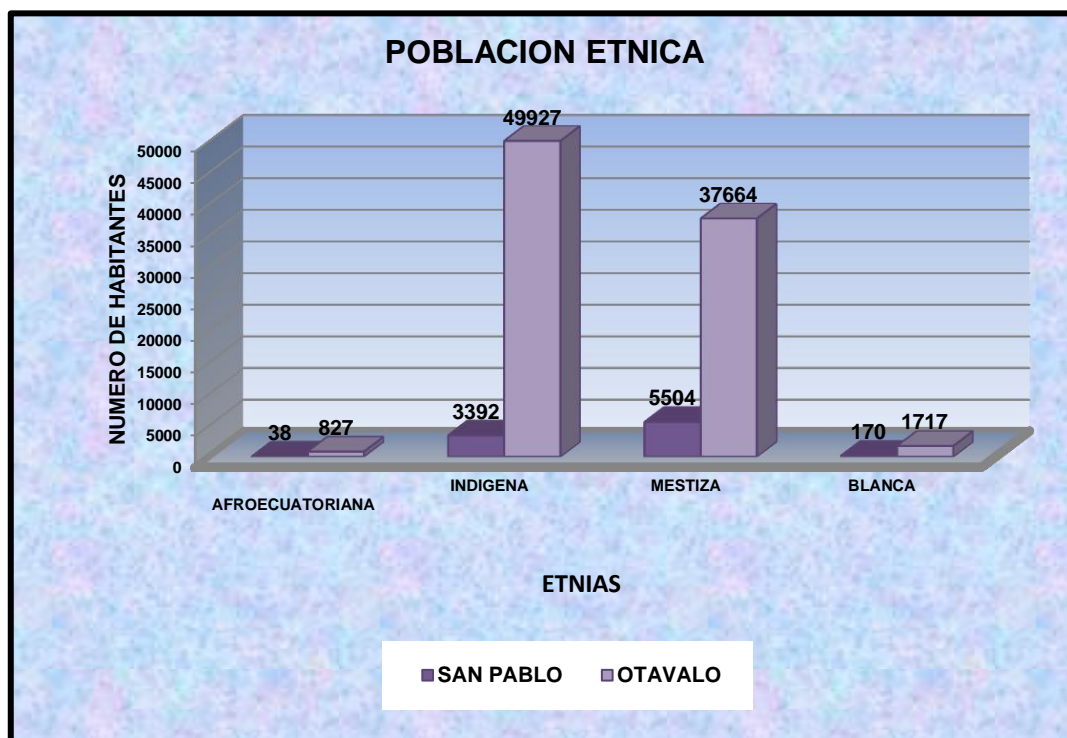
En la población ecuatoriana, la diversidad étnica es una característica fundamental y un potencial incommensurable para el desarrollo de nuestro país, que aún está muy lejos de ser reconocido como tal.

La producción de estadísticas en nuestro país sobre la población de acuerdo a su pertenencia étnica es reciente y aún está en debate cuáles serían las formas más adecuadas de recolección de esta información, que generen una apropiación de parte de la población de las diferentes etnias y posibilite evitar los subregistros que se presentan actualmente.

3.2.1.1.4.1 Población Indígena y Demás Etnias de la Parroquia San Pablo

GRÁFICO N° 8

Población Indígena y Demás Etnias de la Parroquia San Pablo



Fuente: SIISE Versión 5.1

Elaborado: Autoras

El último censo se realizó la recolección de esta información bajo el principio de la auto identificación étnica.

3.2.1.2 Vivienda



Fuente: Fotos de la parroquia (Vivienda de antaño)

Elaborado: Autoras

La infraestructura física es uno de los componentes principales sobre los que se sustentan los niveles de calidad de vida de los habitantes de una comunidad organizada una de ellas la vivienda.

Por varios aspectos la calidad constructiva (durabilidad y funcionalidad) de las viviendas, se toma en consideración, las construcciones con condiciones de habitación más favorables (casas, villas y departamentos) en una categoría, en contraste con los demás tipos (cuartos de inquilinato, mediagua, rancho, covacha y choza) que, además de construcciones deficientes y limitaciones funcionales, tienen altas probabilidades de carecer de ciertos servicios básicos.

(La clasificación se refiere al tipo de construcción; no hace alusión propiamente al estado físico de la vivienda).

3.2.1.2.1 Características de la Vivienda.

CUADRO N° 24: Características de la Vivienda.

INDICE	MEDIDA	PARROQUIA	CANTON	PROVINCIA	REGION	PAIS
VIVIENDA	%	SAN PABLO	OTAVALO	IMBABURA	SIERRA	PAIS
Casas, villas o departamentos	%(viviendas)	83.0	79.3	77.4	79.5	81.8
Piso de entablado, parquet, baldosa, vinil, ladrillo o cemento	%(viviendas)	58.0	66.5	76.0	82.8	82.3
Agua entubada por red pública dentro de la vivienda	%(viviendas)	48.0	48.2	56.9	56.3	47.9
Red de alcantarillado	%(viviendas)	47.0	53.3	63.7	61.9	48.0
Servicio eléctrico	%(viviendas)	85.0	86.3	89.6	92.4	89.7
Servicio telefónico	%(viviendas)	19.0	26.3	29.8	39.1	32.2
Servicio de recolección de basura	%(viviendas)	39.0	48.6	61.9	63.3	62.7
Vivienda propia	%(hogares)	81.0	74.0	67.2	62.3	67.2
Hacinamiento	%(hogares)	32.0	32.0	26.5	21.9	26.4
Servicio higiénico exclusivo	%(hogares)	41.0	49.3	58.3	62.2	64.6
Ducha exclusiva	%(hogares)	36.0	46.5	54.6	55.1	55.2
Cuarto de cocina	%(hogares)	81.0	76.6	83.6	87.1	80.9
Uso de gas para cocinar	%(hogares)	58.0	72.8	79.3	82.2	84.5
Uso de leña o carbón para cocinar	%(hogares)	41.0	25.7	19.2	16.0	13.0

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

En San Pablo se puede observar que el 83% de la parroquia posee viviendas dentro de la clasificación de (casas, villas o departamentos), la diferencia del 17% está dentro de tipos (cuartos de inquilinato, mediagua, rancho, covacha y choza).¹¹

¹¹SISTEMA INTEGRADO DE INDICADORES SOCIALES DEL ECUADOR, SIISE Versión 5.1 ,2010.

CUADRO N° 25: Viviendas Particulares

VIVIENDAS PARTICULARES CON PERSONAS PRESENTES , SEGÚN TIPO DE VIVIENDA						
LOCALIDAD	SAN PABLO		OTAVALO		IMBABURA	
AREA	AREA # 100457		AREA # 1004		AREA # 10	
Tipo de la vivienda	Casos	%	Casos	%	Casos	%
Casa/Villa	2111	87,3%	19944	79,2%	79901	79,0%
Departamento en casa o edificio	47	1,9%	1735	6,9%	8112	8,0%
Cuarto(s) en casa de inquilinato	54	2,2%	1032	4,1%	4735	4,7%
Mediagua	182	7,5%	2343	9,3%	7403	7,3%
Rancho			20	0,1%	497	0,5%
Covacha	2	0,1%	33	0,1%	92	0,1%
Choza	17	0,7%	61	0,2%	255	0,3%
Otra vivienda particular	5	0,2%	21	0,1%	91	0,1%
Total	2418	100,0%	25189	100,0%	101086	100,0%

Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda-CPV 2010

Elaborado: Autoras.

CUADRO N° 26: Resumen de la Vivienda de San Pablo del Lago del 2010

UBICACIÓN GEOGRAFICA				VIVIENDAS			
Nº	NOMBRE DE LA LOCALIDAD	Nº DE VIVIENDAS	Nº DE HOGARES CENSALES	OCUPADA CON PERSONAS PRESENTES	OCUPADA PERSONAS AUSENTES	DESOCUPADAS	EN CONSTRUCCIÓN
1	IMBABURA	63	49	50	3	8	2
2	CUSIPAMBA ALTO	23	15	16	2	4	1
3	COCHALOMA	36	29	27		7	1
4	CASCO VALENZUELA	189	136	135	28	14	11
5	EL TOPO	180	154	150	9	20	1
6	ANGLA	158	125	125	3	24	6
7	ALISOPAMBA	22	16	16		6	
8	GUALABI	170	149	140	7	10	11
9	PRIMABERA UGSHA	90	69	68		18	3
10	CASHAHUAYCO	5	4	4		2	
	TOTAL	936	746	731	52	113	36
	AREA AMANZANADA	1764	1764	1412	119	180	53
	AREA DISPERSA	1156	1156	897	77	138	44
	TOTAL	2920	2920	2309	196	318	97

Fuente: Información Preliminar al Censo De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Junta Parroquial de San Pablo

3.2.1.3 Servicios Básicos



Fuente: Fotos de la parroquia
Elaborado: Autoras

La infraestructura física es uno de los componentes principales sobre los que se sustentan los niveles de calidad de vida de los habitantes de una comunidad organizada, y se refiere a dotación de agua potable, alcantarillado sanitario, recolección de residuos sólidos, etc.; cuya incidencia en el desarrollo urbano es de fundamental importancia y tiene que ser canalizado, orientado, y absorbida por los organismos seccionales en beneficio de sus comunidades.

Las condiciones de vivienda y de saneamiento ambiental definen, en gran medida, la forma de vida de la población.

En la vivienda influye la satisfacción de otras necesidades básicas como salud y educación. Adicional a ello el bienestar y la salud de los miembros del hogar dependen de las condiciones sanitarias de la vivienda. Por ello los servicios básicos con los que cuenta la parroquia son esenciales.

En San Pablo se ha logrado atender en un porcentaje considerable estos servicios básicos para el bienestar y buen vivir de los habitantes.

3.2.1.3.1 Agua Entubada por Red Pública Dentro de la Vivienda

Se refiere tanto al sistema (tubería) como al medio de abastecimiento (red pública). La red pública se refiere a los sistemas de captación y conducción del agua hacia las viviendas; pueden o no incluir procesos de tratamiento del agua.

CUADRO N° 27: Agua Entubada

AGUA ENTUBADA	PORCENTAJE	NUMERO	TOTAL DE VIVIENDAS
PARROQUIA	$(n/N)*100$	n	N
SAN PABLO	47.5	986	2,074

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

En este aspecto San Pablo se encuentra realizando la renovación de la red de distribución, la obra está ejecutada en 80% aproximadamente, se incorporó el proceso de filtración y clorificación.

Las comunidades que todavía no reciben este servicio en su totalidad se manejan con juntas de agua.

3.2.1.3.2 Red de Alcantarillado

El servicio de alcantarillado sanitario es el medio masivo más efectivo para la eliminación de excretas y aguas servidas. Este indicador refleja, por un lado, la calidad la vivienda y, por otro, el acceso de la población a un servicio urbano básico (la red pública de alcantarillado). Para un adecuado funcionamiento, el sistema de alcantarillado debe ir acompañado de suministro constante de agua.

CUADRO N° 28: Red de Alcantarillado

RED DE ALCANTARILLADO	PORCENTAJE	NUMERO	TOTAL DE
PARROQUIA	$(n/N)*100$	n	N
SAN PABLO	46.5	965	2,074

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

El alcantarillado en la parroquia se halla cubierto casi en su totalidad solo dos comunidades no disponen de este servicio ellas son Abatag y Cusimpamba. Con una cobertura de la población de aproximadamente el 80%

3.2.1.3.3 Sistema de Eliminación de Excretas

La eliminación de excretas y desechos en forma higiénica es necesaria para asegurar un ambiente saludable y proteger a la población de enfermedades crónicas. La falta de condiciones sanitarias para la eliminación de excretas favorece la proliferación de insectos y ratas, así como la transmisión de agentes infecciosos.

CUADRO N° 29: Sistema de Eliminación

SISTEMA DE ELIMINACION	PORCENTAJE	NUMERO	TOTAL DE VIVIENDAS
PARROQUIA	$(n/N)*100$	n	N
SAN PABLO	66.7	1,384	2,074

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

En la parroquia todavía se manejan con pozos sépticos la mayor parte de las comunidades.

3.2.1.3.4 Servicio Eléctrico

La disponibilidad de electricidad es uno de los elementos de la calidad de la vivienda.

En el país, la disponibilidad de este servicio se ha extendido notoriamente, especialmente en las zonas rurales; sin embargo, aún se observan diferencias geográficas y residenciales importantes.

CUADRO N° 30: Servicio Eléctrico

SERVICIO ELECTRICO	PORCENTAJE	NUMERO	TOTAL DE
PARROQUIA	$(n/N)*100$	n	N
SAN PABLO	85.3	1,769	2,074

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

En la cabecera parroquial el alumbrado público se encuentra cubierto en su mayor parte, en cambio en el área rural solo las principales vías de acceso cuenta con este servicio. Con una cobertura de la población de aproximadamente el 90% en la cabecera parroquial y un 75% en las comunidades.

3.2.1.3.5 Servicio Telefónico Convencional

Es un medio de comunicación fundamental para el desarrollo social y económico. Se trata de un servicio básico para los hogares; dada su funcionalidad múltiple y su desarrollo tecnológico dejó de ser un servicio electivo o suntuario. En la actualidad es, además, la vía de acceso a otras formas de comunicación global (Internet, correo electrónico, etc.)

La situación en el sector rural es mucho más dramática, en las comunidades es un poco difícil el acceso del servicio por la distancia, al contrario de la telefonía móvil que es el principal instrumento de comunicación para las comunidades por su accesibilidad.

CUADRO N° 31: Servicio Telefónico

SERVICIO TELEFONICO	PORCENTAJE	NUMERO	TOTAL DE
PARROQUIA	$(n/N)*100$	n	N
SAN PABLO	18.9	391	2,074

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

Servicio de Recolección de Basura

El bienestar y la salud de los miembros del hogar dependen de las condiciones sanitarias de la vivienda y de su entorno. La eliminación sanitaria de desperdicios sólidos es fundamental para asegurar un ambiente saludable a la población.

El barrido público y la recolección de basura se lo realiza en la parroquia tres veces por semana lunes miércoles y viernes, con una cobertura de la población de aproximadamente el 75%.

CUADRO N° 32: Servicio de Recolección de Basura

SERVICIO DE RECOLECCION	PORCENTAJE	NUMERO	TOTAL DE VIVIENDAS
PARROQUIA	$(n/N)*100$	n	N
SAN PABLO	38.9	807	2,074

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

Por ello se ha trabajado con la parroquia y se ha logrado concientizar a los habitantes ejecutando un proyecto piloto de recolección diferenciada entre Orgánico e Inorgánico, sea logro buenos

resultados y por ello se realizara la segunda parte del proyecto que es trabajar directamente con el reciclaje de los desechos sólidos por medio de campañas escolares que reciban el mensaje en casa y se pueda optimizar este propósito y con el cual se generara una actividad económica adicional por que se piensa implantar una planta recicladora.

3.2.1.3.7 Déficit de Servicios Residenciales Básicos

El acceso a los servicios residenciales básicos refleja la forma de vida de la población por esto las viviendas que carecen de uno o más de los siguientes servicios es parte de este indicador:

Agua corriente en la vivienda abastecida por red pública.

Conexión a la red pública de alcantarillado

Suministro eléctrico

CUADRO N° 33: Déficit de Servicios

DEFICIT DE SERVICIOS	PORCENTAJE	NUMERO	TOTAL DE VIVIENDAS
PARROQUIA	$(n/N)*100$	n	N
SAN PABLO	66,3	1,376	2,074

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

3.2.1.4 Salud



Fuente: Fotos de la parroquia (Subcentro)

Elaborado: Autoras

Los índices de salud en la parroquia según los datos del INFOPLAN del 1990 como en el año 2000, se encontraba en pésimas condiciones no lograba disponer de un médico, equipamiento básico, medicamento y atención permanente, la poca utilidad dada a esta infraestructura determino su deterioro, por ello se logró realizar compensaciones para volverlo útil al servicio de la población.

Para que ello sea posible se contó con el apoyo del gobierno de Japón, algunas instituciones del estado como los Ministerios de Salud, MIES, Gobierno Provincial, la Junta Parroquial y los propios habitantes de la parroquia con mingas, donaciones, convenios y otros.

Gracias a ello logra brindar alternativas locales a la comunidad y zona para generar niveles de atención básica de salud comunitaria.

Tal es así la atención que brinda el subcentro de salud que su horario de atención es las 24 horas en emergencias, cuentan con cinco doctores, cinco auxiliares de enfermería, cinco auxiliares obstetras, maternidad, laboratorio clínico, programa de vacunación obligatoria, y adicional a los servicios que ofrece se encuentra la medicina tradicional o ancestral, en ella intervienen 11 personas calificadas (parteras) que para atender cuentan con el apoyo profesional e indumentario de las instalaciones.

La parroquia cuenta con un centro de salud del Ministerio de Salud Pública en la cabecera de la parroquia y con un centro de salud que corresponde al Seguro Social Campesino que está ubicado en la comunidad de Casco Valenzuela. Son frecuentes las enfermedades gastrointestinales por la falta de tratamiento adecuado a las aguas de consumo humano.

Instituciones de Salud presentes en San Pablo del Lago:

- Centro de Salud
- Centro Médico La Dolorosa
- Dispensario del IESS Seguro Campesino

3.2.1.4.1 Salud-Recursos y Servicios

CUADRO N° 34: Salud-Recursos y Servicios

INDICE	MEDIDA	PARROQUIA	CANTON	PROVINCIA	REGION	PAIS
SALUD- RECURSOS Y SERVICIOS	NÚMERO	SAN PABLO	OTAVALO	IMBABURA	SIERRA	PAIS
Médicos	Número	3	71	490	14,193	25,949
Médicos públicos	Número	3	68	321	6,336	12,257
Enfermeras	Número	1	35	264	4,859	7,95
Enfermeras público	Número	1	35	219	3,585	6,337
Auxiliares de enfermería	Número	3	73	290	6,817	14,235
Auxiliares de enfermería público	Número	3	71	273	5,294	11,094
Subcentros de salud	Número	1	12	47	620	1,262
Dispensarios médicos	Número	1	10	45	811	1,368

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

3.2.1.4.2 Nutrición

CUADRO N° 35: Nutrición

INDICE	MEDIDA	PARROQUIA	CANTON	PROVINCIA	REGION	PAIS
NUTRICION	%	SAN PABLO	OTAVALO	IMBABURA	SIERRA	PAIS
Proyecciones de desnutrición crónica - niños de 1 a 5 años	%(De 1 a 5 años)	56.0	49.6	42.1	40.3	32.3

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

Acorde con la nutrición de los habitantes de la parroquia nos informaron que al momento se encuentran ejecutando un proyecto llamado Centro de Educación del Buen Vivir (CEBVI) dicho proyecto se lo está realizando en coordinación con el MIES, adicional a ello están trabajando con las mujeres de la parroquia en Huertos Familiares de cultivos orgánicos y con él, poder implementar una estrategia de acción nutricional para en un futuro no muy lejano elaborar canastas de consumo básico y poder ayudarse mutuamente los habitantes de San Pablo, tanto en lo económico-productivo y en lo nutricional.

3.2.1.4.2.1 Desnutrición Crónica

La desnutrición crónica es el resultado de desequilibrios nutricionales sostenidos en el tiempo y se refleja en la relación entre la talla del niño/a y su edad. Se considera que un niño/a de una edad dada, manifiesta una deficiencia de talla cuando su altura es menor a la mínima que se espera para esa edad según los patrones de crecimiento para una población considerada sana y bien nutrida.

CUADRO N° 36: Desnutrición Crónica

DESNUTRICION CRONICA	PORCENTAJE	NUMERO	NIÑOS/AS MENORES DE 5 AÑOS
PARROQUIA	$(n/N)*100$	n	N
SAN PABLO	64.0	755	1,181

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

3.2.1.4.2.2 Desnutrición Global

La desnutrición global es la deficiencia del peso con relación a la edad. La desnutrición global es el resultado de desequilibrios nutricionales pasados y recientes. Se considera que un niño/a de una edad dada, manifiesta peso insuficiente cuando éste es menor al mínimo que se espera para esa edad según los patrones de desarrollo físico establecidos para una población considerada sana y bien nutrida.

CUADRO N° 37: Desnutrición Global

DESNUTRICION GLOBAL	Porcentaje	Número	Niños/as menores de 5 años
PARROQUIA	$(n/N)*100$	n	N
SAN PABLO	46,8	553	1181

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

3.2.1.5 Educación

La educación debe ser un pilar en el desarrollo y crecimiento de la formación intelectual del ser humano. En la actualidad la educación ecuatoriana atraviesa ciertos problemas por falta de infraestructura adecuada en las escuelas y colegios.

La falta de presupuesto incide en la calidad de educación que les damos a nuestros jóvenes la constitución dispone que se destine el 30% del presupuesto general del estado en la práctica se destina alrededor de un 15%.

De acuerdo a las estadísticas obtenidas del plan anterior la parroquia presentaba graves problemas de educación, con un 23 % de analfabetismo, y las tasas de asistencia a la educación variaban discordantemente entre nivel y nivel de formación para los niños y jóvenes, lo cual se debía principalmente a las condiciones de pobreza que viven sus pobladores y a la falta de información que tenían sus padres.

En la actualidad se ha dado especial atención al área de educación a nivel nacional y por ello se ha logrado beneficiar la parroquia ya que en las instituciones educativas como los colegios en el quinto año realizan el programa de alfabetización coordinado con el Ministerio de Educación para que así se pueda cubrir esta problemática social y que afecta principalmente a las aéreas rurales, como las comunas sea por motivos de ubicación, falta de información y otros.

Y para que ello sea tomado de mejor agrado por la población se ha considerado que las personas que son beneficiarios del Bono de Desarrollo Humano ya no presenten la huella al momento del cobro sino que ya presenten su firma esto es un incentivo muy efectivo para que esta problemática sea atendida en un gran porcentaje y se espera que con el tiempo se logre cubrir totalmente.

Instituciones Educativas de la Parroquia

Escuelas Fiscales

- Leopoldo N. Chávez
- María Angélica Hidrobo
- Aplicaciones Pedagógicas APG
- Andrés Bello
- Julián Juez

Escuelas Bilingües (Kichwa y Castellano)

- Luis Wandemberg
- Gerardo Guevara
- Tarquino Hidrobo
- Galo Plaza Lasso

Escuela Particular

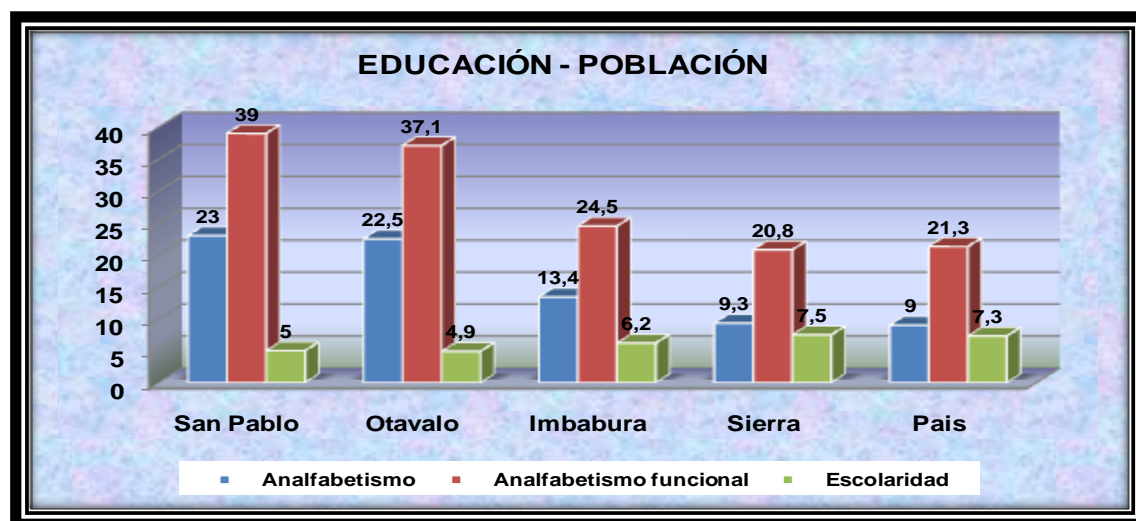
- Siglo XXI

Colegios

- Nacional San Pablo
- Instituto Superior Pedagógico Alfredo Pérez Guerrero

3.2.1.5.1. Educación-Población

GRÁFICO N° 9
Educación-Población



Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

Analfabetismo en el Ecuador muestra una tendencia a la baja según los grupos de edad. El grupo de entre 15 y 24 años tiene bajas tasas, mientras el grupo de 65 y más años alcanza tasas de hasta el 62% entre las mujeres del área rural.

Analfabetismo Funcional a la condición de las personas que no pueden entender lo que leen, o que no se pueden dar a entender por escrito, o que no pueden realizar operaciones matemáticas elementales. En San Pablo este índice es de 39%.

Escolaridad Se trata de una medida de la escolaridad alcanzada por la población, en particular por las personas adultas. De ahí que la UNESCO sugiere tomar como referencia a las personas de 24 años y más, ya que se supone que, en general dados el sistema educativo vigente (primaria, secundaria y enseñanza superior), a dicha edad una persona debería haber terminado de estudiar o estaría a punto de hacerlo.

3.2.1.5.2. Analfabetismo Según Sexo

Es importante observar que en el primer grupo de edad (15 y más) las mujeres tienen tasas de analfabetismo mayores que los hombres.

CUADRO N° 38: Analfabetismo Según Sexo

PARROQUIA	SEXO	Porcentaje	Numero	Población de 15 años y mas
		(n/N)*100	n	N
San Pablo		22.8	1,304	5,715
Mujeres	Mujeres	29.7	919	3,09
Hombres	Hombre	14.7	385	2,625

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

3.2.1.5.3. Analfabetismo Indígena Según Sexo

En la población urbana alcanza el 14.7% en hombres y el 29.7% son mujeres este fenómeno se da en mayor proporción en las zonas rurales alcanzando las mujeres a un” 49.8% y los hombres en un 27.7%”¹² lo que quiere decir que el mayor número de personas analfabetas son las mujeres y en mayor número las mujeres indígenas.

CUADRO N° 39: Analfabetismo Indígena Según Sexo

PARROQUIA	Porcentaje	Numero	Población de 15 años y mas
	(n/N)*100	n	N
San Pablo	22.8	1,304	5,715
Mujeres Indigenas	29.7	919	3,09
Hombres Indigenas	14.7	385	2,625

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

¹² INEC, Censo de Población y Vivienda-CPV 2010

3.2.1.5.4. Nivel de Educación

CUADRO N° 40: Nivel de Educación

INDICE	MEDIDA	PARROQUIA	CANTON	PROVINCIA	REGION	PAIS
NIVEL DE EDUCACIÓN	%	SAN PABLO	OTAVALO	IMBABURA	SIERRA	PAIS
Primaria completa	%(12 años y más)	48.0	45.2	56.0	67.8	66.8
Secundaria completa	%(18 años y más)	15.0	12.9	17.6	24.0	22.1
Instrucción superior	%(24 años y más)	12.0	11.0	14.9	20.0	18.1

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

En el cuadro anterior podemos ver que el nivel de educación en primaria completa tiene un alto porcentaje llega alrededor del 48%, en educación secundaria completa tenemos que alcanzar 15% en lo que se refiere a educación superior el nivel desciende considerablemente en un 12%.

3.2.1.5.5. Educación-Cobertura y Acceso

CUADRO N° 41: Educación-Cobertura y Acceso

INDICE	MEDIDA	PARROQUIA	CANTON	PROVINCIA	REGION	PAIS
EDUCACIÓN - COBERTURA Y ACCESO	%	SAN PABLO	OTAVALO	IMBABURA	SIERRA	PAIS
Tasa bruta de escolarización básica	%(5 a 14 años)	110.0	100.6	101.5	106.7	106.8
Tasa bruta de escolarización primaria	%(6 a 11 años)	129.0	123.2	121.8	123.3	125.7
Tasa bruta de escolarización secundaria	%(12 a 17 años)	75.0	48.9	55.9	66.8	65.4
Tasa bruta de escolarización superior	%(18 a 24 años)	20.0	14.2	19.8	26.7	22.1
Tasa neta de escolarización básica	%(5 a 14 años)	85.0	82.1	83.2	86.0	85.0
Tasa neta de escolarización primaria	%(6 a 11 años)	90.0	90.3	90.8	92.1	90.2
Tasa neta de escolarización secundaria	%(12 a 17 años)	40.0	32.4	39.9	47.3	44.9
Tasa neta de escolarización superior	%(18 a 24 años)	10.0	7.4	10.7	15.5	12.0
Tasa de escolarización 5 a 14 años	Porcentaje	86.0	82.3	83.4	86.3	85.2
Tasa de escolarización 6 a 11 años	Porcentaje	90.0	90.8	91.2	92.5	90.5
Tasa de escolarización 12 a 17 años	Porcentaje	72.0	57.0	61.1	67.9	67.9
Tasa de escolarización 18 a 24 años	Porcentaje	38.0	24.1	25.8	31.7	28.0

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

3.2.1.5.6. Educación-Oferta del Sistema Educativo

CUADRO N° 42: Educación-Oferta del Sistema Educativo

INDICE	MEDIDA	PARROQUIA	CANTON	PROVINCIA	REGION	PAIS
EDUCACIÓN - OFERTA DEL SISTEMA EDUCATIVO	NUMERO	SAN PABLO	OTAVALO	IMBABURA	SIERRA	PAIS
Alumnos en el sistema educativo	Número	3,196	31,19	109,767	1,676,277	3,789,172
Aulas en el sistema educativo	Número	154	1,256	4,496	77,858	171,982
Profesores en el sistema educativo	Número	196	1,594	5,921	92,177	193,943
Planteles del sistema educativo	Número	14	146	632	10,658	27,243

Fuente: SIISE, Versión 5.1

Elaborado: Autoras.

3.2.1.6 Seguridad Ciudadana

Esta temática ha sido permanentemente abordada por la población en general debido a la inseguridad relacionada con el consumo de licor y robo de ganado o bienes en el sector urbano parroquial y rural, además de ello la población ha carecido de formación respecto a la auto protección o el de recurrir a la conformación de brigadas de control comunitario, la Junta Parroquial deberá crear las condiciones necesarias a fin de que entre la población y la policía se estructure formas solidarias de seguridad a fin de crear ambientes de convivencia pacífica.

3.2.1.7 Vialidad

El tema de vialidad es de singular importancia, puesto que nos permite dimensionar el grado de integración o conectividad que tienen los diferentes sectores a nivel interno, como también en su relación con el entorno geográfico.

Las características de la infraestructura vial nos darán la pauta del nivel de incidencia que ésta tiene en las condiciones del desarrollo socioeconómico. Mediante una buena vialidad podemos mejorar el funcionamiento de los sistemas de producción y comercialización de bienes y servicios, el turismo, el empleo, la educación y salud de la población; en fin, las carreteras constituyen arterias de dinamismo para las diferentes ramas de actividad humana.

Las vías de interconexión comunitaria y hacia el centro de la cabecera parroquial se encuentran al momento con la ejecución del proyecto de asfaltado general de la parroquia, la vía de ingreso a San Pablo del Lago se encuentra asfaltada en una longitud de unos 3 kilómetros, mientras que en un 90% de vías que unen a las comunidades son empedradas; el sistema vial de toda la parroquia es accesible aunque las vías son de tercer orden.

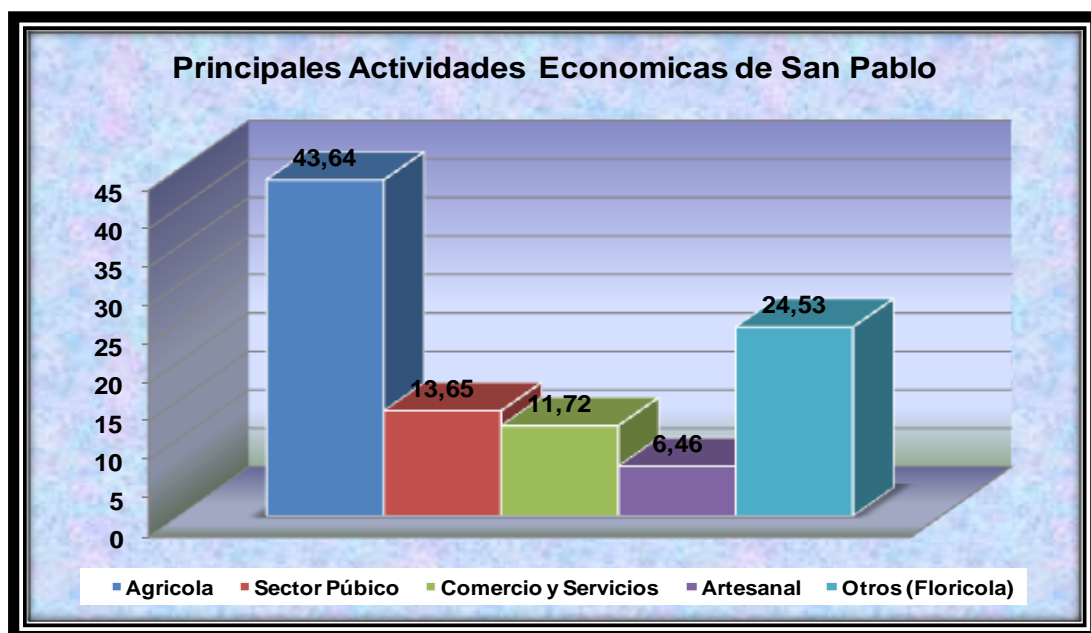
3.2.2 Ámbito Económico

En el ámbito económico la parroquia tiene como actividad principal la Agricultura, con un 43.64% de la población, la cual se complementa con la ganadería de carne y leche. El 13.65% de la población económicamente activa trabaja en entidades del sector público de la provincia. El 11.72% de la población se dedica a actividades del sector terciario comprendido como comercio y servicios. Únicamente un 6.76% de la PEA se dedica a actividades artesanales, especialmente textiles en el ámbito rural de la parroquia.

3.2.2.1. Principales Actividades

GRÁFICO N° 10

Principales Actividades Económicas de San Pablo del Lago



Fuente: INEC, Censo de Población y Vivienda-CPV 2010

Elaborado: Autoras.

El grupo más representativo son la (Agricultura, ganadería, caza y silvicultura) con el 43.67%, en la construcción el 11.27%, enseñanza 9.18%, industrias manufactureras 6.73%, no declarado 6.56%, hogares privados con servicio doméstico 4.27%, administración pública 3.64%; estos como lo más importantes tomado de una muestra de 3018 casos.

Población Económicamente Activa

Se entiende por la población total que participa en la producción económica. Comprendida entre los 8 y 65 que están en capacidad de cumplir con actividades productivas se excluye a los pensionados y jubilados, a las amas de casa, estudiantes y rentistas así como, por supuesto, a los menores de edad. El total de población económicamente activa en el cantón Otavalo es de 33423 a nivel de zonas podemos ver que 12482 personas se ubican en el área urbana y 20941 personas se ubican en el área rural. En nuestra área de estudio San Pablo del Lago es de 3004¹³

¹³SISTEMA INTEGRADO DE INDICADORES SOCIALES DEL ECUADOR, SIISE Versión 5.1 ,2010.

CUADRO N° 43: PEA por Rama de Actividad

CATEGORIAS PRODUCTIVAS DE SAN PABLO	CASOS	%	ACUMULADO %
1. Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	1.318	43,67%	43,67%
2. Pesca	1	0,03%	43,70%
3. Explotación de minas y canteras	1	0,03%	43,74%
4. Industrias manufactureras	203	6,73%	50,46%
5. Suministros de electricidad, gas y agua	3	0,10%	50,56%
6. Construcción	340	11,27%	61,83%
7. Comercio al por mayor y al por menor	198	6,56%	68,39%
8. Hoteles y restaurantes	45	1,49%	69,88%
9. Transporte, almacenamiento y comunicaciones	82	2,72%	72,60%
10. Intermediación financiera	5	0,17%	72,76%
11. Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler	33	1,09%	73,86%
12. Administración pública y defensa	110	3,64%	77,50%
13. Enseñanza	277	9,18%	86,68%
14. Actividades de servicios sociales y de salud	29	0,96%	87,64%
15. Otras actividades comunitarias sociales y personales de tipo servicios	31	1,03%	88,67%
16. Hogares privados con servicio doméstico	129	4,27%	92,94%
18. No declarado	199	6,59%	99,54%
19. Trabajador nuevo	14	0,46%	100,00%
Total	3.018	100,00%	100,00%

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS Y CENSOS

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 44: PEA por Grupo Ocupacional

CATEGORIAS	CASOS	%	ACUMULADO %
1. Miembros del poder ejecutivo y personal directivo de la administración pública y de empresas	21	0,70%	0,70%
2. Profesionales científicos e intelectuales	126	4,17%	4,87%
3. Técnicos y profesionales del nivel medio	141	4,67%	9,54%
4. Empleados de oficina	111	3,68%	13,22%
5. Trabajadores de los servicios y vendedores de comercios y mercados	243	8,05%	21,27%
6. Agricultores y trabajadores calificados agropecuarios y pesqueros	888	29,42%	50,70%
7. Oficiales, operarios y artesanos de artes mecánicas y de otros oficios	494	16,37%	67,06%
8. Operadores de instalaciones y máquinas y montadores	103	3,41%	70,48%
9. Trabajadores no calificados	684	22,66%	93,14%
10. Fuerzas armadas	23	0,76%	93,90%
11. No declarado	170	5,63%	99,54%
12. Trabajador nuevo	14	0,46%	100,00%
Total	3.018	100,00%	100,00%

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS Y CENSOS

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 45: PEA por Categoría en la Ocupación

CATEGORIAS	CASOS	%	ACUMULADO %
1. Patrono o socio	198	6,56%	6,56%
2. Cuenta propia	948	31,41%	37,97%
3. Emp. del Municipio	30	0,99%	38,97%
4. Emp. del Estado	380	12,59%	51,56%
5. Emp. del Sector Privado	1.029	34,10%	85,65%
6. Tra. familiar	226	7,49%	93,14%
9. Se ignora	193	6,39%	99,54%
10. Trabajador nuevo	14	0,46%	100,00%
Total	3.018	100,00%	100,00%

Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS Y CENSOS

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 46: PEA POR Nivel de Instrucción

CATEGORIAS	CASOS	%	ACUMULADO %
0. Ninguno	482	15,97%	15,97%
1. Alfabetizacion	18	0,60%	16,57%
2. Primario	1.283	42,51%	59,08%
3. Secundario	421	13,95%	73,03%
4. Educacion Basica	162	5,37%	78,40%
5. Educacion Media	74	2,45%	80,85%
6. Ciclo Post Bachillerato	76	2,52%	83,37%
7. Superior	257	8,52%	91,88%
8. Postgrado	14	0,46%	92,35%
9. Ignora	231	7,65%	100,00%
Total	3.018	100,00%	100,00%

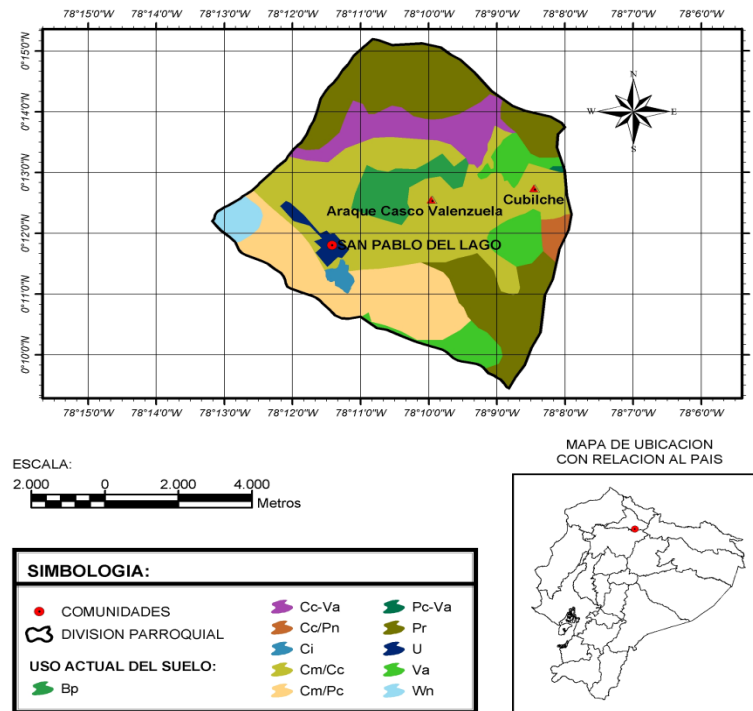
Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICAS Y CENSOS

Elaborado: Autoras

3.2.2.2 Uso y Ocupación del Suelo

MAPA N° 4

Mapa de Uso Actual del Suelo y Cobertura Vegetal



Fuente: Bosquejo del PLD 2006

Elaborado: Junta Parroquial de San Pablo del Lago

Bosque Plantado (Bp): Se presenta como un denso bosque ubicado al noreste de la cabecera parroquial, este bosque es utilizado como sustento, su producción para madera, leña, carbón; el mismo que brinda recursos socioeconómicos a los pobladores de las comunidades cercanas; en este tipo de bosques se recomienda que se realice un manejo sustentable con el fin de brindar sostenibilidad al bosque.

Páramo (Pr): Esta constituida principalmente por (*Stipa ichu*); se involucra en la regulación de caudales, la función que cumple durante la condensación del vapor de agua y por ende en el mantenimiento de fuentes hídricas. Estos ecosistemas están constituidos principalmente por almohadillas (esponjas naturales) de agua.

Pasto cultivado y chaparro (Pc-Va): Son áreas de formaciones vegetales cultivadas y de regeneración natural con vegetación baja, indicando que las actividades **antrópicas** están

orientadas primordialmente a ampliar las áreas de pastos y por ende aumentando la frontera agrícola poniendo en riesgo al recurso hídrico. El tipo de vegetación que presenta es el kikuyo, el polylepys y el pumamaqui hace suponer que hubo una sobreexplotación del bosque para luego dar paso a una regeneración natural, convirtiéndose así en chaparro o matorral.

Cultivos de ciclo corto y pasto natural (Cc/Pn): está constituido por pastos naturales pastizales principalmente *Stipa ichu* y otras especies forrajeras y cultivos de ciclo corto entre los que sobresalen: las papas, maíz, fréjol, arveja, haba y otros tubérculos.

Cultivos de ciclo corto y vegetación arbustiva (Cc-Va): Este tipo de formación vegetal y cultivos peculiares se encuentran los cultivos que sobresalen son: las papas, maíz, fréjol, arveja, haba y otros tubérculos los que son utilizados para su dieta alimentaria.

Cultivos de maíz y pastos cultivados (Cm/Pc): Están constituidos por la asociación de cultivos de maíz y pastos, principalmente kikuyo y otras especies forrajeras, corresponden el 70% a maíz y el resto a pastos lo que se identifica una zona exclusivamente para la agricultura y ganadería.

Cultivos de maíz y cultivos de ciclo corto (Cm/Cc): eminentemente agrícola y de importante valor alimenticio para la parroquia y para gran parte de la provincia; donde están constituidas en un 70% de cultivos de maíz y en un 30 % de cultivos de ciclo corto como habas, fréjol, hortalizas, legumbres, tubérculos tales como papas, ocas, etc.

Cultivos bajo invernadero (Ci): este tipo de práctica agrícola es muy importante y representativo en la parroquia ya que se encuentra distribuido al sur de la cabecera parroquial. Pero la presencia de este cultivo de una u otra forma ha ocasionado la contaminación de los suelos y aguas, baja productividad de los suelos por lo que sería necesario que se utilicen técnicas apropiadas y se cuente con diversificación y asociación de cultivos que ayuden a mejorar la calidad de los productos y en consecuencia el mejoramiento del suelo en cuanto a la fertilidad con la finalidad de que se obtengan mayor productividad y producción mediante la obtención de productos de características competitivas para el mercado.

Cuerpos de agua (Wn): siendo este un recurso de vital importancia para la poblaciones ubicadas en las partes bajas ya que constituyen principales reservorios de agua para las futuras generaciones, lo que le hace un área importante para que sea conservada, protegida y manejada sustentablemente, que cumple como reserva de agua natural y por ende en el mantenimiento de fuentes hídricas.

Área urbana (U): Esta área del territorio corresponde a aquellos suelos que se encuentran desprovistos de cobertura vegetal en forma permanente.

CUADRO N° 47: Uso Del Suelo y Cobertura Vegetal en (ha) y en (%)

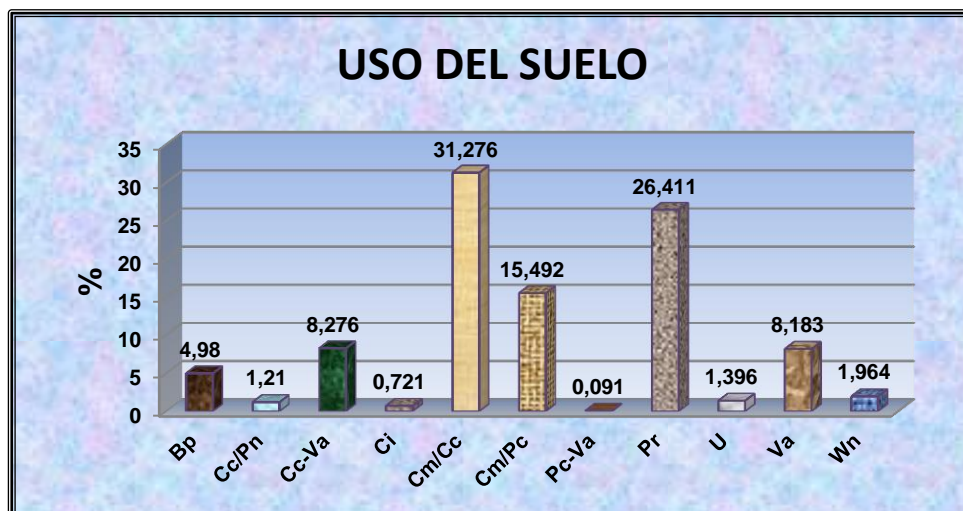
SIMBOLOGIA	DETALLE	HECTAREAS	PORCENTAJE
Bp	100% bosque plantado	307,643	4,98
Cc/Pn	70% cultivos ciclo corto con 30% pastos naturales	74,768	1,21
Cc-Va	50% cultivos ciclo corto con 50% vegetación arbustiva	511,258	8,276
Ci	100% cultivos de invernadero	44,533	0,721
Cm/Cc	70% maíz con 30% cultivos ciclo corto	1932,139	31,276
Cm/Pc	70% maíz con 30% pastos cultivados	957,024	15,492
Pc-Va	50% pastos cultivados con 50% vegetación arbustiva	5,64	0,091
Pr	100% páramo	1631,606	26,411
U	100% zona urbana	86,271	1,396
Va	100% vegetación arbustiva	505,5	8,183
Wn	100% cuerpo de agua natural	121,311	1,964
TOTAL		6177,693	100

Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010
Elaborado: William Luna

Aunque la vegetación natural casi ha desaparecido en la parte baja, sin embargo se encuentran en la parte alta y en algunas quebradas especies forestales de cuales muchas de estas son nativas de la zona, es decir propias del lugar; se debería realizar un programa de forestación en el cual se deben tomar en cuenta las especies nativas, y en parte también se debe tomar en cuenta las especies que satisfacen las necesidades de la población. A continuación se presenta el gráfico de uso del suelo y cobertura vegetal

GRÁFICO N° 11

Uso del Suelo



Fuente: Plan de Desarrollo Estratégico De la Parroquia de San Pablo Del Lago, 2010

Elaborado: Autoras

3.2.2.2.1 Principales Productos Agrícolas

Para nuestro estudio en San Pablo del Lago la población nos ayudaron con la identificación de los cinco principales productos y los que por tradición son cultivados:

- **Maíz**
 - a. Tostado
 - b. Mote
 - c. Chulpi
 - d. Morocho
- **Frejol**
 - a. Tierno
 - b. Seco
- **Arveja**
 - a. Tierna
 - b. Seca
- **Arroz de cebada**
- **Quinua**

3.2.2.2.2 Comercialización de los cinco Productos Principales

En la comercialización de estos productos no tienen la colocación y distribución deseada en el mercado ya que por lo general es destinada al autoconsumo y en otros casos se da a intermediarios la cosecha para que no se dañe y su ganancia es mínima.

De aquí se ve la necesidad de la parroquia en solicitar un sitio de acopio y distribución que apoye con el dinamismo y comercialización de sus productos, una de las sugerencias es el realizar ferias comunitarias en la que pueden asociarse y tener mejor resultado que no solo le favorece de manera individual sino que fomenta el desarrollo participativo y local para toda la parroquia. Este sería un detonante de la dinamización de la economía de San Pablo.

3.2.3 Ámbito Ambiental

En San Pablo del Lago se ha considerado hace muy pocos años la gestión ambiental, esto es un conjunto de acciones encaminadas al uso, conservación o aprovechamiento ordenado de los recursos naturales y del medio ambiente en general. Implica la conservación de su primordial fuente turística el Lago San Pablo.

Como se ha dicho, la gestión ambiental implica la práctica total de las actividades humanas, ya que transcurren o afectan al medio en mayor o menor grado, y está sujeta a una ordenación previa del territorio y de los usos del mismo.

En este aspecto la parroquia no solo se ha preocupado en la conservación y protección de su principal atractivo turístico, en el que se está ejecutando dos proyectos:

- Desfogue de aguas: como en la implementación de 14 plantas de aguas servidas alrededor del lago, concientizando esta problemática con un cumplimiento de un 70%.
- Desechos sólidos: en el control y manejo, como implementando una planta de tratamiento de reciclaje de cartón y plástico estos trabajos son apoyados por el MIES y el Municipio de Otavalo.

En esta ordenación marca para qué usos puede destinarse el suelo en función de su aptitud potencial como terreno agrícola, poseedor de minerales aprovechables, como suelo industrial en función de su escasa aptitud para un uso más directo, y para ello se diseña una estrategia encaminada al sector florícola sean convertidos en el principal foco contaminante por el uso de

químicos no permitidos tales como (azufre, pesticidas de sello rojo, entre otros) adicional a ello trabajar sin permisos ambientales, algunas de las florícolas preocupadas por este efecto adverso al ambiente están instaurando sistemas de gestión ambiental, como plantas de tratamiento esto lo hace Rosas del Monte, Flor del Lago está realizando proceso de ozonificación, entre los que hemos podido conocer de manera general.

3.3 Análisis Situacional

Análisis o Diagnostico General de la Parroquia

De acuerdo al estudio realizado el área de intervención será la parroquia de San Pablo del Lago, situada en el cantón Otavalo de la provincia de Imbabura.

A continuación se presenta un diagnóstico que nos permitió conocer las condiciones de la parroquia de San Pablo del Lago e identificar las necesidades, problemas y recursos potenciales.

La parroquia lamentablemente ofrece limitadas oportunidades de desarrollo económico-social no por falta de apoyo o recursos, sino al contrario cuentan con gran riqueza natural, cultural, turística, agrícola y no es aprovechada de la mejor manera.

Uno de los principales contratiempos de la parroquia es la falta de organización y participación de la ciudadanía, de acuerdo con ello nos enfocamos para el diagnóstico en los tres ámbitos más importantes del análisis.

El aspecto económico productivo de San Pablo del Lago se ha desarrollado en el campo agropecuario y agrícola en este último predominan los siguientes productos el maíz, la cebada, la quinua, frejol, arveja, haba entre otros.

La otra parte de la población en un porcentaje menor se dedica al comercio y otra mínima a las artesanías como bordados, tejidos y otros de sus derivados.

No existen agrupaciones productivas en la parroquia ya que todos trabajan de manera individual; llámese ganaderos, agricultores, comerciantes, etc. Los intentos de un trabajo mancomunado no han tenido mucha acogida.

Los principales inconvenientes en el ámbito económico-productivo que presenta San Pablo y son considerados continuamente por sus habitantes son:

- Falta de capacitaciones técnicas en el trabajo de campo agrícola.
- No tienen un centro de acopio para la distribución y comercialización de los productos agrícolas.
- Falta de visión social en el campo productivo.
- Desconocimiento del valor de la producción Orgánica.

En el aspecto social se percibe que en San Pablo del Lago el mayor problema es la desorganización, ya que no le da un seguimiento a los proyectos de trabajo y en la mayoría de los casos las actividades planeadas no se cumplen en su totalidad, repercutiendo en la pérdida de recursos.

De igual manera la parroquia nos menciona que varias de las agrupaciones sociales requieren de asesoría en cuanto a la organización y planificación de actividades enfocadas a mejorar la productividad e impulsar proyectos que desean ejecutar.

Los principales inconvenientes en el ámbito social que presenta San Pablo y son considerados continuamente por sus habitantes son:

- Desorganización y un débil proceso de comunicación e información de la parroquia.
- No existe iniciativa para el trabajo micro empresarial.
- Limitados recursos económicos.
- No disponen de una agenda cultural.
- Falta de mantenimiento de los espacios deportivos.

En el aspecto ambiental San Pablo del Lago cuenta con una extraordinaria riqueza natural y estos recursos naturales no han tenido la protección y cuidado necesario por la población, en los últimos años la comunidad ha sufrido un gran cambio en este aspecto y se está comenzando a concientizar e inculcando el cuidado debido porque puede llegar a ser una de las principales fuentes de economía para la región.

Los principales inconvenientes en el ámbito ambiental que presenta San Pablo y son considerados continuamente por sus habitantes son:

- Deficiente manejo de los desechos sólidos.
- Contaminación de sus principales cuencas hídricas (manantiales).
- Descuido de sus otros atractivos turísticos.

3.3.1 Análisis Institucional

3.3.1.1 Análisis de Financiamiento

Para el desarrollo de nuestro análisis de financiamiento realizamos el taller del FODA. La Junta Parroquial cuenta con otros ingresos adicionales a los del presupuesto del gobierno central

Fortalezas

- La venta de bóvedas y nichos del cementerio.
- Autorizaciones para acometidas de agua y alcantarillado.
- Permisos por utilización de vía.
- Permisos por línea de fábrica.
- Certificados

Oportunidades

- Recibe aportes del CODENPE en proyectos de infraestructura básica, relacionados con la dotación de agua potable, saneamiento, canales de riego, vialidad, equipamiento comunitario, fortalecimiento organizativo, emprendimientos productivos y otros, promoviendo que los beneficiarios sean los directos ejecutores de su desarrollo.
- Recibe aportes de los gobiernos seccionales Municipio, Gobierno Provincial.
- Recibe aportes esporádicos de las empresas privadas.

Debilidades

- Limitado presupuesto para cumplir con las expectativas de la parroquia.
- No existe proyectos- propuestas que estimulen la inversión externa.
- Eventual aporte de la empresa privada.

Amenazas

- Gastos imprevistos por desastres naturales.
- Demasiados proyectos de ser atendidos a nivel nacional.
- Poca participación de la población en actividades de la parroquia.
- Impuntualidad en los pagos de las bóvedas del cementerio.

De acuerdo al análisis obtenido del FODA se plantea algunas estrategias:

La estrategia FO. Es base de las fortalezas internas que se obtuvo en el taller de financiamiento aprovechamos las oportunidades externas. Este tipo de estrategia es la más recomendada. La organización podría partir de sus fortalezas y a través de la utilización de sus capacidades positivas, aprovecharse estos ingresos para priorizar los proyectos, obras, y encaminen al desarrollo de la parroquia.

La estrategia FA. Trata de disminuir al mínimo el impacto de las amenazas del entorno, valiéndose de las fortalezas. Esto no implica que siempre se deba afrontar las amenazas del entorno de una forma tan directa, ya que a veces puede resultar más problemático para las comunidades y la parroquia en general.

La estrategia DA. De alguna manera se debe disminuir las debilidades trabajar sobre ellas un ejemplo fomentar la ejecución de proyectos organizar talleres en los que intervenga la población con una lluvia de ideas y pulirlas para así neutralizar las amenazas de la parroquia, a través de acciones de carácter defensivo.

La estrategia DO. Las debilidades se las deben de trabajar de manera que aproveche las oportunidades que brinda la parroquia y la junta, podría decir invertir recursos para desarrollar el área deficiente y así poder aprovechar la oportunidad que brindan los otros gobiernos seccionales y la empresa privada.

3.3.1.2 Análisis de Funcionamiento

Fortalezas

- Adecuada infraestructura (tiene una local, equipo, material, muebles)
- Organización interna para el trabajo.
- Buena relación con los miembros de la junta parroquial.

Oportunidades

- Funcionamiento acorde con las autoridades locales, educativas, deportivas y eclesiásticas.

- Cuentan con talleres para el manejo de la junta a nivel de vocales, secretaría y presidente coordinadas por la ONG
- Coordinación de actividades con instituciones locales.
- Las juntas parroquiales están organizadas a nivel cantonal, provincial y nacional.
- Existe atención de instituciones públicas y privadas para varios eventos.
- Cuenta con la misma línea política los gobiernos seccionales.

Debilidades

- Falta de transporte propio, necesitan de movilización propia la junta.
- Falta de participación para los diferentes actos sociales, culturales a nivel de las comunidades.
- Falta de recurso humano se necesita de personal calificado para el cumplimiento de ciertas tareas, proyectos de la parroquia.

Amenazas

- Escasa atención al cuidado del medio ambiente
- Falta de presupuesto de la junta parroquial para dar la atención necesaria a los requerimientos de las comunidades.
- Falta de coordinación en programas sociales por la ONG organizadora.

De acuerdo al análisis obtenido del FODA se plantea algunas estrategias:

La estrategia FO. Las fortalezas que se obtuvo en el taller de funcionamiento aprovechamos con las oportunidades y se encaminaría con la organización y utilización de sus capacidades positivas, aprovechando de estas relaciones seccionales directas para priorizar los proyectos, obras, y encaminen al desarrollo de la parroquia.

La estrategia FA. Se debe reducir al mínimo el impacto de las amenazas del entorno, valiéndose de las fortalezas, con discreción ya que a veces puede resultar más problemático para las comunidades y la parroquia en general.

La estrategia DA. Al tratarse de los impactos negativos se debe disminuir las debilidades trabajar sobre ellas un para así neutralizar las amenazas de la parroquia, a través de acciones de carácter defensivo.

La estrategia DO. Las debilidades se las deben de trabajar de manera que aproveche las oportunidades que brinda la parroquia y la junta, beneficiar de la oportunidad que brindan el contar con la misma línea política.

3.3.1.3 Análisis Situacional y Cooperación con el Municipio

Fortalezas

- Apoyo en inversión a nivel del casco urbano y sus comunidades en infraestructura y otros proyectos.
- Buena predisposición para apoyar a la parroquia

Oportunidades

- Atención a los proyectos más significativos.
- Forma parte de las ONG para el desarrollo de la parroquia.

Debilidades

- Exige el 25% de aporte para ejecutar obras.
- No propone la descentralización del cobro de algunos impuestos para invertir.

Amenazas

- Falta de recurso humano para la agilidad de inspecciones y estudios.
- Tardío en trámites.
- Para la atención de pedidos en trabajos necesita la elaboración de proyectos.

De acuerdo al análisis obtenido del FODA se plantea algunas estrategias:

- **La estrategia FO.** Las fortalezas que se obtuvo en el taller de cooperación del municipio las oportunidades se encaminaría con la organización y coordinación de sus obras de manera positivas, aprovechando la relación seccionales directa para priorizar los proyectos, obras, y enfoquen al desarrollo de la parroquia.

La estrategia FA. Reducir al mínimo el impacto de las amenazas del entorno, valiéndose de las fortalezas, con discreción ya que a veces puede resultar más problemático para las comunidades y la parroquia en general.

- **La estrategia DA.** Al tratarse de los impactos negativos se debe encaminar de una manera objetiva las debilidades trabajar sobre ellas así neutralizar las amenazas de la cooperación municipal, a través de acciones de carácter defensivo.
- **La estrategia DO.** Las debilidades se las deben de trabajar de manera que aproveche las oportunidades que brinda el municipio y la parroquia, beneficiar de la oportunidad que brindan el contar con la misma línea política.

3.3.1.4 Análisis Situacional y Cooperación Gobierno Provincial

Fortalezas

- Asiste con maquinaria para mejorar las vías de acceso a las comunidades.
- Buena relación de trabajo por pertenecer a la misma línea política.

Oportunidades

- Capacitaciones constantes, en el ámbito ambiental, agropecuario.
- Asistencia en la realización de obras (maquinaria).

Debilidades

- Se enfoca en obras secundarias que para la comunidad no son muy significativas.

Amenazas

- Desigualdad en la distribución de recursos para inversión.

- Atención en obras parches.

De acuerdo al análisis obtenido del FODA se plantea algunas estrategias:

- **La estrategia FO.** Las fortalezas que se obtuvo en el taller de cooperación del gobierno provincial y las oportunidades se encaminaría con la organización y coordinación de sus obras de manera positivas, aprovechando la relación seccionales directa para priorizar los proyectos, obras, y orienten al desarrollo de la parroquia.

La estrategia FA. Reducir al mínimo el impacto de las amenazas del entorno, valiéndose de las fortalezas, con discreción ya que a veces puede resultar más problemático para las comunidades y la parroquia en general

- **La estrategia DA.** Al tratarse de los impactos negativos se debe encaminar de una manera objetiva las debilidades trabajar sobre ellas así neutralizar las amenazas de la parroquia y el gobierno provincial, a través de acciones de carácter defensivo.
- **La estrategia DO.** Las debilidades se las deben de trabajar de manera que aproveche las oportunidades que brinda el gobierno provincial, beneficiar de la oportunidad que brindan el contar con la misma línea política.

3.3.3 Análisis Social

Matriz de Marco Lógico:

CUADRO N° 48: Educación

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS VERIFICACIÓN	RESPONSABLES	SUPUESTOS
Optimizar la Infraestructura educativa y dinamizar la enseñanza - aprendizaje, dotando de material didáctico, equipamiento y capacitación a docentes y padres de familia.	Cada año se obtiene equipos y material educativo para los centros escolares.	Gestiones, convenios y actas de entrega recepción de obras.	Maestros-Docentes-Supervisores UNE-Ministerio de Educación Comité Central de Padres	El gobierno central asiste a la parroquia en esta área.
	Cada año se ejecuta un taller de capacitación a docentes y padres de familia.	Registro de material conseguido.	G. Municipal de Otavalo	Docentes, padres y comunidad se apropien del derecho que asiste a la niñez y adolescencia a una educación de calidad.
		Registro de docentes y padres capacitados.	DRH-ONG's-OG's	
			Universidades UTN-UC Población y Curia	

Fuente: Proyectos Comunitarios para San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 49: Salud

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS VERIFICACIÓN	RESPONSABLES	SUPUESTOS
Optimizar la atención de salud de la población a través de la gestión de una adecuada dotación de equipos y material.	En dos años se mejoran los servicios del Subcentro de Salud y se dotan de equipos y materiales	Registro de equipos y materiales.	Ministerio de salud Dir. Provincial de Salud	Compromiso de comunidades y autoridades locales para mejorar la salud parroquia.
		Gestiones realizadas	G. Provincial de Imbabura G. Municipal de Otavalo	
		Convenios	ONG's- Comunidad Lideres y dirigentes	Gestion adecuada de la asistencia, financiamiento y participación.
		Registros de campañas ejecutadas	Curia	

Fuente: Proyectos Comunitarios para San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 50: Seguridad Ciudadana

OBJETIVO	INDICADORES	MEDIOS VERIFICACIÓN	RESPONSABLES	SUPUESTOS
Organizar a la población que ejerza seguridad ciudadana con el apoyo de la Policía Nacional	En un año se conforma una organización por la seguridad y se gestiona la señalización y seguridades viales necesarias	Comité registrado en defensa civil	Junta Parroquial	Barrios y comunidades organizadas.
Organizar el comité de defensa y prevención de desastres	Calles alumbradas en un año	Convenios con la Policía Nacional	Unidad de Gestión Parroquial I. M. Ibarra	
	Un comité conformado por voluntariado civil en un año.	Convenios con Instituciones competentes	G. Provincial ONG's y OG's	Recursos para la policía y defensa civil.
			Policía Nacional	
			Defensa Civil	

Fuente: Proyectos Comunitarios para San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 51: Medio Ambiente

PRODUCTOS	INDICADORES	MEDIOS VERIFICACIÓN	RESPONSABLES	SUPUESTOS
Reparar las condiciones de vida, mediante el manejo adecuado de los desechos sólidos y aguas residuales	En 5 años el 45% la población parroquial, se capacita y mejora sus condiciones ambientales con saneamiento adecuado.	Registro de capacitaciones	Junta parroquial	Las autoridades locales aportaneconomicamente para el financiamiento de los estudios y programas planteados
			Unidad de Gestión Parroquial	
		Sistemas de saneamiento concluidos	Cabildos y Comunidades	
		Estudios realizados	Gobierno Municipal Gobierno Provincial MIDUVI	

Fuente: Proyectos Comunitarios para San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

CAPITULO IV

CAPÍTULO IV

PLAN DE DESARROLLO LOCAL

4.1. Visión

San Pablo del Lago sea una de las parroquias más reconocidas del cantón Otavalo, por su organización participativa que se encamina a un progresivo desarrollo sustentable el que vincula y promueva una economía dinámica en proyectos autónomos creados por sus habitantes.

4.2. Misión.

La parroquia San Pablo del Lago promueva el desarrollo sustentable de la parroquia tanto en el aspecto económico, social y cultural, que no solo atienda las necesidades de la población sino que sea la línea de base, de una actividad participativa, incluyente y dinámica para la economía que le permita desarrollar y crecer a la parroquia.

4.3. Políticas

- Fortalecimiento institucional de la junta parroquial
- Organización y capacitación a comunidades e instituciones sociales
- Comercialización asociativa con grupos gestores
- Innovación de la productividad agrícola.
- Conservación de recursos naturales.

4.4. Objetivos Estratégicos.

- Consolidar la organización e intervención de la población, encaminándola a una fortaleza.
- Indagar las principales amenazas y oportunidades así como también sus fortalezas y debilidades del entorno que enfrenta la parroquia.

4.5. Metas de Objetivos Estratégicos.

- Instaurar capacitaciones que incentiven la participación y promuevan el emprendimiento.
- Convertir las amenazas en oportunidades y las debilidades en fortalezas para la parroquia.

4.6. Metas de Visión.

- Logar que la parroquia se organice y participe en los proyectos que son para beneficio común.
- Organizar las ideas de proyectos que desean ejecutar y ponerlos en práctica.

4.7. Objetivos Específicos.

- Realizar el análisis situacional interno y externo de la parroquia, siguiendo el enfoque de Planificación Estratégica, con el fin de diagnosticar las principales amenazas y oportunidades del entorno, así como también sus fortalezas y debilidades de la parroquia.
- Preparar las estrategias del plan de acuerdo con los reales recursos de San Pablo del Lago, con el propósito de alcanzar el posicionamiento proyectado en un segmento elegido.

4.7.1 Objetivo Económico- Productivo

Optimizar y organizar las alternativas de empleo y de ingresos a las familias de la parroquia, a través del mejoramiento de la productividad agropecuaria, artesanal, turística, fomentando la generación de microempresas y agrupaciones sociales, apoyadas de capacitación, asistencia técnica, promoviendo la cooperación y organización parroquial.

4.7.2 Objetivo Social

Motivar el desarrollo integral y participativo a través de la organización de sus habitantes con capacitación, gestión de infraestructura y recreación, potencializando el ámbito sociocultural de la parroquia.

4.7.3 Objetivo Ambiental

Contribuir con el mejoramiento de las condiciones ambientales de la parroquia, concientizando el uso y preservación de los recursos naturales, el manejo adecuado de desechos sólidos y aguas residuales impulsando el respeto a la naturaleza buscando el bien común.

4.8. Metas de Objetivos Específicos.

4.8.1 Meta del Objetivo Económico- Productivo

Con la optimización y organización de las alternativas de empleo e ingresos de las familias de la parroquia, mejore su calidad de vida, se incentive un continuo progreso hasta llegar a un perfeccionamiento de la productividad.

4.8.2 Meta del Objetivo Social

Hacer del desarrollo integral y participativo una fortaleza de la parroquia.

4.8.3 Meta del Objetivo Ambiental

Fomentar una conciencia ambientalista y protectora de sus recursos naturales.

4.9 Líneas de Acción.

4.9.1 Línea Estratégica Económico-Productivo

- La parroquia de San Pablo del Lago, potencialice la productividad, agropecuaria, turística y artesanal implementando capacitaciones. Concientizar a las autoridades parroquiales y población en general en la responsabilidad de impulsar las actividades productivas.

4.9.2 Línea Estratégica Social

- Una parroquia organizada que garantiza equidad en educación, salud, seguridad, cultura, con responsabilidad ciudadana en la gestión social en la cual sus dirigentes, líderes y comunidades están comprometidos con la parroquia.

4.9.3 Línea Estratégica Ambiental

- Una parroquia que mejora las condiciones ambientales por el buen uso, manejo y conservación de sus recursos naturales, fundamentalmente con su principal atractivo turístico el Lago de San Pablo enriqueciendo su biodiversidad.

CAPITULO V

CAPÍTULO V

PLAN DE INVERSIONES

5.1 Perfil de Proyecto Social Turismo Comunitario.

Para la parroquia de San Pablo en especial para las comunidades la mayor parte de sus familias se dedican principalmente a desarrollar actividades agrícolas y pecuarias, destinando la mayor parte al autoconsumo familiar complementando sus ingresos mensuales con la venta de mano de obra por migración temporal a Quito, Oriente y parte de la Costa.

Con este perfil se pretende reagrupar a las familias mediante la integración en una actividad como es el turismo, partiendo del potencial que tienen comunidades de la parroquia, iniciando este proceso con la participación de cinco familias por cada comunidad.

Los beneficios directos del proyecto son las 60 familias que pertenecen a las comunidades de San Pablo ellas son:

CUADRO N° 52: Comunidades

Nº	Comunidades	Participantes
1	Abatag	5 familias
2	Angla	5 familias
3	Araque	5 familias
4	Casco Valenzuela	5 familias
5	Cochaloma	5 familias
6	Topo	5 familias
7	Cusimpamba	5 familias
8	Gualabí	5 familias
9	Imbabura	5 familias
10	Ugsha	5 familias
11	Lomacunga	5 familias
12	La Unión	5 familias

Fuente: San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

Objetivos del Proyecto

Objetivo General

Apoyar al fortalecimiento e implementación del Turismo Comunitario en la parroquia San Pablo del Lago. De tal manera que permita el rescate de su cultura, idioma, costumbres y explotación de los atractivos turísticos lo cual garantiza una adecuada gestión turística en el sector.

Objetivo Especifico

- Fortalecer la organización social a través de procesos de capacitación “aprender haciendo”, tal que permita aprovechar las habilidades y destrezas de la población involucrada en el desarrollo del turismo comunitarios y ecológico.
- Adecuar la infraestructura necesario, que facilite la oferta de servicios turísticos de óptima calidad.
- Establecer la estrategia de promoción y difusión del turismo comunitario de la parroquia San Pablo del Lago.

CUADRO N° 53: Matriz de Marco Lógico ML: Turismo Comunitario

Resumen Narrativo de Objetivos	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
FIN			
Mejorar los niveles de ingresos economicos de las comunidades de la parroqui San Pablo del Lago, aprovecahndo las bondades del territorio.	60 Viviendas de los socios han mejorado su aspecto físico en el primer semestre de funcionamiento del proyecto.	Viviendas mejoradas.	Se han canalizado los recursos economicos para el funcionamiento del proyecto. El estado impulsa el turismo comunitario en el Pais. Las comunidades cuentan con servicios básicos.
	20 mujeres tienen trabajo en atención a turistas a partir del primer semestre de funcionamiento del proyecto.	Mujeres trabajando.	
PROPOSITO			
Apoyar al fortalecimiento e implementación del turismo comunitario en la parroquia San Pablo del Lago, de tal manera que permita el rescate de su cultura, idioma, costumbres y aprovechamiento de los atractivos turisticos lo cual garantiza una adecuada gestión turistica en el sector.	Se ha incrementado los ingresos economicos de las 60 familias en un 20%, al termino de los recursos del proyecto y se cuenta con una organización solida liderando el desarrollo turistico en la parroquia.	Encuesta al grupo meta.	Financiamiento del proyecto por la entidad ejecutora.
		Ficha tecnica de ingresos.	Apoyo de los líderes comunitarios.

Fuente: Proyectos Comunitarios para San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 54: Matriz de Marco Lógico ML: Turismo Comunitario

Componentes			
OE1. Fortalecer la organización social a través de procesos de capacitación "aprender haciendo", tal que permita aprovechar las habilidades y destrezas de la población involucrada en el desarrollo del turismo comunitarios y ecologico.	Al inicio del proyecto se ha conformado el equipo de Gestión de Turismo	Registro de asistencia Planificación de talleres contratos de facilitadores.	Participacion activa de las familias
	Al finalizar el proyecto 60 personas se han capacitado en temas de turismo comunitario.	Registro fotograficos.	
OE2. Adecuar la infraestructura necesario, que facilite la oferta de servicios turisticos de optima calidad	Al inicio del proyecto se cuenta con un plan de trabajo de las comisiones para adecuación de casas de hospedaje.	Contrato de servicios profesionales.	Financiamiento del proyecto por la entidad ejecutora.
	Al finalizar el proyecto las viviendas existentes estan en capacidad de ofrecer servicio de hospedaje en optimas condiciones	Diseños arquitectonicos de las viviendas.	
		Registro Fotograficos.	
OE3. Establecer la estrategia de promoción y difusión del turismocomunitario de la parroquia San Pablo del Lago.	Al finalizar el proyecto los beneficiarios cuantan con materialpara darce ha conocer como: tripticos, afiches CD, y estan en capacidad de difundir los servicios tutristicos.	Facturas Contratos	Financiamiento del proyecto por la entidad ejecutora.
		Material elaborado	

Fuente: Proyectos Comunitarios para San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

CUADRO N° 55: Matriz de Marco Lógico ML: Turismo Comunitario

Actividades			
Fortalecimiento Organizativo	Costos		
1.1 Socialización del Proyecto de Ecoturismo	\$ 500,00	Documentos de contratos.	Baja participación de las familias en el tema de turismo comunitario.
1.2 Conformar en asamblea un comité de gestión	\$ 100,00	Registros de asistencia.	
1.3 Elaborar un plan de trabajo de responsabilidades de comité	\$ 1.200,00	Registro fotográficos	
1.4 Seguimiento y evaluación	\$ 2.900,00	Sistematización de los talleres	
1.5 Fortalecimiento organizativo	\$ 1.200,00	Contrato de transporte.	
1.6 Formación de guías turísticos.	\$ 4.000,00		
=	\$ 9.900,00		
Adecuación de Infraestructura	Costos		
2.1 Taller de socialización con las 60 familias, beneficiarias directas	\$ 500,00	Planos elaborados	Aportes suficientes para la implementación de este proceso.
2.2 Diseño de readecuación de viviendas.	\$ 5.000,00	Facturas	
2.3 Equipamiento de las viviendas.	\$ 210.400,00	Actas de entrega de recepción	
=	\$ 215.900,00	Fotografías.	
Estrategia de Promoción y Difusión	Costos		
3.1 Taller con autoridades locales, beneficiarios y Ministerio de Turismo para definir compromisos.	\$ 4.000,00	Contratos	El 80% de las familias beneficiarias se involucran y participan activamente en estas actividades.
3.2 Recopilar información de la zona.	\$ 5.000,00	Material elaborado	
3.3 Implementación de un plan de promoción y difusión.	\$ 3.000,00		
3.4 Implementación de un plan de señalización.	\$ 3.000,00	Señalística colocada	
=	\$ 15.000,00		

Fuente: Proyectos Comunitarios para San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

5.2 Perfil de Proyecto Económico La Canasta Verde

Las familias de las comunidades de San Pablo del Lago en su mayor porcentaje se dedican principalmente a desarrollar actividades agrícolas y pecuarias, destinando la mayor parte de la producción para el autoconsumo familiar, que mejor manera de optimizar este recurso en un proyecto que no solo beneficie económicamente a la parroquia sino que también al consumidor final con un producto de calidad, sano y cuidando el medio ambiente. Todo ello tiene la “La Canasta Verde” la cual está compuesta por:

Productos:

Maíz

- Tostado
- Mote
- Chulpi
- Morocho

Arveja

- Tierna
- Seca

Frejol

- Tierno
- Seco

Habas

- Tierno
- Seco

Arroz de cebada

Quinua

Zanahoria blanca

Plantas medicinales.

Verduras en buenas condiciones y empacadas.

Todo ello exhibido en un atractivo bolso tejido en totora que puede ser utilizado el diario y se colabora con el cuidado del medio ambiente.

Con esta propuesta se pretende reagrupar a las familias mediante la integración en una actividad participativa y agrícola en lo que ya la parroquia, iniciando este proceso con la participación de cinco familias por una comunidad.

Los beneficios directos del proyecto son las 60 familias que pertenecen a las comunidades de San Pablo ellas son:

CUADRO N° 56: Comunidades y Familias Participantes

Nº	Comunidades	Participantes
1	Abatag	5 familias
2	Angla	5 familias
3	Araque	5 familias
4	Casco Valenzuela	5 familias
5	Cochaloma	5 familias
6	Topo	5 familias
7	Cusimpamba	5 familias
8	Gualabí	5 familias
9	Imbabura	5 familias
10	Ugsha	5 familias
11	Lomacunga	5 familias
12	La Unión	5 familias

Fuente: San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

Objetivos del Proyecto

Objetivo General

Apoyar al fortalecimiento e implementación del Turismo Comunitario en la parroquia San Pablo del Lago. De tal manera que permita el rescate de su cultura, idioma, costumbres y explotación de los atractivos turísticos lo cual garantiza una adecuada gestión turística en el sector.

Objetivo Especifico

- Fortalecer la organización social a través de procesos de capacitación “aprender haciendo”, tal que permita aprovechar las habilidades y destrezas de la población involucrada en el desarrollo del turismo comunitarios y ecológico.
- Adecuar la infraestructura necesario, que facilite la oferta de servicios turísticos de óptima calidad.

- Establecer la estrategia de promoción y difusión del turismo comunitario de la parroquia San Pablo del Lago.

CUADRO N° 57: Matriz de Marco Lógico ML: La Canasta Verde

Componentes			
OE1. Mejorar la organización a través de procesos de capacitación que permita aprovechar las habilidades y destrezas y a la vez aprender técnicas de cultivo de las familias involucradas en el proyecto.	Al inicio del proyecto se conformara el equipo de apoyo. Al termino del proyecto las 60 personas se han capacitado y perfeccionado en su tecnica de cultivo.		Participación activa de las familias.
		Registro de asistencia	
		Organización de Talleres Contratación de facilitadores	
		Registro fotografico.	
OE2. Segmentar el mercado de los compradores de la canasta verde para evaluar el segmento elegido.	Al inicio del proyecto se	Contrato de servicios	Financiamiento del proyecto por la entidad ejecutora.
	Al termino del proyecto se selecciono el segmento de mercado y estará en capacidad de expandir sus nichos	Estudio de mercado.	
OE3. Preparar las estrategias del proyecto “La canasta Verde” en promoción y difusión con el propósito proyectado en el segmento elegido.	Al termino del proyecto los beneficios cuenta con el estudio de mercado, publucidad, tripticos y estan en la capacidad de difundir su producto a todo nivel.	Facturas	Financiamiento del proyecto por la entidad ejecutora.
		Contratos	
		Material elaborado	

Actividades			
Fortalecimiento Organizativo	Costos		
1.1 Socialización del Proyecto La Canaste Verde	\$ 500,00	Documentos de contratos.	Baja participación de las familias en el tema la canasta verde.
1.2 Conformar en asamblea un comité de gestión	\$ 100,00	Registros de asistencia.	
1.3 Elaborar un plan de trabajo de responsabilidades de comité	\$ 1.200,00	Registro fotograficos	
1.4 Seguimiento y evaluación	\$ 2.900,00	Sistematización de los talleres	
1.5 Fortalecimiento organizativo	\$ 1.200,00	Contrato de transporte.	
1.6 Talleres de tecnicas de cultivos.	\$ 4.000,00		
1.7 Talleres de tecnicas de conservación y almacenamiento de los productos	\$ 4.000,00		
=	\$ 13.900,00		
Adecuación de Infraestructura	Costos		
2.1 Taller de socialización con las 60 familias, beneficiarias directas	\$ 500,00	Planos elaborados	Aportes suficientes para la implementación de este proceso.
2.2 Adecuacion de un centro de acopio.	\$ 6.500,00	Facturas	
2.3 Equipamiento del centro de acopio	\$ 15.000,00	Actas de entrega de recepción.	
=	\$ 22.000,00	Fotografias.	
Estrategia de Promoción y Difusión	Costos		
3.1 Taller con autoridades locales, beneficiarios y Ministerio de Agricultura para definir compromisos.	\$ 4.000,00	Contratos	El 80% de las familias beneficiarias se involucran y participan activamente en estas actividades.
3.2 Rescatar tecnicas ancestrales de cultivos.	\$ 3.000,00	Material elaborado	
3.3 Implementación de un plan de promoción y difusión.	\$ 3.000,00		
=	\$ 10.000,00		

Fuente: Proyectos Comunitarios para San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

5.3 Perfil de Proyecto Institucional

5.3.1 Perfil de Proyecto Vialidad

Para la parroquia de San Pablo del Lago la vía de ingreso a la cabecera parroquial se encuentra asfaltada en unos 3 kilómetros, mientras que en un 90% de vías que unen a las comunidades, las vías de interconexión comunitaria y hacia el centro de la cabecera parroquial son de vital importancia para la comunicación y el desarrollo productivo, sin embargo, estas se encuentran en mal estado y sin un mantenimiento periódico por parte de las entidades gubernamentales.

Existen prioridades de vías que requieren ser atendidas para brindar el acceso de los pobladores a los centros productivos de la zona, son empedradas; el sistema vial de toda la parroquia es accesible aunque las vías son de tercer orden.

En la ejecución de dicho perfil se beneficiaría toda la parroquia las comunidades y la cabecera parroquial, sino que es un aspecto económico, social y cultural, que no solo atienda las necesidades de la población sino que se maneja como eje en los distintos ámbitos que involucra este factor vial, ayuda a dinamizar la economía por ejemplo para la comercialización de ciertos productos es difícil el acceso a las comunidades y este aspecto sería muy trascendental, se involucra directamente con el desarrollo y crecimiento de la parroquia.

Objetivos del Proyecto

Objetivo General

Apoyar al fortalecimiento e implementación del Proyecto de Vialidad en la parroquia San Pablo del Lago. De tal manera que permita dar un empuje dinamizador a la economía de la parroquia.

Objetivo Especifico

- Fortalecer el funcionamiento de los sistemas de producción y comercialización de bienes y servicios, el turismo, el empleo, la educación y salud de la población; las carreteras constituyen arterias de dinamismo para los diferentes ámbitos.
- Dinamizar el grado de integración o conectividad que tienen los diferentes sectores a nivel interno, como también en su relación con el entorno geográfico.
- Establecer estrategias para incentivar la inversión privada.

CUADRO N° 58: Matriz de Marco Lógico ML: Vialidad

Resumen Narrativo de Objetivos	Medios de Verificación	Supuestos
FIN Mejorar el funcionamiento de los sistemas de producción y comercialización de bienes y servicios, el turismo, el empleo, la educación y salud de la población; las carreteras constituyen arterias de dinamismo para las diferentes ambitos economicos.	Grado de ejecución de la obra	Se han canalizado los recursos economicos para el funcionamiento del proyecto.
PROPOSITO Apoyar al fortalecimiento, crecimiento, dinamización de la economía de la parroquia y al	Encuesta al grupo meta.	Financiamiento del proyecto por las entidades ejecutoras.
Componentes		
OE1. Fortalecer el funcionamiento de los sistemas de producción y comercialización de bienes y servicios, el turismo, el empleo, la educación y salud de la población; las carreteras constituyen arterias de dinamismo para los diferentes ámbitos.	Registro de asistencia Planificación de talleres contratos de facilitadores. Registro fotograficos.	Financiamiento del proyecto por las entidades ejecutoras.
OE2. Dinamizar el grado de integración o conectividad que tienen los diferentes sectores a nivel interno, como también en su relación con el	Contrato de servicios profesionales. Diseños arquitectonicos. Registro Fotograficos.	Financiamiento del proyecto por las entidades ejecutoras.
OE3. Establecer estrategias para incentivar la inversión privada.	Facturas Contratos	Financiamiento del proyecto por las entidades ejecutoras.

Fuente: Proyectos Comunitarios para San Pablo del Lago

Elaborado: Autoras

Por petición expresa de la junta parroquial de San Pablo del Lago se solicitaría este tipo de proyecto se los deba trabajar en el aspecto financiero ósea la tabla de costos e infraestructura con las autoridades seccionales tanto gobierno central, municipio y consejo provincial porque son las entidades expertas en manejar este tipo de responsabilidades que beneficiaria totalmente a la parroquia.

CAPITULO VI

CAPITULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 Conclusiones

Al finalizar la tesis sobre el Plan de Desarrollo Local de la Parroquia de San Pablo del Lago del catón Otavalo.

Se puede observar que se ha obtenido importantes conclusiones, la mayor parte de ellas derivadas de las investigaciones y sondeos que se ha presentado a lo largo del desarrollo de los capítulos, así tenemos

- De acuerdo al plan de desarrollo que dispone la junta parroquial de San Pablo del Lago carece de misión y visión, que le permita la consecución de los objetivos específicos ya que al no estar definidos estos aspectos la parroquia no tiene un sendero sobre el cual encaminarse.
- El plan presentado brinda pautas a San Pablo para que mejore sus debilidades y defienda sus amenazas, que optimice sus recursos, corrija sus falencias y económicamente genere mayores ingresos atrayendo a que la población sea más participativa.
- Algunos de los pobladores están siendo emprendedores, gestores de ideas que deben ser atendidas de alguna manera como en el proyecto, turístico comunitarios, la canasta verde, y otros para que dinamicen la economía de las comunidades y parroquia en general.
- Es imprescindible implementar en la parroquia un concepto de actividad comunitaria y emprendedora que especifique los distintos enfoques que desean ser tomados en cuenta por los habitantes de las comunidades.
- La parroquia ha ido creciendo en sus distintos ámbitos como el social, ambiental y económico, en este último ha intervenido la inversión extranjera pero enfocados hacia proyectos de las comunidades, que de igual manera fortalece el progreso de San Pablo del Lago.

6.2 Recomendaciones

Después de haber expuesto las conclusiones de la presente tesis, a continuación se detallan las recomendaciones propuestas en el plan de desarrollo local de la parroquia San Pablo del Lago.

- Es aconsejable determinar con exactitud y dar a conocer a todos los miembros de la Junta Parroquial de San Pablo del Lago la nueva misión de la parroquia para que conciban el propósito sobre el cual la parroquia se fundamentaría, de igual manera la nueva visión para la parroquia es necesario sea de conocimiento de todos los miembros de la junta para saber hacia dónde se dirige la parroquia y además los valores que cada miembro de la junta debe promulgar y practicar.
- Se debe realizar talleres continuos para establecer una buena relación entre las comunidades de la parroquia y pobladores en general, para que se involucren y jueguen un papel dinámico y participativo en San Pablo del Lago.
- En uno de los capítulos de la presente tesis se despliega tres perfiles o propuestas que define los enfoques más relevantes y en los cuales la población desea participar esto llevará a una gestión exitosa.
- En este trabajo se expone ciertos puntos que el plan actual de la parroquia carecían y debían ser tomados en cuenta como eje o punto de partida uno es la proyección de la parroquia a futuro y por medio de que instrumento pueden llegar, como cada objetivo planteado.

ANEXOS

ANEXO N° 1

AGENDA DE TALLERES N° 1

Informe de Talleres

Por medio de la presente informamos que los talleres que se deben desarrollar para la ejecución de la Tesis en particular para los capítulos III Características de la Parroquia de San Pablo del Lago en el Análisis de la Junta Parroquial específicamente en:

- 3.3. Análisis Situacional
- 3.3. 1 Análisis de Financiamiento
- 3.3. 2 Análisis de Funcionamiento
- 3.3.3 Análisis Situacional y Cooperación con el Municipio
- 3.3.4 Análisis Situacional y Cooperación Gobierno Provincial

Y en el capítulo V en el Plan de Inversiones detalladamente en los:

- I. Perfiles de proyectos económicos.
- II. Perfiles de proyectos sociales.
- III. Perfiles de proyectos institucionales.

Sean solicitado desde el mes de mayo del presente año, pero por falta de coordinación y agenda de la Junta Parroquial se los han venido postergando constantemente, estas fueron agendadas en las tres fechas siguientes; como concertó la Junta Parroquial el Sábado 27 de Agosto del 2011, el 3 de Septiembre del 2011, y el 10 de Septiembre del 2011, hasta la del día de hoy que se va ejecutar con fecha 17 de Septiembre del 2011.

Como respaldo a lo informado certifica los representantes de la Junta Parroquial de San Pablo del Lago:


Ing. Fausto Proaño
Presidente de la Junta Parroquial



Nota: Se adjunta el listado de los Actores que participaron en los talleres.

Agenda del Día:

1. Presentación del estudio a realizar (Solo se involucra las Egresadas en este punto)

- Plan de Desarrollo Local de la Parroquia San Pablo del Lago del Cantón Otavalo, en cuanto a la Validación del plan Anterior y su Actualización entorno a Líneas Estratégicas. (Tema de Tesis)

Planificar el desarrollo de la Parroquia San Pablo del Lago, desde la perspectiva de la descentralización del Estado, bajo un enfoque de Desarrollo Local Sustentable en el marco de la Gestión Local.

Objetivos Específicos

- I. Validar el plan de Desarrollo vigente de la parroquia y verificar su cumplimiento. (Por parte de las Estudiantes Egresadas)
- II. Conocer la situación de la parroquia de San Pablo del Lago. (Problemas Específicos para plantear propuestas de proyectos viables con los representantes de la Junta Parroquial)

- Análisis de Financiamiento
- Análisis de Funcionamiento
- Análisis Situacional y Cooperación con el Municipio
- Análisis Situacional y Cooperación Gobierno Provincial

- III. Facilitar el diseño del Plan de Desarrollo de la parroquia de San Pablo del Lago, mediante recursos metodológicos que acrediten la participación de los actores sociales. (Talleres)

- FODA
- Marco Lógico
- PACA

- IV. Formular un plan de inversiones para la parroquia de San Pablo del Lago. que mejore sus condiciones socioeconómicas.

PLAN DE INVERSIONES.

- Perfiles de proyectos económicos.
- Perfiles de proyectos sociales.
- Perfiles de proyectos institucionales.

2. Agradecimiento por la Colaboración.

ANEXO N° 2

AGENDA DE TALLERES N° 2

Informe de Talleres

Por medio de la presente informamos que los talleres que se deben desarrollar para la ejecución de la Tesis en particular para los capítulos III Características de la Parroquia de San Pablo del Lago en el Análisis de la Junta Parroquial específicamente en:


- 3.3. Análisis Situacional
- 3.3. 1 Análisis de Financiamiento
- 3.3. 2 Análisis de Funcionamiento
- 3.3.3 Análisis Situacional y Cooperación con el Municipio
- 3.3.4 Análisis Situacional y Cooperación Gobierno Provincial


Y en el capítulo V en el Plan de Inversiones detalladamente en los:

- IV. Perfiles de proyectos económicos.
- V. Perfiles de proyectos sociales.
- VI. Perfiles de proyectos institucionales.

Sean solicitado desde el mes de mayo del presente año, pero por falta de coordinación y agenda de la Junta Parroquial se los han venido postergando constantemente, estas fueron agendadas en las tres fechas siguientes; como concertó la Junta Parroquial el Sábado 27 de Agosto del 2011, el 3 de Septiembre del 2011, y el 10 de Septiembre del 2011, hasta la del día de hoy que se va ejecutar con fecha 17 de Septiembre del 2011 en esta fecha sea solicitado otro día más para la continuación el sábado 24 del presente.

Como respaldo a lo informado certifica los representantes de la Junta Parroquial de San Pablo del Lago:


Ing. Fausto Proaño
Presidente de la Junta Parroquial

 JUNTA PARROQUIAL DE
SAN PABLO DEL LAGO

Nota: Se adjunta el listado de los Actores que participaron en los talleres.

Agenda del Día:

1. Presentación del estudio a realizar (Solo se involucra las Egresadas en este punto)

- Plan de Desarrollo Local de la Parroquia San Pablo del Lago del Cantón Otavalo, en cuanto a la Validación del plan Anterior y su Actualización entorno a Líneas Estratégicas. (Tema de Tesis)

Planificar el desarrollo de la Parroquia San Pablo del Lago, desde la perspectiva de la descentralización del Estado, bajo un enfoque de Desarrollo Local Sustentable en el marco de la Gestión Local.

Objetivos Específicos

- I. Validar el plan de Desarrollo vigente de la parroquia y verificar su cumplimiento. (Por parte de las Estudiantes Egresadas)
- II. Conocer la situación de la parroquia de San Pablo del Lago. (Problemas Específicos para plantear propuestas de proyectos viables con los representantes de la Junta Parroquial)
 - Análisis de Financiamiento
 - Análisis de Funcionamiento
 - Análisis Situacional y Cooperación con el Municipio
 - Análisis Situacional y Cooperación Gobierno Provincial
- III. Facilitar el diseño del Plan de Desarrollo de la parroquia de San Pablo del Lago, mediante recursos metodológicos que acrediten la participación de los actores sociales. (Talleres)
 - FODA
 - Marco Lógico
 - PACA
- IV. Formular un plan de inversiones para la parroquia de San Pablo del Lago. que mejore sus condiciones socioeconómicas.

PLAN DE INVERSIONES.

- Perfiles de proyectos económicos.
- Perfiles de proyectos sociales.
- Perfiles de proyectos institucionales.

2. Agradecimiento por la Colaboración.

ANEXO N° 3
LISTADO DE ACTORES

Listado de Actores
Junta Parroquial de San Pablo del Lago

Representante	Función	Comisión	Proyectos a Cargo	Nivel de Ejecución %	Teléfonos	Email
Hauccio Martinez H.	Teniente Político				095834948	H. Martinez
Fausto Pantoja	Presidente Junta Parroquial				091687256	Fausto Pantoja
Hector Segundo	Representante Ciudad				092330860	Hector Segundo
Azuena Cardero	Tesora Cabildo Aborigen				090530508	Azuena Cardero
Elsa Escobar C.	Vicepresidenta Compañía				092966799	Elsa Escobar
Maria de la Cruz	Intabura				092966799	Maria de la Cruz
FERNANDO CHILIS	Vicepresidente S.P.-S.P.				09966506	Fernando Chilís
Leonardo Pulmarin	Vicepresidente				069684833	Leonardo Pulmarin
Hermel Hinojosa D.	VOCAL J. Parroquial	ORD. y ordenam. territorial	VARIOS	EN ARCHIVO	097751366	Hermel Hinojosa
AMADEO CASCO LOCTA	Presidente CONCEJAL		VARIOS		3017051	Amadeo Casco

ambrosio@elbatao.com

ANEXO N° 4

RESUMEN DE POBLACIÓN Y VIVIENDA SAN PABLO DEL LAGO

RESUMEN DE POBLACION Y VIVIENDA SAN PABLO DEL LAGO										
UBICACIÓN GEOGRÁFICA				VIVIENDAS			DETALLE DE HABITANTES			
Nº	NOMBRE DE LA LOCALIDAD	Nº DE VIVIENDAS	Nº HOGARES CENSALES	OCUPADA CON PERSONAS PRESENTES	OCUPADA PERSONAS AUSENTES	DESOCUPADAS	EN CONSTRUCCION	TOTAL PERSONAS	TOTAL HOMBRES	TOTAL MUJERES
1	IMBABURA	63	49	50	3	8	2	178	77	101
2	CURIMAPAMBA ALTO	23	15	16	2	4	1	64	25	39
3	COCHALOMA	36	29	27		7	1	133	64	69
4	CASCO VALENZUELA	189	136	135	28	14	11	607	310	297
5	EL TOPO	180	154	150	9	20	1	714	330	384
6	ANGLA	158	125	125	3	24	6	556	266	263
7	ALISOPAMBA	22	16	16		5		76	50	26
8	GUALANI	170	149	140	7	10	11	599	269	330
9	PRIMAVERA UGSHA	90	69	68		18	8	278	126	152
10	CASHA HUAYCO	5	4	4		2		24	10	14
	TOTAL	936	716	731	52	113	36	3129	1527	1675
	AREA AMANZANAGA	1764	1704	1412	119	180	58	5943	2818	3125
	AREA DISPERSA	1156	1116	897	77	138	44	3571	1872	2099
	TOTAL	2920	2910	2309	196	313	97	9514	4690	5224

Sr. Manuel Báez
JEFE PARROQUIAL DE CENSOS

ANEXO N° 5

VALIDACIÓN DEL POA

Planes o Programas	Problemas percibidos	Propuestas de solución Proyectos	Se realizo		OBSERVACION(PORQUE)
			SI (X)	No (X)	
VIALIDAD	NO EXISTE UNA VIA ALTERNATIVA DE DESCONGESTIÓN DE TRÁNSITO	APERTURA Y PROLONGACIÓN DE LA CALLE UNESCO		X	Este proceso propuesto 2012
	INUNDACIONES EN CALLES CENTRICAS POR FALTA DE ENCAUSAMIENTOS DE AGUAS LLUVIAS	ENCAUSAMIENTO Y DESVIO DE AGUA LLUVIAS A LAS QUEBRADAS			
ECONÓMICO- PRODUCCIÓN	FALTA DE VISION SOCIAL EN EL CAMPO PRODUCTIVO	PROYECTO DE CAPACITACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA PRODUCTIVAS		X	Necesita Proyecto Concreto
	DESCONOCIMIENTO DEL VALOR DE LA PRODUCCIÓN ORGÁNICA	CREACIÓN DE MICROEMPRESAS PRODUCTIVAS			
GESTIÓN AMBIENTAL	QUEMAS DEL PARAMO		X		Capacitando, Talleros, Deechos sólidos Fortalecimiento en D.S. -Amanara Reforestación
	CRECIMIENTO DE LA FRONTERA AGRICOLA -CULTIVOS INTENSIVOS	PLAN DE MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES			
	CONTAMINACION DEL AGUA SUPERFICIAL (MANANTIALES)				
	DEFICIENTE MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS	PROYECTO DE FORTALECIMIENTO PARA EL MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS	X		Fortalecimiento de D.S.
SALUD	INSEGURIDAD DE INSTALACIONES EN EL SUBCENTRO DE SALUD	CERRAMIENTO Y ADECUACIÓN CASA DE GUARDIAN		X	Esta Compañía.

EDUCACIÓN - CULTURA Y DEPORTE	DESCORDINACIÓN CON PROYECTOS EDUCATIVOS DE LA PARROQUIA	FORTALECIMIENTO DE LOS PROYECTOS DE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD	X		Ha existido participación de instituciones educativas y la comunidad.
	ELEVADA DEMANDA DE INTERNET POR ESTUDIANTES Y PÚBLICO EN GENERAL	IMPLEMENTACIÓN DE INFOCENTRO	X		Al momento se da el servicio.
	NO EXISTE UN CALENDARIO CULTURAL	FORTALECIMIENTO DE IDENTIDAD SAN PABLO		X	Se trabaja en eso
	FALTA DE MANTENIMIENTO DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS	FORTALECIMIENTO DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS	X		de esta trabajamos se lo esta trabajando.
SOCIO ORGANIZATIVO	NO HAY INICIATIVAS PARA EL TRABAJO MICROEMPRESARIAL	INSTITUCIONALIZACIÓN DE LAS FERIAS GASTRONÓMICAS Y PRODUCTIVAS		X	
	CIBVs NO CUENTAN CON EL EQUIPAMIENTO NECESARIO	FORTALECIMIENTO A LOS CIBV	X		Se esta trabajando en la infraestructura QUE SON LOS CIBV?
	DÉBIL PROCESOS DE COMUNICACIÓN E INFORMACIÓN A LA PARROQUIA	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL		X	No se tiene plan.
REGENERACIÓN URBANO-RURAL E INFRAESTRUTURA BÁSICA Y ORNAMENTACIÓN	CAPILLA DE LOURDES OBRA INCONCLUSA			X	Se esta laborando para el modelo de Gestión.
	FALTA DE ADMINISTRACIÓN E INTEGRACIÓN AL TEJIDO SOCIAL	REGENERACIÓN DEL PATRIMONIO URBANO			
	DESCONOCIMIENTO DEL VALOR ARQUEOLÓGICO, ARQUITECTÓNICO E HISTÓRICO DEL MONUMENTO				
	NO EXISTE UNA NORMATIVA O PROPUESTA DE REGENERACIÓN URBANA	ESTUDIO DE REHABILITACIÓN DEL EDIFICIO DEL COLEGIO NACIONAL SAN PABLO		X	No lo tiene
	REDUCIDO ESPACIO DEL ACTUAL CEMENTERIO	PLAN DE REGENERACIÓN URBANA		X	No lo tiene
	RECREACIÓN	ADQUISICIÓN DE TERRENO PARA AMPLIACIÓN DEL CEMENTERIO		X	Se esta trabajando. No esta definido.
		PLAZA CULTURAL PUSACO		X	

ANEXO N° 6

PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2006 – SAN PABLO DEL LAGO

JUNTA PARROQUIAL SAN PABLO DEL LAGO

PRESUPUESTO INICIAL

AÑO 2006

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	INGRESOS	GASTOS
1301020	Acceso a Lugares Públicos	1,100.00	
1701990	Intereses por Otras Operaciones	5.00	
1702020	Edificios, Locales y Residencias	200.00	
1801040	De Entidades del Gobierno Seccional	10,000.00	
1806080	Fondos de Descentralización Juntas Parroquiales	24,000.00	
3701010	De Fondos Gobierno Central	1,167.56	
5101050	Remuneraciones Unificadas		10,133.00
5102030	Decimotercer Sueldo		844.00
5102040	Decimocuarto Sueldo		320.00
5105080	Dietas		6,000.00
5106010	Aporte Patronal		1,149.62
5106020	Fondo de Reserva		844.00
5301010	Agua Potable		24.00
5301040	Energía Eléctrica		480.00
5301050	Telecomunicaciones		600.00
5302040	Edición, Impresión, Reproducción y Publicaciones		300.00
5302050	Espectáculos Culturales y Sociales		300.00
5302060	Eventos Públicos y Oficiales		400.00
5302070	Difusión, Información y Publicidad		100.00
5302990	Otros Servicios Generales		800.00
5303010	Pasajes al Interior		500.00
5303030	Viáticos y Subsistencias en el Interior		480.00
5304020	Edificios, Locales y Residencias		1,500.00
5304030	Mobiliarios		300.00
5304050	Vehículos		100.00
5304060	Herramientas		100.00
5306030	Servicio de Capacitación		500.00
5306050	Estudio y Diseño de Proyectos		500.00
5307040	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informé		200.00
5308010	Alimentos y Bebidas		200.00
5308020	Vestuario, Lencería y Prendas de Protección		180.00
5308030	Combustibles y Lubricantes		280.00
5308040	Materiales de Oficina		300.00
5308050	Materiales de Aseo		150.00
5308060	Herramientas		300.00
5308070	Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Publica		312.94
5701990	Otros Impuestos, Tasas y Contribuciones		300.00
5702030	Comisiones Bancarias		250.00
5702060	Costas Judiciales		500.00

JUNTA PARROQUIAL SAN PABLO

PRESUPUESTO INICIAL

AÑO 2006

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	INGRESOS	GASTOS
5801020	A Entidades Descentralizadas y Autónomas		1,325.00
7101030	Jornales		200.00
7308110	Materiales de Construcción, Eléctricos, Plomería y Carpinter		800.00
7501050	Obras Públicas de Transporte y Vías		600.00
8401030	Mobiliarios		1,400.00
8401070	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos		900.00
9701010	De Cuentas por Pagar		2,000.00

TOTALES :	36,472.56	36,472.56
-----------	-----------	-----------


Lic. René Villagómez,
PRESIDENTE DE LA J.P.S.P.L


Srta. Elizabeth Anrango,
SECRETARIA-TESORERA



JUNTA PARROQUIAL DE
SAN PABLO DEL LAGO

ANEXO N° 7

PRESUPUESTO INICIAL AÑO 2007 – SAN PABLO DEL LAGO

JUNTA PARROQUIAL SAN PABLO DEL LAGO

PRESUPUESTO INICIAL

AÑO 2007


CÓDIGO	DENOMINACIÓN	INGRESOS	GASTOS
1301020	Acceso a Lugares Públicos	1,000.00	
1801040	De Entidades del Gobierno Seccional	12,000.00	
1806080	Fondos de Descentralización Juntas Parroquiales *	28,967.25	
3605010	De Cuentas por Cobrar	1,770.40	
3701010	De Fondos Gobierno Central *	6,612.60	
5101050	Remuneraciones Unificadas		10,860.00
5102030	Decimotercer Sueldo		905.00
5102040	Decimocuarto Sueldo		392.00
5105080	Dietas		8,640.00 *
5106010	Aporte Patronal		553.51
5106020	Fondo de Reserva		450.00
5301010	Agua Potable		12.00
5301040	Energía Eléctrica		400.00
5301050	Telecomunicaciones		600.00
5302020	Fletes y Maniobras		400.00
5302040	Edición, Impresión, Reproducción y Publicaciones		450.00
5302050	Espectáculos Culturales y Sociales		600.00
5302060	Eventos Públicos y Oficiales		1,000.00
5302070	Difusión, Información y Publicidad		183.48
5302990	Otros Servicios Generales		1,300.00 *
5303010	Pasajes al Interior		500.00
5303030	Viáticos y Subsistencias en el Interior		1,000.00
5304020	Edificios, Locales y Residencias		1,000.00
5306030	Servicio de Capacitación		600.00
5307020	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos		200.00
5307040	Mantenimiento y Reparación de Equipos y Sistemas Informé		250.00
5308020	Vestuario, Lencería y Prendas de Protección		350.00 *
5308030	Combustibles y Lubricantes		300.00
5308040	Materiales de Oficina		300.00
5308050	Materiales de Aseo		176.24
5308060	Herramientas		300.00
5308070	Materiales de Impresión, Fotografía, Reproducción y Public		150.00
5308110	Materiales de Construcción, Eléctricos, Plomería y Carpinter		100.00
5308130	Repuestos y Accesorios		250.00
5308990	Otros de Uso y Consumo Corriente		50.00 *
5702010	Seguros		100.00
5702030	Comisiones Bancarias		200.00
5702060	Costas Judiciales		497.55 *
5801020	A Entidades Descentralizadas y Autónomas *		1,855.00 *


JUNTA PARROQUIAL SAN PABLO DEL LAGO

PRESUPUESTO INICIAL

AÑO 2007

CÓDIGO	DENOMINACIÓN	INGRESOS	GASTOS
7306050	Estudio y Diseño de Proyectos		5,000.00
7308110	Materiales de Construcción, Eléctricos, Plomería y Carpinter		1,000.00
7501040	De Urbanización y Embellecimiento		2,915.25
7501050	Obras Públicas de Transporte y Vías		1,000.00
8401030	Mobiliarios		1,800.00
8401070	Equipos, Sistemas y Paquetes Informáticos		1,200.00
9701010	De Cuentas por Pagar		2,510.22
TOTALES :		50,350.25	50,350.25


Lic. René Villagómez,
PRESIDENTE DE LA J.P.S.P.L


Tcnlg. Elizabeth Anrango,
SECRETARIA-TESORERA

 JUNTA PARROQUIAL DE

ANEXO N° 8

MATRIZ DE PLANIFICACIÓN CONSENSUADA AJUPI, SENPLADES Y MINISTERIO DE LA COORDINACIÓN POLÍTICA

MATRIZ DE PLANIFICACION CONSENSUADA AJUPI, SENPLADES Y MINISTERIO DE LA COORDINACIÓN POLITICA											
Planes o Programas	Problemas percibidos	Propuestas de solución Proyectos	Intereses y Necesidad Pública que satisface	Actividades	Metas	Indicadores de Gestión Institucional	Monto	OTROS	1	2	3
VIALIDAD	NO EXISTE UNA VIA ALTERNATIVA DE DESCONGESTION DE TRÁNSITO	APERTURA Y PROLONGACIÓN DE LA CALLE UNESCO	RED VIAL EN BUENAS CONDICIONES	TERMINOS PARA LA FORMULACIÓN DEL CONVENIO TRIPARTITO	A FINALES DEL PRIMER CUATRIMESTRE	1 CONVENIO FIRMADO	60.000	GPI GPSPL GMO	X		
	INUNDACIONES EN CALLES CENTRICAS POR FALTA DE ENCAUSAMIENTOS DE AGUAS LLUVIAS	ENCAUSAMIENTO Y DESVIO DE AGUA LLUVIAS A LAS QUEBRADAS		DIAGNOSTICO Y EJECUCION DE LAS OBRAS DE PROTECCION	HASTA EL SEGUNDO CUATRIMESTRE	DOCUMENTO DE DIAGNOSTICO REALIZADO				X	
ECONÓMICO-PRODUCCIÓN	FALTA DE VISION SOCIAL EN EL CAMPO PRODUCTIVO	PROYECTO DE CAPACITACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA PRODUCTIVAS	MEJORAMIENTO DE LA PRODUCCIÓN Y ECONOMIA FAMILIAR	TALLERES DE CAPACITACIÓN	HASTA EL TERCER CUATRIMESTRE	Nº DE TALLERES DE REALIZADOS	10.000	MAGAP GPI MAE MIES			X
	DESCONOCIMIENTO DEL VALOR DE LA PRODUCCIÓN ORGÁNICA	CREACIÓN DE MICROEMPRESAS PRODUCTIVAS		ESTABLECIMIENTO DE MICRO EMPRESAS		2 MICROEMPRESAS ESTABLECIDAS				X	
GESTIÓN AMBIENTAL	QUEMAS DEL PARAMO	PLAN DE MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES	CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES	ELABORACIÓN DE LA PROPUESTA DEL PLAN DE MANEJO	HASTA EL SEGUNDO CUATRIMESTRE	DOCUMENTO DE PLAN DE MANEJO ELABORADO E IMPLEMENTADO	8.000	MAE GPI GMD GPSPL UNIVERSIDAD			X
	CRECIMIENTO DE LA FRONTERA AGRICOLA CULTIVOS INTENSIVOS			PROGRAMA DE EDUCACION AMBIENTAL		PROGRAMA DE EDUCACION AMBIENTAL EN EJECUCION				X	
	CONTAMINACION DEL AGUA SUPERFICIAL (MANANTIALES)			CAMPANA CONTRA INCENDIOS		TALLERES REALIZADOS				X	
	DEFICIENTE MANEJO DE LOS DESECHOS	PROYECTO DE FORTALECIMIENTO PARA EL MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS	MANTENER LA HIGIENE Y SALUD DE LA COMUNIDAD	DIAGNOSTICO SITUACIONAL DEL MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS	HASTA EL PRIMER CUATRIMESTRE	MEJORADO EL MANEJO DE LOS DESECHOS SÓLIDOS				X	
				DESECHOS SÓLIDOS ELABORACION DEL DOCUMENTO DEL PROYECTO							
				IMPLEMENTACION DE LA PROPUESTA							
SALUD	INSEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES EN EL SUBCENTRO DE SALUD	CERRAMIENTO Y ADECUACION CASA DE GUARDIAN	MEJORADA LA SEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES SUBCENTRO DE SALUD	DOCUMENTO DE DIAGNOSTICO Y PROPUESTA ELABORADA	HASTA EL SEGUNDO CUATRIMESTRE	PROPUESTA APROBADA Y EN EJECUCION		GMO GPSPL MINISTERIO DE SALUD		X	
EDUCACIÓN- CULTURA Y DEPORTE	DESCORDINACIÓN CON PROYECTOS EDUCATIVOS DE LA PARROQUIA	FORTALECIMIENTO DE LOS PROYECTOS DE VINCULACION CON LA COMUNIDAD	ESTABLECIMIENTO DE BUENOS NIVELES DE COORDINACIÓN Y PLANIFICACIÓN	SEGUIMIENTO A LAS ACTIVIDADES INICIADAS	HASTA EL PRIMER CUATRIMESTRE	PROYECTOS EDUCATIVOS IMPLEMENTADOS	10.000			X	
	ELEVADA DEMANDA DE INTERNET POR ESTUDIANTES Y PUBLICO EN GENERAL	IMPLEMENTACION DE INFOCENTRO	COMUNIDAD TIENE MAYOR ACCESO A INFORMACION	SEGUIMIENTO A LA IMPLEMENTACION DEL PROYECTO	HASTA EL PRIMER CUATRIMESTRE	INFOCENTRO IMPLEMENTADO				X	
	NO EXISTE UN CALENDARIO CULTURAL	FORTALECIMIENTO DE IDENTIDAD SAN PABLERIA	REVALORIZADA LA IDENTIDAD PARROQUIAL	ELABORACION Y PROMOCION DEL CALENDARIO CULTURAL DE LA PARROQUIA	HASTA EL TERCER CUATRIMESTRE	1 CALENDARIO ELABORADO					X
	FALTA DE MANTENIMIENTO DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS	FORTALECIMIENTO DE LOS ESPACIOS DEPORTIVOS	MAYOR NUMERO DE LA POBLACION SE INTEGRA AL DEPORTE	AGENDA CIVICO	HASTA EL SEGUNDO CUATRIMESTRE	1 PROYECTO ELABORADO				X	
SOCIO ORGANIZATIVO	NO HAY INICIATIVAS PARA EL TRABAJO MICROEMPRESARIAL	INSTITUCIONALIZACION DE LAS FERIAS GASTRONOMICAS Y PRODUCTIVAS	GENERACION DE EMPRENDIMIENTOS	IDENTIFICACION DE FECHAS Y LUGARES PROMOCION Y DIFUSION	HASTA FINALES DEL PRIMER CUATRIMESTRE	ESTABLECIDAS AL MENOS 3 FERIAS GASTRONOMICAS Y PRODUCTIVAS	20.000			X	
	CIBVS NO CUENTAN CON EL EQUIPAMIENTO NECESARIO	FORTALECIMIENTO A LOS CIBV	CIBVS MEJORAN CONDICIONES DE ATENCION	FIRMA DE CONVENIO EVALUACION DE LA GESTION	EN EL PRIMER CUATRIMESTRE	1 CONVENIO FIRMADO				X	
	DEBIL PROCESOS DE COMUNICACION E INFORMACION A LA PARROQUIA	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	MEJORADA LA COMUNICACION CON LA POBLACION EN GENERAL	DIALOGO SOCIAL IMPLEMENTACION DEL PLAN DE COMUNICACION PARROQUIAL	HASTA FINALES DEL PRIMER CUATRIMESTRE	1 PLAN DE COMUNICACION EN EJECUCION				X	
REGENERACION URBANO-RURAL E INFRAESTRUTURA BASICA Y ORNAMENTACION	CAPILLA DE LOURDES OBRA INCONCLUSA	REGENERACION DEL PATRIMONIO URBANO	CONSERVACION DEL PATRIMONIO CULTURAL PARROQUIAL	CONSEJO DE PLANIFICACION CONFORMACION Y SOCIALIZACION		CONSEJO DE PLANIFICACION CONFORMADO	60.000				X
	FALTA DE ADMINISTRACION E INTEGRACION AL TEJIDO SOCIAL			PARTICIPACION CIUDADANA		ASAMBLEAS REALIZADAS					
	DESCONOCIMIENTO DEL VALOR ARQUEOLOGICO, ARQUITECTONICO E HISTORICO	ESTUDIO DE REHABILITACION DEL EDIFICIO DEL COLEGIO NACIONAL SAN PABLO	MANTENER Y ORDENAR LAS EDIFICACIONES EN LA PARROQUIA	CREACION DE RECURSOS SOCIALES, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO		1 CONTRATO CONTRATOS					
	NO EXISTE UNA NORMATIVA O PROPUESTA DE REGENERACION URBANA	PLAN DE REGENERACION URBANA		CONSEJERIAS JURIDICA Y FINANCIERA	HASTA EL SEGUNDO CUATRIMESTRE	PLANOS ELABORADOS Y OBRA EN EJECUCION					
	REDUCIDO ESPACIO DEL ACTUAL CEMENTERIO	ADQUISICION DE TERRENO PARA AMPLIACION DEL CEMENTERIO	MEJORADAS LAS CONDICIONES DEL CEMENTERIO	ELABORACION DE UN PROYECTO INTEGRAL		MODELO DE GESTION IMPLEMENTADO					
	CARENCIA DE UN LUGAR PARA RECREACION	PLAZA CULTURAL PUSACO	POBLACION CUENTA CON UN LUGAR PARA LA DIFUSION CULTURAL Y RECREACIONAL	PROPUESTA DE PROYECTO	HASTA FINALES DEL TERCER CUATRIMESTRE	PROYECTO ELABORADO Y APROBADO					X
				ELABORACION DEL PLAN DE REGENERACION URBANA		PLAN DE REGENERACION URBANA ELABORADO				X	
				GESTION Y NEGOCIACION PARA LA ADQUISICION DEL TERRENO	HASTA FINALES DEL SEGUNDO CUATRIMESTRE	TERRENO ADQUIRIDO			X		
				ELABORACION DE LOS PLANOS ARQUITECTONICOS	HASTA FINALES DEL TERCER CUATRIMESTRE	PLAZA CULTURAL PUSACO REDISEÑADA				X	
				CONSTRUCCION DE ESPACIOS LUDICOS							
							188.000	-			

ANEXO N° 9

MATRIZ PARA TEORIZAR PROYECTOS EN COORDINACIÓN CON LAS JUNTAS
PARROQUIALES RURALES POA – 2007

GOBIERNO PROVINCIAL DE IMBABURA
ASAMBLEA DE JUNTAS PARROQUIALES RURALES DEL CANTON *Otaño*

Fecha: *2006 - 12 - 27* Lugar: *Jenes* Parroquial Rural: *San Pablo del Lago*

MATRIZ PARA PRIORIZAR PROYECTOS EN COORDINACION CON LAS JUNTAS PARROQUIALES RURALES POA-2007

Item	Nombre del Proyecto	sobre/5 Viabilidad Financiera	sobre/5 Prioridad Comunitaria	sobre/5 Cobertura Población	sobre/5 Nivel de Insatisfacción	sobre/10 Participación Comunitaria	sobre/5 Impacto Poblacional	TOTAL (Sumatoria)	PRIORIDAD
1	Terminación e iluminación del Pequeño Centro de Buses Colonias	5	5	5	5	10	5	35	1
2									
3	Empedrado Amapamba Alto - Guillobi 1.2 km.	5	5	5	5	10	5	35	2
4									
5	Empedrado Colles Pichro - Fedesa Paez, 600 m.	5	5	5	5	10	5	35	3
6									
7									
8									

BIBLIOGRAFÍA

Enciclopedias

- ❖ BOSIER, Sergio. “Hay espacio para el desarrollo local en la globalización”, Revista de la Cepal 86 Agosto 2005, Pags1-16.
- ❖ BARQUERO V. Antonio, “Desarrollo Económico Local y Descentralización: Aproximación a un Marco Conceptual”, Cepal 2000, Págs. 3-50.
- ❖ BARRERA Augusto “Descentralización, participación y planificación en la nueva Constitución”; en Varios Autores: La nueva Constitución, escenarios, actores, derechos; CIUDAD, Quito, 1998.
- ❖ CARPIO B, Patricio, “Restos del Desarrollo Económico Local, Edición Primer Abya-Yala, Mayo 2006.
- ❖ MÉNDEZ, Carlos; “Metodología: guía para elaboración diseño de investigación en ciencias económicas, contables y administrativas, Segunda Edición, Colombia, Editorial McGrawhill, 1997.

Folletos y Revistas

- ❖ Corporación de Estudios para el Desarrollo CORDES, Descentralización y Desarrollo Local, Construimos el futuro con nuestras propias manos, Editado por DONOSO H, Patricio; GRANJA, Rafael, Prime Edición, Agosto 1999, Impreso y Hecho en Ecuador.
- ❖ Plan Nacional de Empleo y Desarrollo Local Gestión de la Política Publica, 2001 2006, Elaborado por Comisión Interministerial de Empleo Comité Técnico Asesor, Editorial Delta, Impreso en Quito Ecuador, diciembre 2002, Págs. 3/12/35.

Programas y Estadísticas

- ❖ Sistema Integral de Indicadores Sociales del Ecuador. (SIISE)
- ❖ V. Censo de Población y de Vivienda del 2001 INEN.

NET WEBGRAFÍA

- ❖ <http://Wikipedia.org/wiki/An%C3%A1lisis> Plan de Desarrollo Local
- ❖ <http://Wikipedia.org/wiki/An%C3%A1lisis> Acción Comunitaria
- ❖ <http://www.infomipime.com/Docs/GT/del/del.html> Rol del Gobierno Municipal en el Desarrollo Económico Local.
- ❖ <http://www.perfildeproyectos/OPS> Enfoque Lógico para la Gestión de Proyectos.
- ❖ <http://CEPAI/CELADERedatam> PEA